



meerjarenplan 2014-2019

*Provincie: West-Vlaanderen
Arrondissement: Diksmuide
Gemeente: Diksmuide
N.I.S.-nummer: 32003*

IBAN Belfius Bank: BE62 091000216661
IBAN BNPP Fortis: BE78 001287315086
Heernisse 6 | 8600 Diksmuide
t.: 051 79 32 31 | stefan.himpens@stad.diksmuide.be

exemplaar voor
Agentschap voor Binnenlands Bestuur
Het Provinciaal Gouvernement
De Gemeenteraad
De Stadssecretaris - De Financieel Beheerder

 **diksmuide**
geeft je ademruimte

Inhoudstafel

Meerjarenplan 2014-2019.....	1
Inhoudstafel.....	3
Strategische nota 2014-2019	5
Nota 2014-2019 – “één Diksmuide”	7
Context – uitdagingen voor de toekomst.....	7
Financiële situatie Diksmuide	13
Strategische en operationele doelstellingen: prioriteiten voor het beleid 2014-2019.....	17
Doelstellingenboom stad Diksmuide.....	20
Doelstellingennota 2014-2019	36
Doelstellingennota 2014-2019 – prioritair beleid	36
Doelstellingennota 2014-2019 – overig beleid (niet prioritaire doelstellingen)	78
Financiële nota	107
Financieel doelstellingenplan (schema M1)	110
Staat van het financieel evenwicht (schema M2)	112
Toelichting bij het meerjarenplan 2014-2019	115
Omgevingsanalyse.....	117
Financiële risico's.....	117
Overzicht beleidsdoelstellingen	120
De interne organisatie	123
Organogram.....	123
Personeelsbestand (schema TM1)	125
Overzicht budgethouders	126
Overzicht beleidsvelden per beleidsdomein	126
Financiële vaste activa.....	129
Fiscaliteit.....	130
Financiële schulden (schema TM2)	131



1 strategische nota

Nota 2014-2019 – “één Diksmuide”

Context – uitdagingen voor de toekomst

Beleid kan omschreven worden als het streven naar het bereiken van bepaalde doelstellingen met bepaalde middelen in een bepaalde tijdsvolgorde. Beleid komt echter niet zomaar tot stand maar is ingebed in een maatschappelijke omgeving. Die omgeving is voortdurend aan verandering onderhevig. Toegepast op het lokale beleid betekent dit dat het lokale niveau tegelijk rekening moet houden met trends uit:

- de externe omgeving (bijvoorbeeld vergrijzing, economische groeivertraging),
- verwachtingen van andere overheden (bijvoorbeeld opvang van asielzoekers)
- vragen van de eigen bevolking (bijvoorbeeld kwaliteit dienstverlening).

Het lijkt voor het lokale niveau steeds moeilijker om de vele, weinig gecoördineerde opdrachten van andere overheden te combineren met de eigen doelstellingen en dat alles bovendien nog in een samenhangend beleidspakket vorm te geven.

Planning geeft de mogelijkheid afstand te nemen van datgene waar lokale overheden dag in, dag uit mee bezig zijn en om te analyseren wat er in de omgeving en in de eigen organisatie gaande is. Door vanop afstand naar het beleid en de organisatie te kijken krijgen de dagelijkse handelingen een beleidskader en komt er meer samenhang in de acties.

De omgevingsanalyse is een instrument om een foto te nemen van dit alles en een bron voor het lokaal bestuur om beleidskeuzes te maken. De administratie maakte een interne en externe omgevingsanalyse op voor Diksmuide waarop we hierna ingaan.

Algemene ontwikkelingen

Maatschappelijke uitdagingen

Lokale besturen staan het dichtst bij de burger. Dit betekent dat ze ook het eerst geconfronteerd worden met allerlei maatschappelijke uitdagingen of worden aangesproken om op een aantal domeinen een voorbeeldrol te spelen. We denken aan de algemene trend naar duurzaamheid (waarbij effecten vaak afhangen van voorafgaande investeringen), maar ook aan de dualisering van de samenleving, aan de gezinsverdunding (met meer en andere woonnoden), aan digitalisering,...

Er is een stijgend verwachtingspatroon van de burger. Deze ziet de overheid als ‘snelle’ oplosser van elk probleem. Het aantal meldingen en vragen stijgt. De burger koestert hoge verwachtingen zoals bijvoorbeeld over de netheid van stoepen, perken, fietspaden, wegen, kinderopvang, een uitgebreid vrijetijdsaanbod op vlak van sport en cultuur, kwaliteitsvol onderwijs, maximale verkeersveiligheid, een beleid op maat van jong en oud, toegankelijkheid van dienstverlening,...

De roep om participatie klinkt luider. Participatie is geen eenrichtingsverkeer: elke partij moet er beter van worden. Zoniet dreigt een boemerangeffect. Maar wanneer je erin slaagt om met die stakeholders een vruchtbare relatie op te zetten, dan heb je een competitief voordeel: je bent beter geïnformeerd over wat er leeft bij je stakeholders, en je kunt sneller inspelen op nieuwe tendensen.

Financiële uitdagingen

De komende jaren dreigen de lokale financiën ernstig te ontsporen. Dat heeft te maken met een pak uitdagingen die op de lokale besturen afkomen waarop ze zelf nauwelijks of geen impact hebben:

- ✓ **Pensioenen:** Lokale besturen financieren zélf de pensioenen van hun statutaire ambtenaren. De toename van het aantal pensioneringen en de langere levensverwachting maakt dat de pensioenfactuur de komende jaren steeds stijgt.
- ✓ **Vergrijzing:** de stijgende levensverwachting van de bevolking leidt tot een sterke toename van de vraag naar door de OCMW's geleverde dienstverlening, zowel wat betreft thuiszorg, als residentiële zorg. Anderzijds zorgt de vergrijzing aan ontvangstenzijde voor een daling van de financiële draagkracht van de gemeenten: meer mensen genieten immers een vervangingsinkomen. Bovendien valt bejaardeninfrastructuur onder een gunstiger fiscaal regime dan klassieke gezinswoningen.
- ✓ **Duurdere schuldfinanciering:** banken hebben slechts beperkte volumes kredieten meer ter beschikking voor schuldfinanciering, kiezen voor kortere looptijden (wat zwaardere budgettaire uitgaven per jaar betekent) en rekenen hogere marges aan bovenop de marktrente om hun eigen liquiditeitsrisico in te dekken.
- ✓ **Economische crisis:** sinds 2008 slaat de economische crisis toe. De belastinginkomsten verminderen hierdoor of nemen trager toe en de uitgaven van de OCMW's voor allerlei vormen van steun stijgen. De strengere federale werkloosheidsreglementering leidt ertoe dat meer mensen noodgedwongen bij het OCMW moeten aankloppen.
- ✓ **Energie- en andere dividenden:** de voorbije jaren zijn de dividenden die richting gemeentekas gaan alleen maar verminderd: vrijmaking van de energiesector in 2003, vereffening van de Gemeentelijke Holding.
- ✓ **Vergroening:** sommige gemeenten worden geconfronteerd met een grote stijging van het geboortecijfer, hetgeen gevolgen heeft voor investeringen in opvang.
- ✓ **Politie en brandweer:** de steden maken alle deel uit van een politiezone. Die is verplicht haar budget in evenwicht te houden. De federale dotatie ligt vast en evolueert niet of onvoldoende mee met de bijkomende uitgaven waar politiezones voor staan (o.a. gevolgen Salduzwet, maatschappelijke behoefte naar meer blauw op straat, de sterke stijging van de pensioenfactuur,...). De gemeenten moeten dit budgettaire gat dichtrijden.
Momenteel wordt ook werk gemaakt van de verdere uitrol van de brandweershervorming via de creatie van brandweerzones. De financiële gevolgen hiervan zijn nog niet gekend.
- ✓ **Nieuwe begrotingsnormen:** lokale besturen moeten aantonen dat ze financieel in evenwicht zijn. Dat evenwicht wordt voortaan op een nieuwe manier berekend. Concreet moet het saldo van de exploitatie-ontvangsten en –uitgaven in 2019 volstaan om de leningslasten (interessen en aflossingen) te dragen, zonder rekening te houden met eenmalige meevallers of overschotten uit het verleden. Deze norm wijst op een structureel evenwicht, maar is een stuk strenger dan wat lokale besturen tot nu toe kenden.
Tegelijk vrezen veel lokale besturen het begrotingswerk dat op andere overheidsniveaus wordt gevoerd. We merken de neiging bij de federale en Vlaamse overheid om een deel van de eigen budgettaire problemen af te schuiven op de gemeenten en OCMW's, bijvoorbeeld door subsidies te schrappen of niet te indexeren.

Ontwikkelingen specifiek voor Diksmuide

Diksmuide demografisch

- ✓ **Geen algemene vergrijzing:** de cijfers over de vergrijzing in Diksmuide zijn tegenstrijdig. De grootste dorpen en het centrum hebben de meest vergrijsde bevolking. Sommige kleine dorpen hebben een jonge bevolking. Over het algemeen is er in Diksmuide een iets jongere bevolking dan algemeen in de provincie.
- ✓ **Bevolkingsdichtheid:** Diksmuide is dunner bevolkt dan gemiddeld in het arrondissement Diksmuide en in de provincie.
- ✓ **Toename bevolkingsdichtheid:** De groei van de bevolkingsdichtheid in Diksmuide is groter dan gemiddeld in het arrondissement Diksmuide en in de provincie.
- ✓ **Alleenstaanden:** In verhouding is de groep van alleenstaanden de snelst groeiende groep. De grootste groep alleenstaanden situeren zich in de leeftijdsgroep +60 jaar (35,64%).
- ✓ **Bevolking ouder dan 80 jaar:** De familiale zorgindex is de verhouding van de bevolking 80+ t.o.v. de bevolkingsgroep 50-59 jaar die vaak de zorg opneemt voor de ouders. Deze index ligt binnen de 5 provincies het hoogst in West-Vlaanderen. De zorgindex voor Diksmuide (46,7% in 2012) is op haar beurt iets hoger dan deze van West-Vlaanderen (45,2%).
- ✓ **Leefloon:** Net geen 5 personen per 1000 inwoners ontvangt in Diksmuide een leefloon. Dit ligt hoger dan het percentage van het arrondissement Diksmuide, maar lager dan het provinciaal percentage.
- ✓ **Kansarmoede:** De provincie maakte op basis van gegevens van 2010 een kansarmoedeatlas voor Diksmuide waarbij de meest kwetsbare buurten worden opgespoord op basis van indicatoren die betrekking hebben op huisvesting (bijv. wooninstabiliteit, huurders 60+), demografie (bijv. alleenstaanden of eenoudergezinnen), onderwijs (schoolse vertraging, buitengewoon onderwijs) en werkloosheid (laaggeschoold werkzoekenden). Buurten met minder dan 100 huishoudens werden echter uit de analyse geweerd, waardoor we geen volledig beeld van Diksmuide kunnen voorleggen. Het materiaal leert ons dat in de buurten waar sociale woonwijken gelegen zijn, voor een groot aantal indicatoren de drempelwaarden overschreden zijn en bijgevolg een verhoogde kans om armoede bestaat. We mogen er echter van uitgaan - en de praktijk wijst dit ook uit - dat ook Diksmuide niet gespaard is van kansarmoede en generatiearmoede. Vervoersarmoede is bijvoorbeeld een indicator die niet meegenomen werd. De uitgestrektheid van het grondgebied draagt een extra risico met zich mee (vereenzaming, beknotte kansen in zoeken van werk (vb. ploegenwerk),...)
- ✓ **Vreemdelingen:** In verhouding tot Vlaanderen heeft Diksmuide een laag aantal vreemdelingen per duizend inwoners, nl. 12,2. Er is de laatste zes jaar wel een groei merkbaar. Op 1.1.2013 blijkt dat op 263 vreemdelingen er slechts 93 afkomstig zijn van buiten de EU.

Diksmuide economisch

- ✓ **Aanwezige bedrijventerreinen:** Diksmuide beschikt over 2 lokale industrieterreinen en één regionaal industrieterrein. Er ligt een ambachtelijk bedrijventerrein in het verschiep.
- ✓ **Aantal en bereikbaarheid handelszaken:** Het centrum van Diksmuide omhelst 150 detailhandelszaken. Daarnaast zijn er ongeveer een 10-tal winkelketens, 5 grootwarenhuizen en 2 doe-het-zelf-zaken. De deelgemeenten zijn goed voor zo'n 360tal handelszaken. De handelszaken zijn goed bereikbaar (dorpen liggen langs invalswegen).

- ✓ **Koopbinding:** Uit gegevens van 2012 blijkt dat de inwoners van Diksmuide graag hun inkopen in eigen stad halen. 92,7% van de Diksmuidelingen doet zijn dagelijkse boodschappen bij de lokale middenstand, hiermee zitten we ver boven het gemiddelde van gelijkaardige steden. Bij periodieke goederen merken we een lichte daling, maar zitten we nog rond het gemiddelde van gelijkaardige steden. Bij de uitzonderlijke goederen zoals meubelen, juwelen of huishoudapparaten, merken we een sterke stijging op.
- ✓ **Woning- en bouwgrondprijzen:** De prijzen van woningen en de bouwgrond in Diksmuide liggen onder deze in West-Vlaanderen.
- ✓ **Primaire sector:** In deze economische sector die grondstoffen en voedsel levert zien we dat Diksmuide een grote bedrijvigheid kent. Er is 11.379 hectare cultuurgrond. Over een periode van 20 jaar is er een stijging van de veestapel met een opwaartse trend in 2009/2010. De bedrijven die vee houden zijn gedaald, maar er is wel een duidelijke schaalvergroting merkbaar bij de bedrijven.
- ✓ **Secundaire sector:** in de sector die de grondstoffen van de primaire sector verwerkt is een daling van het aantal arbeidsplaatsen waarneembaar.
- ✓ **Tertiaire en quataire sector:** Deze sectoren zorgen voor de meeste arbeidsplaatsen in Diksmuide. Diksmuide heeft een sterke aanwezigheid van banken en verzekeringskantoren. De detailhandel en zakelijke dienstverlening staan in voor de meeste arbeidsplaatsen binnen de stad. Er zijn veel beoefenaars van vrije beroepen in Diksmuide aanwezig. Diksmuide is tevens een belangrijke toeristische trekpleister met een mooi logiesaanbod.
- ✓ **Sociale economie:** in Diksmuide zijn een aantal bedrijven terug te vinden die voldoen aan de voorwaarden van sociale economie. Er is slechts een beperkt aantal plaatsen voor Diksmuidelingen.
- ✓ **Gemiddeld inkomen per inwoner:** Het gemiddeld inkomen van een Diksmuideling (€14.376) bedraagt ongeveer € 2.223 per jaar minder dan het Vlaams gemiddelde (€16.599).
- ✓ **Werkloosheid:** Gemeten over een periode van vijf jaar is de stijging van het aantal werklozen in het arrondissement het grootst in Diksmuide (29,54%) Het profiel van de niet-werkende werkzoekenden zijn laaggeschoolde, langdurige werklozen. Nieuwe degressieve aanpak van werkloosheidsuitkeringen zal mogelijks voor toestroom in de algemene dienstverlening zorgen.
- ✓ **Pendeltewerkstelling:** Zes op tien Diksmuidelingen gaan buiten de gemeente werken en volgt hierbij de gemiddelde trend in de regio. Het aantal arbeidsplaatsen in de lokale economie is lager dan het aantal werkende Diksmuidelingen.
- ✓ **Nuttige oppervlakte van de handelszaken:** De nuttige oppervlakte van de handelszaken in het centrum is te klein, zeker in de Generaal Baron Jacquesstraat. Daaraan gekoppeld: handelszaken zijn qua ligging te verspreid ten opzichte van het aantal consumenten.
- ✓ **Capaciteit industrieterreinen:** De industrieterreinen zijn bijna volzet.

Diksmuide technologisch

- ✓ **Internet als communicatiemiddel:** Internet wordt in Diksmuide regelmatig gebruikt als communicatiemiddel met de burger bijv. facebookpagina van verschillende stadsdiensten en facebookpagina Diksmuide algemeen, website,.... Er wordt gewerkt aan een website met e-loket en een nieuwe website voor stad en OCMW.
- ✓ **Publieke voorzieningen internettoegang:** In Diksmuide zijn er op verschillende plaatsen internet pc's ter beschikking voor de burgers. Er is in Diksmuide geen hotspot beschikbaar. In de bibliotheek is Wifi ter beschikking.

- ✓ **Sterke toeristische troeven:** Diksmuide beschikt over sterke troeven op vlak van toerisme: open ruimte, natuur en recreatie, de IJzer en jachthaven (watertoerisme), Handzamevallei en herdenking WOI. Diksmuide is een aantrekkingspool voor het fietstoerisme. Door de komende realisatie van het provinciaal domein IJzerboomgaard kunnen we extra regionale uitstraling krijgen.
- ✓ **Vrijetijdsaanbod:** De stad voorziet in een ruim en uitgebreid vrijetijdsaanbod en fungeert op vlak van het vrijetijdsaanbod als centrumstad voor de ruime regio. Jaarlijks worden tal van evenementen georganiseerd in het centrum van Diksmuide. De stedelijke sportdienst biedt een uitgebreid aanbod met onder meer sportkampen en cursussen en ondersteunt de particuliere sportclubs. Ook de jeugddienst organiseert diverse activiteiten: o.a. dag van de jeugdbeweging, Open stadhuis, activiteitenaanbod voor kinderen in de vakanties en op pedagogische studiedagen, Roefel en het scholierenfestival Sunbeam. Bovendien zijn er plannen voor een uitbreiding van de vakantiewerking en het aanvangen van nieuwe activiteiten. Het cultuurcentrum organiseert een brede waaier aan activiteiten: podiumactiviteiten, omkaderingsactiviteiten, andere activiteiten zoals ontmoetings- en ontspanningsactiviteiten, educatieve activiteiten en tentoonstellingen. Er is een speelpleinwerking in de grote vakanties.
- ✓ **Vrijetijdsinfrastructuur:** We beschikken over een uitgebreide sportinfrastructuur (sporthal en zwembad). Gezien er meer vraag is dan beschikbaarheid in de sporthal worden de schoolsporthal van het KTA en van het Aloysiuscollege wekeleijks afgehuurd. Er zijn voetbalvelden in het centrum en in diverse deelgemeenten. Er zijn ook 4 tennisterreinen aanwezig in het centrum. Er is een aangelegde atletiekpiste. We beschikken over een fuifzaal. Een groot aantal jeugdwerkinitiatieven (11) beschikken over eigen jeugdinfrastructuur. We hebben 17 gemeentelijke speelpleinen en een skatepark. Ook Zonnestraal is uitgegroeid tot een heus speelterrein. Er zijn 4 petanqueterreinen aangelegd. We beschikken over een bibliotheek en een bloeiende Kunstacademie waar er tevens beeldende kunst aangeboden wordt. Op vlak van culturele infrastructuur beschikken we over het cultureel centrum Kruispunt en acht ontmoetingscentra in de deelgemeenten waarvan het verenigingsleven gebruik kan maken, naast twee andere zalen die hiertoe gebruikt kunnen worden (Horizon en Sint-Sebastiaan in het centrum). In Woumen is er het ruitersportcentrum van Bloso 'De Rhille'.
- ✓ **Onderwijs:** Er is een ruim aanbod van kleuter- en lager onderwijs in Diksmuide door enerzijds het gemeenschapsonderwijs, het vrij onderwijs en het gemeentelijk onderwijs. Het aantal kleuters lijkt min of meer stabiel de laatste tien jaar. In 2012 telden we 634 kleuters en 907 leerlingen in het lager onderwijs. Er is een daling waar te nemen in het aantal leerlingen in het lager onderwijs. Het aantal leerlingen in het bijzonder lager onderwijs kent een stijgende trend van ongeveer 27 leerlingen op 10 jaar, in 2012 telden we 137 leerlingen. Op vlak van secundair onderwijs, deeltijds kunstonderwijs en volwassenenonderwijs vervullen we een centrumfunctie. We tellen 1.408 leerlingen in het secundair onderwijs.
- ✓ **Sterk verenigingsleven:** Er zijn 180 verenigingen erkend via een adviesraad. Deze verenigingen ontvangen een structurele subsidie voor hun jaarwerking volgens de reglementen van de jeugddienst, de cultuurdienst en de sportdienst. Ook kunnen projectsubsidies worden aangevraagd bij de stadsdiensten. Niet-erkende verenigingen kunnen ook ondersteuning aanvragen, dit gebeurt vaak via de dienst evenementen. Logistieke ondersteuning kan ook en wordt geregeld door het magazijn.

✓ **Bodembezetting:**

- o **Omvang van de gemeente:** Diksmuide is met zijn totale oppervlakte van 14.940 ha 18a en 18 ca de grootste gemeente in West-Vlaanderen en heeft een bijhorend te onderhouden verhard wegnnet van 342 kilometer.
- o **Ruimtelijke mogelijkheden:** Er zijn veel ruimtelijke mogelijkheden in het centrum ter hoogte van de stationsbuurt, de Grote Markt en omgeving, de Boterhalle.
- o **Toename oppervlakte:** van appartementen, huizen en hoeven, bijgebouwen, ambachts- en industriegebouwen, opslagruimte en gebouwen met handlesbestemming waarneembaar. De percelen voor huisvesting zijn sedert 2001 tot 2011 met 58,2 hectare gestegen.

✓ **Wonen in Diksmuide:**

- o **Woonpatrimonium:** het totaal aantal woongelegenheden in Diksmuide bedraagt op basis van statistische gegevens van 2011 6.709 gelegenheden, waarvan 74% ouder is dan 25 jaar
- o **Verhouding eigenaars/huurders:** van 31% van de bewoonde woongelegenheden zijn de bewoners geen eigenaar. Dit cijfer ligt hoger dan dit van het arrondissement Diksmuide (27%) en lager dan dit van de provincie West-Vlaanderen (34%)
- o **Prijzen van de woningen en bouwgrond:** de gemiddelde verkoopprijzen liggen lager in Diksmuide dan in de provincie West-Vlaanderen
- o **Gemiddeld kadastraal inkomen:** het gemiddeld KI ligt het hoogst in Diksmuide centrum met 728 €, het laagste vinden we terug in de dorpskernen (562 €).
- o **BSO:** het bindend sociaal objectief qua sociale huur- en koopwoningen werd reeds behaald
- o **WZC/serviceflats/begeleid wonen:** er zijn twee woonzorgcentra in Diksmuide met een totale capaciteit van 38 plaatsen ROB en 62 plaatsen RVT in het WZC Yserheem (OCMW) en 16 plaatsen ROB en 77 plaatsen RVT in WZC Sint-Jozef (Woumen). Beide instellingen hebben drie kamers in kort verblijf. Verder zijn er mogelijkheden tot begeleid wonen door De Lovie. Er is een aanbod van erkende serviceflats in Diksmuide centrum en Woumen.

✓ **Milieu:**

- o **Natuurdomeinen en groene zones:** Diksmuide heeft mooie landschappen en ongerepte natuur. Er zijn enkele beschermde natuurgebieden in Diksmuide, zoals de Blankaart en de Viconiakleiputten.
- o **Huishoudelijk afval:** Het recycleerbare afval is de afgelopen vijf jaar toegenomen terwijl het niet-recycleerbare afval relatief stabiel blijft.

✓ **Mobiliteit:**

- o **Verkeer:** Procentueel geeft Diksmuide meer uit aan verkeer dan het gemiddelde van Vlaanderen. Onder de noemer verkeer valt zowel verkeer, wegen als waterlopen. Er is grote verkeersdruk in het centrum en in bepaalde dorpen zoals Esen en Pervijze. De realisatie van de voorziene zuidwestelijke omleidingstijd heeft een gigantische doorlooptijd. Het openbaar vervoer kan sterker.
- o **Verkeersongevallen:** Het aantal verkeersongevallen blijft na een stijging tov 2009, in 2010 en 2011 gelijk. Het aantal gewonden(licht- en zwaargewonden) stijgt echter opnieuw in de laatste 3 jaar. Het aandeel doden en zwaargewonde is drastisch verminderd van 2,78 ‰ naar 0,92 ‰. Bij het aantal ongevallen met fietsers is na een stijging in 2010 opnieuw een daling merkbaar in 2011.

- o **Personenwagenpark:** Het personenwagenpark per 1000 inwoners in Diksmuide kent een toename in de periode 2000-2010. In 2011 zijn er per 1000 inwoners 493 personenwagens.

Diksmuide politiek-juridisch

- ✓ **Aanwezigheid verschillende adviesraden:** De adviesorganen staan het stadsbestuur bij in het uitwerken van het beleid. Er zijn diverse adviesraden actief over alle beleidsdomeinen heen.
- ✓ **Dorpsontwikkeling en leefbare dorpen:** Het bestuur nam de optie om de inspraak en participatie van de burgers in lokale aangelegenheden te verhogen en dit op een gestructureerde manier door middel van bewonersplatforms organiseren. Voorbeelden van gezamenlijke projecten zijn de herbestemming van de gemeenteschool van Oostkerke, de herinrichting van pleintjes te Lampernisse, de herbestemming van OC Ten Bercle in Pervijze.
- ✓ **Intercommunales, overlegorganen en samenwerkingsverbanden:** Naast de intercommunales is Diksmuide ruim vertegenwoordigd in tal van overlegorganen en samenwerkingsverbanden met andere besturen. Enkele intergemeentelijke samenwerkingsverbanden dreigen slachtoffer te worden van het behalen van een financieel evenwicht gecombineerd met wegvallende subsidiëring van hogere overheden.
- ✓ **Door de EU gesubsidieerde projecten:** Diksmuide was en is in een aantal Europees gesubsidieerde projecten partner: Landbouwwegen in de Westhoek, oprichting en renovatie regionaal centrum De Opstap, Westhoek zonder grenzen alsmede diverse Leaderdossiers, ...

Financiële situatie Diksmuide

Diksmuide is zeer uitgestrekt, de vierde grootste oppervlakte van Vlaanderen, en is relatief dunbevolkt. Bovendien vervult Diksmuide een zekere centrumfunctie ten opzichte van omliggende gemeenten zoals Alveringem, Houthulst, Kortemark, Koekelare en Lo-Reninge. Dit betekent dat bepaalde infrastructuur ook door inwoners van die gemeenten gebruikt wordt zonder financiële bijdrage van die gemeenten.

Los van deze elementen kunnen we niet voorbij gaan aan de maatschappelijke evoluties die eveneens de financiële draagkracht van Diksmuide bezwaren.

Tekort bij ongewijzigd beleid

De verwachte inkomsten en uitgaven die volgen bij een ongewijzigd beleid, zouden in 2019 leiden tot een gemiddeld jaarlijks tekort van 750.000 euro op een totale exploitatiebudget van ongeveer 21 Miljoen. Door van het begin van deze legislatuur maatregelen te nemen voor gemiddeld jaarlijks 750.000 euro bereiken we toch het verplichte financieel evenwicht aan het einde van de beleidsperiode, waarbij in deze nieuwe legislatuur naast de lopende projecten 22,5 miljoen euro kan geïnvesteerd worden in de toekomst van Diksmuide, rekening houdende met een mogelijke subsidiepot van 3,5 miljoen euro.

Besparingen

Personeelsuitgaven

De grootste besparing zit vervat in het personeelsbeleid. Maar liefst 46,6% van de beschikbare werkingsmiddelen van het stadsbestuur en 66% van het OCMW gaan rechtstreeks naar de personeelskosten. Nuancering bij deze cijfers is vereist gezien het stadsbestuur vaak optreedt als juridisch werkgever voor intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (zoals Woonwinkel West, Forum jeugd, Hout- en Bloteland) en deze personeelskost aldus ook hierin verweven zit. Het personeelsbudget van het OCMW is normaal gezien we een woonzorgcentrum in eigen beheer uitbaten.

Voortaan is het geen evidentie meer dat bij uitdiensttreding van medewerkers steeds zal overgegaan worden tot vervanging, een herschikking van taken of externe uitbesteding van taken kan in dit geval de natuurlijke afvloeiing ondervangen. Hierdoor vangen we de onvermijdelijke doorschalingen van de bestaande medewerkers op, de hoge pensioenfactuur en de loonindexering.

Via een nauwere samenwerking tussen de diensten en tussen stad en OCMW kunnen we onze werking efficiënter maken en de inwoners en bezoekers kwalitatief en deskundig blijven bedienen. We gaan voor een verderzetting van de bestaande beheersovereenkomst stad en OCMW en een verdere optimalisering van de beheersovereenkomst waarbij een fusie of zelfs overdracht van diensten voorop wordt gesteld.

Verder zetten we in op het voeren van een personeelsbeleid gebaseerd op competenties en optimaliseren we onze organisatiestructuur en personeelsformatie, waarbij we doorgroeimogelijkheden en verschuivingen voor ons personeel mogelijk maken. Daarnaast zetten we in op de interne automatisering en de uitbouw van het digitaal loket.

Door al deze maatregelen zal het aandeel van de personeelskosten in het budget van het lokaal bestuur op termijn sterk dalen.

Werkingskosten

Naast deze maatregelen was het uitgangspunt bij de start van de budgetbesprekingen het verminderen van de gebudgetteerde werkingskosten met 12,5%.

Uitgaven en werkmethodes werden kritisch in vraag gesteld om zo tot gerichte besparingen te komen. Gelet op de financiële situatie van de stad bestaat de noodzaak niet om de dienstverlening af te bouwen of in te boeten op kwaliteit. De diverse inspanningen van de diensten leveren ons bij gelijkblijvend beleid een besparing op van 6,8% op het recurrente exploitatiebudget in 2019 in vergelijking met de werkingskosten 2012.

We houden echter verder de vinger aan de pols en blijven onze werkmethodes in vraag stellen. Lopende de planperiode wordt jaar na jaar geëvalueerd, waarbij desgevallend het budget aan werkingsmiddelen bevroren wordt op het niveau van het voorbije jaar, mocht hiertoe de noodzaak bestaan.

Schulduitgaven

De stadsschuld werd in de vorige legislatuur met zo'n 33,50 % afgebouwd van 28,3 miljoen euro tot 18,8 miljoen euro. Het afgelopen jaar hadden we een positief exploitatieresultaat van 1,7 miljoen euro. Dit gebeurde door een zuinig en voorzichtig financieel beleid te voeren. Dat het inwonersaantal groeit en dat er de afgelopen jaren flink werd gebouwd heeft evident ook een positieve invloed op de stadsfinanciën. Een verdere groei en ruimtelijke ontwikkeling van Diksmuide moet de financiële draagkracht van Diksmuide vergroten.

Schuldbeheersing blijft een kernpunt. De schuld per 31.12.2012 mag gemeten over de legislatuur 2013-2019 slechts toenemen volgens het inflatieritme.

Subsidies aan OCMW, kerkfabrieken, politiezone Polder, verenigingen

De gemeente dient bij te dragen in de kosten van diverse derde actoren, zoals het OCMW, de kerkfabrieken en de politiezone Polder. Bij het bepalen van de hoegrootheid van de gemeentelijke bijdrage is zeker overleg vereist. Met het centraal kerkbestuur werd alvast een afsprakennota overlegd en goedgekeurd dewelke de modaliteiten van de gemeentelijke inbreng bepaalt voor exploitatiekosten en investeringen.

De bestaande subsidiereglementen voor verenigingen worden geactualiseerd en geïndexeerd.

Inkomsten

Belastingen

Het stadsbestuur en het OCMW pakken samen de financiële en maatschappelijke uitdagingen de komende zes jaar aan zonder de aanvullende personenbelastingen en de opcentiemen op de onroerende voorheffing te verhogen. Deze blijven op het huidige niveau. Voor de opcentiemen op de onroerende voorheffing betekent dit dat de verlaging gedurende vorige legislatuur behouden blijft.

De andere belastingen en retributies worden geactualiseerd en geïndexeerd, zodat we de tarieven gedurende een langere periode kunnen aanhouden. Er werd in 2013 reeds een nieuwe belasting ingevoerd op masten en pylonen die echter niet onze eigen inwoners als doelgroep heeft.

Gemeentefonds

We beschikken niet over de garantie dat de jaarlijkse groei met 3,5 % van het Gemeentefonds de hele legislatuur 2013-2018 behouden blijft.

Plattelandsfonds

Diksmuide is als plattelandsgemeente bij uitstek geselecteerd om trekkingsrechten te benutten vanuit het speciaal opgerichte fonds. Om concreet gebruik te kunnen maken van de toegewezen financiering, moet jaarlijks een project worden ingediend.

Andere werkingssubsidies

De subsidies voor gesubsidieerde contractuelen worden niet geïndexeerd door de Vlaamse overheid, dit ondanks de stijgende loonkost. Bepaalde subsidies, zoals bijvoorbeeld in het kader van de Samenwerkingsovereenkomst (milieuconvenant) worden afgeschaft.

We zetten maximaal in op het behalen en behouden van subsidies die we kunnen ontvangen op grond van de Vlaamse Beleidsprioriteiten. Tevens zetten we maximaal in op het verkrijgen van nieuwe subsidies ten voordele van onze inwoners, zoals flankerend onderwijsbeleid, noord-zuidwerking. Het plattelandsfonds wordt aangeboord en we zoeken steeds naar Europese en andere subsidiemogelijkheden.

Financiële opbrengsten

Bij beleggingen gaan we op zoek naar betere rendementen. Qua inkomsten uit dividenden volgen we de algemene financiële trend van daling.

Prestaties

De prestaties maken 7% van het inkomstenbudget van Diksmuide uit. De bestaande tarieven voor prestaties van de overheid worden geactualiseerd. Waar mogelijk wordt, mits behoud van sociale correctie, de kostprijsdekkendheid van de diensten of producten nagestreefd. Uitgangspunt is en blijft echter steeds dat de eigen ontvangsten vrijwel nooit de uitgaven dekken.

Inkomsten uit verkopen

Waar mogelijk wordt eigen gemeentelijk patrimonium die niet geschikt is voor gemeenschapsfunctie verkocht (gronden, gebouwen,...).

Investeren in de toekomst

De extra inkomsten en besparingen leiden tot de nodige ruimte om de uitdagingen voor de toekomst aan te pakken. We vertalen dit in ons meerjarenplan in de vorm van 4 doelstellingen. Op vlak van nieuwe investeringsprojecten voorzien we een totaalpakket van 22,5 miljoen euro, waarvan 3,5 miljoen euro betaald wordt door subsidies. De meest opvallende investeringen en beleidsaccenten worden in een volgend hoofdstuk overlopen.

Alvorens over te gaan tot keuzes voor andere investeringsprojecten worden er vier masterplannen opgemaakt. De masterplannen voor de sportsite, de cultuursite, de site IJzerheemplein en de grote markt en omgeving bevatten de visie voor de verdere – gefaseerde – ontwikkeling van deze gebieden. Voor de invulling van deze vier masterplannen worden participatietrajecten opgezet. Verder wordt een visieplan kerken uitgewerkt samen met het centraal kerkbestuur.

Voor de besprekingen omtrent de masterplannen werden per deelplan werkgroepen samengesteld waarbij alle politieke partijen met verkozenen in de gemeenteraad en OCMW-raad hun vertegenwoordiger(s) kunnen aanduiden. De besprekingen omtrent het masterplan sportsite en Grote Markt en omgeving zijn intussen vergevorderd, zodat een duidelijke projectdefinitie mogelijk is. Ook de besprekingen in het kader van het visieplan kerken zijn intussen vergevorderd. De besprekingen omtrent de site IJzerheemplein werden recent opgestart en de besprekingen in kader van de cultuursite worden momenteel ingepland.

Strategische en operationele doelstellingen: prioriteiten voor het beleid 2014-2019

Op 1 en 2 maart 2013 werkten de leden van de politieke meerderheid van stad (schepencollege) en OCMW (vast bureau) en de managementteams van stad en OCMW aan een gezamenlijke analyse van het huidige Diksmuide. Het ging over de samenwerking Stad – OCMW, de werking van onze besturen en de analyse van uitdagingen voor de toekomst.

Tijdens deze strategische denkdagen werden de krijtlijnen uitgezet om het beleid verder vorm te geven. We schreven de basis van een vernieuwde missie en visie. Daarnaast legden we een aantal prioritaire thema's vast (vb. toegankelijkheid, participatie, doorgedreven samenwerking).

Tevens werden vijf speerpunten bepaald. Deze speerpunten zijn bedoeld als de basis waarop de doelstellingen van Diksmuide worden geformuleerd. De diensten van stad en OCMW gingen hiermee gezamenlijk aan de slag en werkten mee aan het vorm geven van doelstellingen en acties binnen de speerpunten.

Na infosessie voor het personeel omtrent de strategische denkdagen gingen de diensten aan het werk. Om de interne cohesie te stimuleren stelden de diensten aan elkaar hun dienst specifieke beleidsplan voor op 16 april 2013. Hierna werkten ze hun voorstellen nader uit en volgde een consultatieronde met de politieke meerderheid.

We organiseerden inspraak en participatie om lokale belanghebbenden (burgers, organisaties, adviesraden,...) te betrekken bij de opmaak van het meerjarenplan. We deden dit niet louter voor de sectoren waarin de stad in kader van het Vlaamse planlastendecreet intekende op de Vlaamse beleidsprioriteiten, maar voor alle aspecten van ons meerjarenplan. Op 23 oktober 2013 organiseerden we een inspraakavond 'Diksmuide Spreekt!' waarop de contouren van het beleidsplan werden toegelicht naar het brede publiek, waarna we in thema-tafels met onze bevolking in dialoog gingen. We legden uiteraard ons meerjarenplan ter inspraak en advies voor aan onze adviesraden. Op 18 november 2013 werd het ontwerpbeleidsplan samen met de input van onze bevolking en de beschikbare adviezen van onze adviesraden overlopen met de raadsleden van stad en OCMW waarbij we polsten naar hun suggesties, ideeën en bemerkingen.

Het ontwerp van beleidsplan zoals dit vandaag voorligt is een symbiose van de ideeën van politiek en administratie, die gevoed werd door tal van informatie die bekomen werd door bevraging bij onze stakeholders (bijvoorbeeld de dorpenronde, de cultuur- en vrijetijdsborrel), de interne en externe omgevingsanalyse en andere statistische informatie.

Voor het eerst in de geschiedenis sloegen het OCMW-bestuur en het stadbestuur de handen in elkaar voor de opmaak van 1 geïntegreerd beleidsplan, waarbij het merk 1 Diksmuide wordt gecreëerd.

Hierna gaan we in op de beleidsvisie die de basis vormt voor het beleid van Diksmuide, de speerpunten als algemene uitgangspunten voor een beleidsbasis voor Diksmuide en het uiteindelijke ontwerp van doelstellingenboom voor Diksmuide.

Beleidsvisie

Diksmuide kent een dynamische wisselwerking tussen het historisch centrum, 14 dorpskernen en een uniek open landschap. Deze willen we, elk met hun unieke karakteristieken, gaaf houden en kwalitatief verbeteren.

We streven naar een evenwicht tussen aangenaam werken, wonen en recreëren. Hierbij worden de troeven van de unieke combinatie tussen stad en platteland optimaal gebruikt.

Diksmuide wil op een flexibele, creatieve en innovatieve manier inspelen op maatschappelijke evoluties en hierbij een voortrekkersrol opnemen in de regio.

Daarbij hanteren we de reflex om door toegankelijkheid en communicatie tot constructieve participatie van elke inwoner te komen. Op die manier moet iedereen de kans tot effectieve deelname aan de lokale gemeenschap in al zijn rijkheid en verscheidenheid krijgen.

Diksmuide wil ervoor zorgen dat bezoekers zich gastvrij onthaald voelen.

Binnen een gezond financieel en duurzaam kader bieden Stad en OCMW een klantgerichte dienstverlening op maat. Dit bereiken we door een efficiënte interne organisatie gedragen door deskundige medewerkers. Een doorgedreven samenwerking tussen Stad en OCMW is hiervoor een noodzaak.

Speerpunten stad en OCMW

Op de strategische denkdagen werden vijf speerpunten gedefinieerd waaraan het beleid dat in Diksmuide zal worden gevoerd zich zal weerspiegelen. Zowel het stadsbestuur als het OCMW-bestuur formuleerden drie speerpunten. Opvallend was dat los van elkaar hetzelfde speerpunt naar voor kwam bij beide besturen.

Speerpunt 1 - stad

Diksmuide heeft de ambitie om verder te groeien om de draagkracht voor de publieke dienstverlening te versterken.

Concreet omvat dit de visie dat het bestuur blijft op lange termijn streven naar het behalen van 20.000 inwoners om zo de financiële draagkracht van Diksmuide te versterken. Dit met respect voor het groeiritme. Dit impliceert dat Diksmuide vooral aantrekkelijk is voor de beroeps actieve bevolking om hier te wonen, werken, recreëren en zijn beleid hiernaartoe vorm geeft. Acties inzake huisvesting, wonen/bouwgrondprijzen, onderwijs/scholenaanbod, tewerkstelling, aantrekkelijke omgeving en vrije tijd kaderen in deze visie.

Speerpunt 2 - stad

Diksmuide heeft de ambitie om zich verder te ontwikkelen tot een bruisende stad waarbij de inwoners van het centrum en elk dorp betrokken worden.

Bruisen als stad betekent dat wordt ingezet op het creëren van dynamiek tussen centrum, de dorpen en ons uniek open landschap. Het gaat hier onder meer over het voeren van een beleid op vlak van economie, citymarketing en leefbaarheid. Maar zeker ook over de participatie van onze burgers en over het aantrekken van bezoekers. Bruisen betekent ook op creatieve wijze inspelen op maatschappelijke evoluties en een voortrekkersrol in de regio op allerlei vlak opnemen.

Speerpunt 3 - OCMW

We wensen een kwalitatieve en sociale dienstverlening uit te bouwen die zich richt op de niches van de markt.

Het uitbouwen van een kwalitatieve maatschappelijke dienstverlening impliceert dat we op duurzame wijze willen bijdragen tot het welzijn van alle burgers. Ook voor diegenen die behoren tot specifieke doelgroepen die door andere dienstverlening niet geholpen worden. Beleid spitst zich hier – naast onze wettelijk bepaalde opdrachten - toe op het creëren van kansen tot (her)integratie op de arbeidsmarkt van onze cliënten, het ondersteunen van kwetsbare groepen door onder andere het bevorderen van de zelfredzaamheid, het aanpakken van armoede, acties op vlak van huisvesting...

Speerpunt 4 – OCMW

Het OCMW neemt een trekkersrol op om tot een integraal sociaal beleid te komen.

We willen verder het lokaal sociaal beleid uitbouwen om zo tot een integraal sociaal beleid te komen in samenwerking met andere organisaties uit de particuliere, semipublieke en publieke sector en we nemen hiervoor onze voortrekkersrol op. We bouwen verder het Sociaal Huis uit als de plek waar burgers terecht kunnen voor de sociale dienstverlening in hun stad, dorp, buurt of wijk zodat een maximale toegankelijkheid van de dienstverlening wordt gegarandeerd.

Speerpunt 5 – stad en OCMW

Diksmuide heeft de ambitie om de interne organisatie als één geheel te verbeteren om een kwalitatieve dienstverlening op maat aan te bieden. Dit zal gebeuren vanuit een geïntegreerde visie voor Stad en OCMW binnen een gezond financieel kader.

Op vlak van samenwerking stad en OCMW neemt Diksmuide reeds een voortrekkersrol op. Vorige legislatuur werd reeds een beheersovereenkomst goedgekeurd tussen beide besturen die de modaliteiten van samenwerking tussen diverse diensten bepaalt. Sedert augustus 2010 is de stadssecretaris ook OCMW-secretaris. Ook de OCMW-voorzitter maakt reeds sedert vorige legislatuur deel uit van het schepencollege. Via een nog nauwere en meer doorgedreven samenwerking tussen de diensten en tussen stad en OCMW kunnen we onze werking efficiënter maken en onze inwoners en bezoekers kwalitatief en deskundig blijven bedienen. Hierbij plannen we een fusie van ondersteunende diensten voor of zelfs een overdracht van bestaande diensten naar het andere bestuur.

Thema's als rode draad doorheen het beleidsplan

In het beleidsdenken zijn er een aantal elementen die verweven zitten in de werking van alle diensten, het is de rode draad in wat we doen en hoe we (willen) werken.

Zo vinden we niet dat

- 'toegankelijkheid' zuiver een zaak is voor een gebouwendienst en een sociaal huis
- communicatie zuiver een aangelegenheid is voor de communicatiedienst (kijken we bijvoorbeeld naar het belang van goede communicatie bij wegenwerken)
- Duurzaamheid is niet alleen een zaak van de duurzaamheidsambtenaar, het gaat over aandacht die alle diensten moeten hebben als ze bijvoorbeeld gadgets aankopen, een receptie aanbieden (voorkeur streekproducten) en natuurlijk ook bij grote investeringen kiezen voor duurzame materialen.

Het beleid dat we wensen te voeren heeft volgende thema's duidelijk als leidraad en aftoetspunt:

- Voortrekkersrol
- Toegankelijkheid
- Dienstverlening op maat
- Communicatie
- Participatie van de burger
- Duurzaamheid
- Efficiënte organisatie
- Doordacht investeren

Doelstellingenboom stad Diksmuide

Diksmuide heeft heel wat potentieel. Diksmuide is een polderstad met heel wat mogelijkheden voor haar inwoners, toeristen en inwoners van omliggende gemeenten. Diksmuide kent een dynamische wisselwerking tussen het historisch centrum, 14 dorpskernen en een uniek open landschap. Deze willen we, elk met hun unieke karakteristieken, gaaf houden en kwalitatief verbeteren. We streven naar een evenwicht tussen aangenaam werken, wonen en recreëren. Hierbij worden de troeven van de unieke combinatie tussen stad en platteland optimaal gebruikt.

Ons beleidsplan biedt een kader waarin kan gewerkt worden de komende zes jaar. Het feit dat er een beleidsplan opgesteld is, betekent niet dat het beleid daarmee in een keurslijf zit. Het is duidelijk dat er nog steeds moet kunnen ingespeeld worden op nieuwe noden en nieuwe opportuniteiten. We willen immers op een flexibele, creatieve en innovatieve manier inspelen op maatschappelijke evoluties. Tevens is het evident dat ons beleid voor Diksmuide rekening moet houden met het gevoerde beleid op provinciaal, Vlaams, federaal en Europees niveau.

In dit beleidsplan 2014-2019 geven we kernachtig weer wat we in deze periode willen realiseren en stimuleren. Ons beleidsplan ambieert zelfs om de grote lijnen uit te tekenen op langere termijn, wetende dat niet alles in één legislatuur van zes jaar kan uitgevoerd worden.

Welke richting we met Diksmuide uit willen lezen jullie in onderstaande doelstellingenboom die een overzicht geeft van alle strategische en operationele doelstellingen, evenals van de bijhorende actieplannen. De doelstellingenboom voor het beleid in stad Diksmuide bestaat uit vijf strategische doelstellingen en 15 operationele doelstellingen. Er zijn 52 actieplannen.

Op niveau van de operationele beleidsdoelstellingen hebben we volgende doelstellingen als prioritair aangeduid in hun beleidsplan:

1. Inzetten op verdere ruimtelijke ontwikkeling van de leefomgeving van Diksmuide
2. Blijvende aandacht voor leefkwaliteit
3. Kindvriendelijke gemeente – investeren in onze toekomst
4. Wonen voor iedereen bewerkstelligen
5. Voortrekkersrol in duurzaam beleid
6. Stimuleren van de lokale economie
7. Ondersteunen van een bruisend sociaal leven

Strategische doelstelling 1 - Diksmuide heeft de ambitie om verder te groeien en zich ruimtelijk te ontwikkelen met respect voor een duurzame leefomgeving en leefkwaliteit.

Diksmuide heeft de ambitie om verder te groeien. We streven met respect voor het groeiritme op lange termijn naar het behalen van 20.000 inwoners om zo de financiële draagkracht en de publieke dienstverlening van Diksmuide te versterken. We zetten hiertoe in op een Diksmuide dat een evenwichtig aanbod biedt op vlak van aangenaam werken, wonen en recreëren. Verdere ruimtelijke ontwikkeling van Diksmuide is een must waarbij als uitgangspunt het behoud van een duurzame leefomgeving en leefkwaliteit centraal staat. Diksmuide kent een dynamische wisselwerking tussen het historisch centrum, 14 dorpskernen en een uniek open landschap. Deze willen we, elk met hun unieke karakteristieken, gaaf houden en kwalitatief verbeteren. De troeven van de unieke combinatie tussen stad en platteland gebruiken we optimaal.

Operationele doelstelling 1.1 – Inzetten op verdere ruimtelijke ontwikkeling van de leefomgeving van Diksmuide

Het verder ontwikkelen van de leefomgeving van Diksmuide is een belangrijke aantrekkingspool voor onze eigen inwoners, onze handelaars en bedrijven, onze bezoekers en voor investeerders. Het belang van een goed onderhouden en kwalitatief openbaar domein behoeft geen verdere uitleg.

Verfraaiing van het openbaar domein in het centrum en dorpskernvernieuwing in de dorpen zorgen voor een frisse en aantrekkelijke look van onze stad en voor leefbare dorpen. Projecten die hierin kaderen zijn bijvoorbeeld de heraanleg van de Grote Markt als multifunctioneel plein, de stationsomgeving en het Esenplein. Verbetering van (landelijke) wegen en voetpaden gebeurt stelselmatig. Investerings in kader van herdenking van WOI zorgen voor een blijvende dynamiek in ons straatbeeld. De toegankelijkheid van de openbare gebouwen, voetpaden, ... is een constante zorg van het stadsbestuur. Bij openbare werken moet dit aspect aandacht krijgen.

Het realiseren van een vlottere mobiliteit en verkeersveiligheid is een prioriteit. De aanleg van de zuidwestelijke omleidingsweg is – na een hele administratieve lijdensweg - een zekerheid, waardoor we het vele doorgaand en vrachtverkeer in onze historische binnenstad kunnen milderen. Naast deze ingrepen zetten we in op het optimaliseren van de parkeerdruk, - rotatie en verkeerscirculatie in het historisch centrum. Verkeersveiligheid en zeker in de nabijheid van schoolomgevingen blijft prioritair. Stimulering van verkeersopvoeding is een must. Sensibilisering door snelheidscontroles blijft een noodzaak. Ook maken we ons motto ‘Diksmuide fietsstad’ waar door onder meer nieuwe fietspaden te realiseren.

ACTIEPLAN 1.1.1 - UITBOUWEN EN ONDERHOUDEN VAN KWALITATIEVE INFRASTRUCTUUR

Diksmuide wil zijn kwalitatieve infrastructuur uitbouwen en onderhouden door het investeren in het weggennetwerk, voetpaden en fietspaden.

ACTIEPLAN 1.1.2 - DIKSMUIDE IS EEN FIETSVRIENDELIJKE GEMEENTE

Diksmuide zet in op fietsvriendelijkheid door de aanleg van een fijnmazig fietsroutenetwerk, inplanting van fietsstallingen, onderhoud van de fietspaden en aanbieden van huurfietsen.

ACTIEPLAN 1.1.3 - OPTIMALISEREN VAN PARKEERDRUK, - ROTATIE EN VERKEERSCIRCULATIE IN HET HISTORISCH CENTRUM

Het optimaliseren van de parkeerdruk, parkeerrotatie en circulatie in het historisch centrum wensen we te bekomen door de aanleg van een randparking en een pendelparking, gerichte promotie van het gebruik van deze parkings. Ook evalueren we de blauwe zone en maken de afweging naar een mogelijke uitbreiding. Ook dit maakt deel uit van de mobiliteitsstudie in het kader van het masterplan Grote Markt en omgeving.

ACTIEPLAN 1.1.4 - MEER VERKEERSVEILIGHEID EN VLOTTERE MOBILITEIT REALISEREN

Realiseren van meer verkeersveiligheid en vlottere mobiliteit is een prioriteit. We bereiken dit door de schoolomgevingen herin te richten, zone 30 in het centrum in te voeren en door het nemen van efficiënte verkeersremmende maatregelen.

ACTIEPLAN 1.1.5 – ONTSLUITEN DOORGAAND ZWAAR VERKEER IN HET CENTRUM

Ontsluiting van het zwaar verkeer in het centrum van Diksmuide door de aanleg van de zuidwestelijke omleidingsweg is een pure noodzaak. We willen het zwaar doorgaand verkeer ontraden om de gemeentewegen te gebruiken en wensen het parkeren van vrachtwagens op industrieterreinen te stimuleren. In het masterplan Grote Markt en omgeving is het opmaken van een mobiliteitsstudie voorzien.

ACTIEPLAN 1.1.6 - ERFGOED BETER ONTSLUITEN

De stad wenst het erfgoed bekend te maken bij het brede publiek door inzet van archivalia, catalogi en onroerend erfgoed bij andere stadsactiviteiten en digitale communicatie. Hierbij wensen we ook investeringen door te voeren over diverse thema's in kader van herdenking WOI.

Operationele doelstelling 1.2 – Blijvende aandacht voor leefkwaliteit

In Diksmuide hebben we het geluk over voldoende ruimte te beschikken. Ruimtelijke ontwikkeling staat niet gelijk met ongebreidelde ontwikkeling van onze leefomgeving. We willen ons uniek open landschap respecteren en ons grondgebied zo kwalitatief mogelijk inrichten. Het aansnijden van onze open ruimte voor de realisatie van woningen en bedrijven doen we op een doordachte en kwalitatieve manier.

We investeren in een groene stad en groene dorpen en zorgen voor een nette en propere aanblik van onze leefomgeving. Een handhavingsspolitiek is cruciaal om dit doel te bereiken en zo het dagelijks leven voor iedereen aangenaam te maken. Overtreders worden onder meer aangepakt via gemeentelijk administratieve sancties.

ACTIEPLAN 1.2.1 - DIKSMUIDE HEEFT EEN PROPERE AANBLIK

Diksmuide wil via diverse acties zorgen voor een propere omgeving waar het leuk vertoeven is. Hiertoe zullen er diverse blackpoints aangepakt worden, alsook extra aandacht worden geschonken aan het reinigen van ons openbaar domein.

ACTIEPLAN 1.2.2 - UITBOUWEN VAN EEN GEÏNTEGREERDE EN INTEGRALE VISIE OP RUIMTELIJKE INVULLING

We willen een geïntegreerde en integrale visie uitbouwen op de ruimtelijke invulling in Diksmuide. Dit kan onder andere door het opstellen van een code van richtlijnen qua gebruik van materialen, duurzame uitvoering, ... alsook door een update van het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan.

ACTIEPLAN 1.2.3 - STRIKTER HANDHAVEN VAN REGELGEVING M.B.T. DE KWALITEIT VAN LEEFOMGEVING

Diksmuide wil een propere aanblik behouden door het toepassen van een handhavingsbeleid. Dit onder andere door de uitbouw van een efficiënter toezicht op inname openbaar domein en afvalbeleid. Ook op vlak van ruimtelijke ordening wordt een handhavingsplan opgemaakt.

ACTIEPLAN 1.2.4 - NATUUR- EN GROENBELEVING VERSTERKEN

Diksmuide wil de natuur- en groenbeleving in de stad versterken en zo een mooiere aanblik creëren. Dit kan door het onderhoud van de wandelwegen te optimaliseren en door het creëren van groene invalswegen. Ook het verbeteren van natuur en groen is een blijvend aandachtspunt.

Strategische doelstelling 2 - Diksmuide heeft de ambitie om zijn maatschappelijk engagement uit te bouwen om dienstverlening op maat aan te bieden.

Diksmuide heeft de ambitie om zijn maatschappelijk engagement uit te bouwen om dienstverlening op maat aan te bieden. We investeren in onze kinderen en zo dus in onze toekomst. We stimuleren de deelname van onze inwoners aan het maatschappelijk leven. Sociale dienstverlening op maat van elke Diksmuideling is ons streefdoel, hetwelk we samen met het OCMW willen realiseren.

Wonen voor iedereen is meer dan een slogan. We zorgen voor een afgestemd beleid en samenwerking tussen alle betrokken actoren zodat dit effectief gerealiseerd wordt.

Als openbaar bestuur willen we een voortrekker zijn in het voeren van een duurzaam beleid over alle beleidsdomeinen heen. We doen méér dan louter het opnemen van onze verantwoordelijkheid en door onze voorbeeldfunctie stimuleren we anderen om hetzelfde te doen.

Veiligheid van onze inwoners, handelaars, ondernemers en bezoekers bereiken we door goed uitgeruste veiligheidsdiensten. We zetten in op een goede samenwerking met de Politiezone Polder en bereiden ons voor op de omvorming van de werking van onze stedelijke brandweerdiensten in een netwerk van posten naar aanleiding van de brandweerhervorming.

Operationele doelstelling 2.1 – Kindvriendelijke gemeente – investeren in onze toekomst

Investeren in onze kinderen, onze toekomst doen we door kansen te bieden aan opgroeiende kinderen en jongeren op vlak van vrije tijd, cultuur, sport en speelruimte. We blijven investeren in speelpleinen in wijken en buurten. We erkennen de belangrijke rol van de jeugdbewegingen en de speelpleinwerking die elkaar aanvullen. We investeren daarom in hun lokalen en terreinen, bieden uitleenmateriaal aan en we geven subsidies. We toetsen ons beleid aan het Charter Goe Gespeeld! Zodat we een positief speelklimaat garanderen aan onze kinderen.

In Diksmuide bestaan goed uitgebouwde opvanginitiatieven. Het bestaande aanbod willen we als regisseur ondersteunen en specifiek voor tieners ook aanvullen via ons eigen vrijetijdsaanbod. Het aanbieden van een kwalitatief gemeentelijk onderwijs in een functionele en gebruiksvriendelijke infrastructuur in onze vier vestigingsplaatsen draagt bij tot een complementair en evenwichtig onderwijsaanbod in Diksmuide. Diksmuide neemt een regierol in het opzetten van samenwerkingen tussen alle schooldirecties. Via dit flankerend onderwijsbeleid creëren we meer kansen voor alle Diksmuidse jongeren.

ACTIEPLAN 2.1.1 - KANSEN BIJDEN VOOR OPGROEIENDE KINDEREN EN JONGEREN

Onze dienstverlening heeft een jong imago zodat uitgerekend kinderen en jongeren zich thuis voelen in onze stad. Op het vlak van vrije tijd is er voldoende aandacht voor educatie (onder meer via de school) en cultuur, maar ook voor sport en buitenspelen. We doen ook een extra inspanning om jong creatief talent te ondersteunen.

ACTIEPLAN 2.1.2 - KINDER- EN JEUGDINFRASTRUCTUUR

We beschikken over een uitgebreide jeugdinfrastructuur die onderhouden en geoptimaliseerd wordt zodat jongeren en jeugdverenigingen zich maximaal kunnen ontwikkelen. Behalve aan de jeugdlokalen werken we binnen de visie van het Charter Goe Gespeeld! ook aan buitenruimtes (speelterreinen en speelweefsels) voor de jeugd.

ACTIEPLAN 2.1.3 - ONDERSTEUNEN VAN JEUGDWERK EN JEUGDCULTUURINITIATIEVEN

Jeugdverenigingen zijn voor ons belangrijke spelers bij het uitbouwen van het jeugdaanbod. We ondersteunen ze door het ter beschikking stellen van subsidies, uitleenmateriaal en infrastructuur.

ACTIEPLAN 2.1.4 - KWALITATIEF AANBOD VOOR-, NA- EN BUITENSCHOOLSE OPVANG DAT INSPEELT OP DE ACTUELE OPVANGNODEN

De vraag naar kinderopvang stijgt. We willen het aanbod regisseren en ondersteunen. Ook willen we het aanbod aanvullen via een rijk en goed georganiseerd vrijetijdsaanbod voor kinderen en tieners.

ACTIEPLAN 2.1.5 - KWALITATIEF GEMEENTELIJK ONDERWIJS

We zetten in op het aanbieden van kwalitatief en aantrekkelijk gemeentelijk onderwijs in onze vier vestigingsplaatsen. Investerings in onze infrastructuur maken de gebouwen en speelplaatsen functioneel, aantrekkelijk en gebruiksvriendelijk. Het gemeentelijk onderwijs wordt promotioneel op de kaart gezet en de betrokkenheid en participatie van leerlingen en ouders wordt gestimuleerd. ICT-ontwikkelingen worden geïmplementeerd in de klaswerking.

ACTIEPLAN 2.1.6 – INZETTEN OP FLANKEREND ONDERWIJS

Via de opstart van een overlegplatform voor de scholen willen we een lokaal onderwijsbeleid regisseren en acties ontwikkelen rond spijbelen, taalstimulering, gelijke kansen, cultuur en sport.

Operationele doelstelling 2.2 – Participatie aan het maatschappelijk leven stimuleren

Deelname aan het maatschappelijke leven in al zijn facetten geeft zuurstof aan onze maatschappij. Als lokaal bestuur vervullen wij hierin een belangrijke rol. Creëren van gelijke kansen voor onze inwoners en specifiek voor kwetsbare groepen verhoogt de deelname van iedereen aan het maatschappelijk leven.

We waarderen onze vrijwilligers als cement voor een warme samenleving en bouwen bruggen tussen verschillende bevolkingsgroepen.

De digitale wereld is intussen niet meer weg te denken uit onze samenleving. We willen onze inwoners en klanten zo veel als mogelijk insluiten in de digitale samenleving zodat alle kansen op vlak van ICT toegankelijk zijn voor iedereen.

ACTIEPLAN 2.2.1 - EEN AFGESTEMD VRIJWILLIGERSBELEID VOEREN

Vrijwilligers vormen het cement voor een warme samenleving. Ze zijn een waardevolle aanvulling op de beroepskrachten waardoor ze een meerwaarde bieden aan de kwaliteit van onze dienstverlening. We trekken ze aan en ondersteunen ze. Ook de vrijwilligers die in de talrijke verenigingen en organisaties actief zijn, waarderen we (onder meer door een periodiek vrijwilligersfeest).

ACTIEPLAN 2.2.2 - PARTICIPATIE KWETSBARE GROEPEN BEVORDEREN

We zetten sterk in op het creëren van gelijke kansen voor iedereen. Omwille van financiële, sociale en/of culturele redenen kan niet iedereen volwaardig participeren aan het maatschappelijk leven. Met concrete projecten als 'bib aan huis', de vrijetijdspas en een aangepast aanbod willen we hieraan zeker ook op het vlak van vrije tijd aandacht besteden.

ACTIEPLAN 2.2.3 - DIGITALE INCLUSIE REALISEREN

De voordelen van de digitale ontwikkelingen zijn helaas niet voor iedereen toegankelijk. Het is niet evident om het kaf van het koren te scheiden. Wij kiezen ervoor om mensen te begeleiden in hun zoektocht doorheen de veelheid aan informatie zodat ze weerbaarder in de maatschappij kunnen staan. Onder meer de bibliotheek zal daar in de toekomst zeer toe bijdragen.

Operationele doelstelling 2.3 – Wonen voor iedereen bewerkstelligen

Diksmuide is niet vreemd aan de nationale trend dat het niet meer evident is om een kwaliteitsvolle en betaalbare woning te vinden. Ons beleid wil naast het geven van stimulansen om bouwgronden op de markt te brengen en leegstand tegen te gaan, extra impulsen geven aan sociale woningbouw- en inbreidingsprojecten in het centrum en in de dorpen.

Voor vragen omtrent wonen en huisvesting moeten mensen terecht blijven kunnen bij een centraal loket voor Diksmuide.

Inspelen op de vergrijzing van onze inwoners doen we niet enkel door het voorzien van residentiële opvang, maar ook door het aanmoedigen van thuiszorg in samenwerking met andere actoren.

ACTIEPLAN 2.3.1 - DE WOONKWALITEIT VERBETEREN

We willen de woonkwaliteit voor onze inwoners verbeteren door het houden van een gestructureerd overleg met alle actoren in woonbeleid. Daarnaast nemen we een actieve rol op voor het informeren van onze burgers op vlak van premies en woonbeleid.

ACTIEPLAN 2.3.2 - SOCIAAL WOONBELEID VOEREN

Als stad zijn we regisseur van het lokaal woonbeleid en de realisatie van woonprojecten. Er staan diverse projecten in de steigers. We willen via samenwerking met de Woonwinkel West en sociale huisvestingsmaatschappijen extra kansen bieden op vlak van huisvesting.

ACTIEPLAN 2.3.3 – THUISZORG AANMOEDIGEN

Doelstelling van het bestuur is om mensen zo lang mogelijk thuis te kunnen laten wonen. Hiertoe voeren we een informatief beleid en werken we samen het OCMW en andere actoren.

Diksmuide neemt een voortrekkersrol op inzake het voeren van een duurzaam beleid. Duurzaamheid vormt één van de rode draden in ons beleidsverhaal, het is een begrip waaraan elke beslissing wordt getoetst. Wij willen het voorbeeld tonen door te kiezen voor duurzame energievormen en door onze eigen gebouwen door te lichten op vlak van energie- en waterverbruik en aan de hand van de resultaten de nodige maatregelen tot verbeteringen te nemen. Ook in ons aankoopbeleid houden we rekening met het milieuaspect.

Niet enkel willen wij een voorbeeldrol opnemen, des te meer wensen we ook sensibiliserend op te treden naar onze eigen medewerkers, naar onze inwoners, onze handelaars en bedrijven en onze bezoekers. We zullen een volwaardige Noord-Zuid dienst uitbouwen als stedelijk aanspreekpunt in kader van ontwikkelingssamenwerking. We werken samen met andere actoren rond ontwikkeling in het Zuiden en bieden steun door structurele hulp en noodhulp.

ACTIEPLAN 2.4.1 - UITBOUWEN VAN EEN VOLWAARDIGE NOORD-ZUID DIENST

Heel wat organisaties, diensten en individuen zetten initiatieven op in het kader van ontwikkelingssamenwerking. Zij zijn noodzakelijke partners in het verbreden van het draagvlak voor Noord-Zuidbeleid. Een stedelijk aanspreekpunt is noodzakelijk om hen bij het beleid te betrekken. Door het uitbouwen van een volwaardige Noord-Zuiddienst kunnen we deze individuen en groepen immers samen brengen, krachten bundelen en een brug vormen tussen de bevolking en het stadsbestuur. De Noord-Zuiddienst zorgt tevens voor de noodzakelijke coördinatie en ondersteuning aan de vele initiatieven.

ACTIEPLAN 2.4.2 - SAMENWERKEN ROND ONTWIKKELING IN HET ZUIDEN

Het is nodig om verdere steun te bieden aan structurele hulp en de programma's van niet-gouvernementele organisaties. Ook vierdepijlerprojecten (particuliere initiatieven of kleinschalige projecten) moeten kunnen rekenen op een ondersteuning vanuit het Noord-Zuidbeleid. We verlenen medewerking aan 11.11.11 als een gemeenschappelijke campagne van de Noord-Zuidbeweging (bijvoorbeeld financiële bijdrage). Tevens is er budget en een visie nodig rond het ondersteunen van noodhulp. Hierbij dienen we te streven naar een evenwichtige verdeling.

ACTIEPLAN 2.4.3 - BETROKKENHEID CREËREN BIJ DE DIKSMUIDSE BEVOLKING, DE JEUGD EN EIGEN MEDEWERKERS BIJ DE NOORD-ZUID WERKING EN FAIR TRADE ACTIES

Door het integreren van de Noord-Zuidvisie in andere beleidsdomeinen (zoals milieu, cultuur, onderwijs, jeugd...) creëren we een grotere betrokkenheid. Het mondiaal beleid van het stadsbestuur dient duidelijk zichtbaar te zijn. Een sterke aanwezigheid verhoogt de kansen op interesse bij inwoners, scholen en verenigingen. Voor elke doelgroep wordt een methodiek uitgewerkt. Voorbeelden zijn: filmfestival voor middelbare scholen i.s.m. Filmclub, bibliotheek en dienst cultuur betrekken bij acties zoals fairtrade, tentoonstellingen, ...

ACTIEPLAN 2.4.4 - VERLAGEN ECOLOGISCHE VOETAFDruk

Als stad hebben we een voorbeeldfunctie te vervullen en wensen we onze eigen ecologische voetafdruk te verlagen door verscheidene ingrepen: duurzame aanbestedingen en aankoopbeleid, verdere implementatie van energiebesparende maatregelen,... Hierbij dienen we zelf acties en campagnes op te zetten en klimaatbewuste initiatieven te ondersteunen om zo de bevolking klimaat- en milieubewuster te maken.

Diksmuide wil een veilige stad zijn voor zijn inwoners en bezoekers. Hiertoe zetten we in op een goede uitrusting van en goede samenwerking met onze veiligheidsdiensten. Door het voeren van een preventief beleid op vlak van drugs, inbraken en brand wensen we onze burgers te sensibiliseren zodat dergelijke problematieken zoveel als mogelijk kunnen worden vermeden. Op vlak van drugsproblematiek en namiddaginbraken kan preventie veel voorkomen. Ook hier is een repressief beleid door de politionele diensten van de politiezone Polder vereist. Verkeersveiligheid blijft topprioriteit, waarbij preventieve acties hun nut bewijzen. Om een antwoord te bieden op de grenscriminaliteit investeren we in het inzetten van camera's met automatische nummerplaatherkenning in kader van het provinciaal cameraplan.

We wensen de rol van de wijkagent meer te benadrukken. Hij moet kansen krijgen om zich te profileren als vertrouwenspersoon in de buurt. Deelname aan de vergaderingen van de bewonersplatforms is wenselijk. Op termijn moet de hoofdpост van de politie in één centraal gebouw in Diksmuide terecht kunnen, zodat de diensten niet langer verspreid zitten over twee locaties.

Het systeem van gemeentelijke administratieve sancties wordt verder ingezet tegen allerlei vormen van overlast die terechte ergernis opwekken bij omwonenden. Tegen elke vorm van sluikstorten wordt zeer streng opgetreden.

Voor de hoofd- en bijpost van onze brandweer blijven we inzetten op een kwalitatieve infrastructuur en uitrusting. Gezien de nakende brandweershervorming is de uitdaging voor de toekomst ons te profileren in het zonaal gebeuren en onze dienstverlening te organiseren in een netwerk van posten in de Westhoek.

ACTIEPLAN 2.5.1 – UITBOUWEN EN ONDERHOUDEN VAN KWALITATIEVE INFRASTRUCTUUR EN UITRUSTING

De brandweer evolueert naar een brandweerzone. Diksmuide wil zich profileren in het zonaal gebeuren en hierin ook een voortrekkersrol opnemen zodat we aan onze bevolking een toegankelijke dienstverlening op maat kunnen garanderen. Investerings in veiligheid voor onze burgers en onze brandweerbieden zijn een prioriteit.

Operationele doelstelling 2.6 – Sociale dienstverlening op maat van elke Diksmuideling realiseren

Elke Diksmuideling heeft recht op een sociale dienstverlening op maat. Door het uitbouwen van een kwalitatieve maatschappelijke dienstverlening dragen we op een duurzame wijze bij tot het welzijn van alle burgers. Ook voor diegenen die behoren tot specifieke doelgroepen die door andere dienstverlening niet geholpen worden. We streven naar een integraal sociaal beleid zodat we een laagdrempelig aanbod aan sociale dienstverlening kunnen aanbieden. We werken samen met het OCMW inzake welzijnsbeleid. We willen een maximale toegankelijkheid van onze dienstverlening garanderen. Samen met andere actoren zetten we in op gezondheidspromotie en -bevordering. Preventie is hier een sleutelwoord.

ACTIEPLAN 2.6.1 - INZETTEN OP GEZONDHEIDSPROMOTIE EN -BEVORDERING

We streven ernaar om, in samenwerking met andere actoren, de kans op een leven in goede gezondheid voor alle inwoners te vergroten en de verschillen daarin tussen inwoners te verkleinen, waardoor het algemeen welzijn van de Diksmuideling wordt vergroot. Sensibiliseringscampagnes over onder andere sport en beweging en drugpreventie kaderen hierin.

Strategische doelstelling 3 – Diksmuide heeft de ambitie om zich verder te ontwikkelen tot een bruisende stad waarbij de inwoners van het centrum en elk dorp betrokken worden.

Diksmuide heeft de ambitie zich te ontwikkelen tot een bruisende stad waarbij de inwoners van het centrum en elk dorp betrokken worden. We zetten in op het creëren van dynamiek tussen het centrum, de dorpen en ons uniek open landschap. We richten ons beleid in dit kader op onze lokale economie, citymarketing en leefbaarheid van de dorpen. Ook gaat het hier over participatie van onze burgers en over het aantrekken van bezoekers. We willen op creatieve wijze inspelen op maatschappelijke evoluties en een voortrekkersrol in de regio opnemen.

Een bruisend sociaal leven in het centrum en in de dorpen is de voeding voor onze groeiende en bruisende stad. We ondersteunen hiertoe het verenigingsleven. We bouwen ons regionaal vrijetijdsaanbod verder uit en spelen in op leemtes. We stimuleren deelname van alle inwoners – zonder onderscheid tussen rang of stand - aan onze activiteiten en aanbod.

Operationele doelstelling 3.1 – Stimuleren van de lokale economie

De lokale middenstand houdt de stad levendig en zorgt voor lokale tewerkstelling. Stimulansen voor onze lokale economie zijn belangrijk voor onze verdere ontwikkeling. We zetten in op een permanent en transparant overleg met de middenstand via het samenwerkingsverband 'centrummanagement' en het informeel overleg 'handelend Diksmuide'. Na het invoeren van de digitale economische kaart willen we nu van start gaan met de uitbouw van een ondernemersloket als centraal informatiepunt voor ondernemers en starters.

Op vlak van streekeigenheid willen we de band tussen de lokale landbouw en de lokale middenstand nog versterken, zodat streekproducten opgenomen worden in het gamma van onze ondernemers.

We zullen de troeven van Diksmuide in de verf zetten bij potentiële investeerders, om zo nieuwe bedrijven aan te trekken vanuit diverse sectoren die een positief effect hebben op de tewerkstellingsmogelijkheden in Diksmuide. Het regionaal bedrijventerrein 'Oude Barriere' te Kaaskerke wordt verder ontwikkeld. Daarnaast creëren we een ambachtelijke zone voor lokale bedrijven in het gebied tussen de IJzertoren en het tracé van de zuidwestelijke omleidingsweg in Kaaskerke. In de Esenweg wordt een nieuwe kleinhandelszone ontwikkeld die extra winkelfaciliteiten en werkgelegenheid met zich brengt voor onze bevolking.

Op toeristisch vlak staat deze legislatuur vooral in het teken van de herdenking 100 jaar Eerste Wereldoorlog. Naast de geplande investeringen aan de ijzerfrontsites, het Duits militair kerkhof en het nieuwe onthaalkantoor, voorzien we in een eigen stedelijke programmatie en ondersteuning van waardevolle initiatieven vanuit de dorpen en verenigingen. Ook na 2018 willen we toeristisch sterk uit hoek blijven komen door een kwalitatieve en duurzame uitbouw van ons toeristisch en recreatief aanbod. De realisatie van het provinciaal domein IJzerboomgaard is zeker een bijkomende troef voor Diksmuide.

ACTIEPLAN 3.1.1 - TOERISTISCH EN RECREATIEF AANBOD KWALITATIEF EN DUURZAAM UITBOUWEN

We verfijnen het toeristisch en recreatief aanbod door het optimaliseren van het fietsroutenetwerk en de creatie van een fietsverhuurpunt. Daarnaast zetten we ook in op de herdenking van WO I via blijvende duurzame investeringen en organisatie van eigen events.

ACTIEPLAN 3.1.2 - STREEKEIGENHEID

We willen de link tussen landbouw en lokale middenstand versterken door het aanbieden van streekproducten via de lokale middenstand. We besteden aandacht aan streekeigenheid en aan onze lokale troeven.

ACTIEPLAN 3.1.3 – AANTREKKELIJKE STAD VOOR ONDERNEMERS

We gaan voor een optimalisatie van de communicatie en een gestructureerd overleg met handelaars en ondernemers via workshops, infomiddagen, economische kaart en sociale media. We versterken onze regierol bij het aantrekken van handelszaken en de creatie van een divers aanbod.

ACTIEPLAN 3.1.4 – GERICHTE CITYMARKETING VOEREN

Diksmuide moet als groeiende stad extra oog hebben voor een gerichte citymarketing. Diksmuide is in het bijzonder een aantrekkelijke stad voor ondernemers en handelaars, gezinnen en bezoekers. Het voeren van gerichte acties zal bijdragen aan de toekomstige draagkracht.

Operationele doelstelling 3.2 – Ondersteunen van een bruisend sociaal leven

Een bruisend sociaal leven in het centrum en in de dorpen is de voeding voor onze groeiende en bruisende stad. Investerings in onze publieke infrastructuur voor vrijetijdsbeleving zijn hiertoe noodzakelijk. We denken hierbij aan onze sportinfrastructuur (bouw tweede sporthal en uitwerking masterplan sportsite), aan onze cultuurinfrastructuur in het centrum (investerings in CC Kruispunt) en aan de ontmoetingscentra in de dorpen (OC's van Woumen en Pervijze, basisinfrastructuur in alle ontmoetingscentra) en aan investerings in onze bibliotheek.

Ons uitgebreid regionaal vrijetijdsaanbod wordt verder uitgebouwd en we spelen in op leemtes in het bestaande aanbod. De nadruk ligt deze legislatuur ook op het voorzien van activiteiten in de dorpen in samenspraak met de lokale verenigingsorganisaties ter versterking van de sociale cohesie. We streven participatie van maatschappelijk kwetsbare groepen na onder meer door het voeren van een sport-voor-allen-beleid. Het lokale verenigingsleven is onze partner in de uitbouw van een activiteitenaanbod. We blijven investeren in het deeltijds kunstonderwijs en spelen in op het komende nieuw decreet kunstonderwijs.

ACTIEPLAN 3.2.1 - OPTIMALISEREN PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

We beschikken over een uitgebreide publieke infrastructuur die onderhouden en geoptimaliseerd wordt zodat burgers en verenigingsorganisaties zich maximaal kunnen ontwikkelen. Behalve de schoolgebouwen, het cultuurcentrum, de ontmoetingscentra, de jeugdlokalen en de sportsite werken we ook aan aantrekkelijke buitenruimtes. Dit is een voorwaarde om de participatiegraad en de attractiviteit te verhogen.

ACTIEPLAN 3.2.2 – VRIJE TIJDSAAANBOD VERDER UITBOUWEN EN INSPELEN OP LEEMTES

We beschikken over een uitgebreid eigen vrijetijdsaanbod dat bestaat uit een degelijk regionaal aanbod maar dat ook aandacht heeft voor het sociale aspect van vrije tijd (gemeenschapsvorming). We sporen leemtes op (bv tieneractiviteiten) en hebben oog voor alle mogelijke samenwerkingsverbanden. We spelen ook in op projecten met regionale weerklank (bv week van de amateurkunsten, Erfgoeddag).

ACTIEPLAN 3.2.3 – VERENIGINGSLEVEN ONDERSTEUNEN

Verenigingsorganisaties zijn voor ons de belangrijkste spelers bij het uitbouwen van het vrijetijdsaanbod. We ondersteunen ze door het ter beschikking stellen van subsidies, uitleenmateriaal en infrastructuur. We stimuleren ze tot samenwerking en tot afstemming van het aanbod.

Strategische doelstelling 4 - Diksmuide heeft de ambitie om de interne organisatie als één geheel te verbeteren om een kwalitatieve dienstverlening op maat aan te bieden. Dit zal gebeuren vanuit een geïntegreerde visie voor Stad en OCMW binnen een gezond financieel kader.

Diksmuide heeft de ambitie om zijn interne organisatie als één geheel te verbeteren om een kwalitatieve dienstverlening op maat van onze burger/klant aan te bieden. Dit zal gebeuren vanuit een geïntegreerde visie voor Stad en OCMW binnen een gezond financieel kader. Het voeren van een gezond en voorzichtig financieel beleid is een absolute must.

Een efficiënt en mensvriendelijk personeelsbeleid is de essentieel voor onze organisatie. Voortaan is het echter geen evidentie meer dat bij uitdiensttreding van medewerkers steeds zal overgegaan worden tot vervanging. Een herschikking van taken of externe uitbesteding van taken kan in dit geval de natuurlijke afvloeiing ondervangen. De juiste persoon op de juiste plaats is ons motto.

Op vlak van samenwerking stad en OCMW neemt Diksmuide reeds een voortrekkersrol op. Via een nog nauwere en meer doorgedreven samenwerking tussen de diensten en tussen stad en OCMW kunnen we onze werking efficiënter maken en onze inwoners en bezoekers kwalitatief en deskundig blijven bedienen. We spelen in op digitale en technologische evoluties om onze dienstverlening te verbeteren.

Participatie van onze burgers is een andere rode draad in ons beleidsverhaal. Deze stopt niet met de oprichting van de bewonersplatforms in alle dorpen. We nemen initiatieven zodat ons beleid gedragen en begrepen wordt door de bevolking. Inwoners worden geïnformeerd over items die hun dorp, wijk of straat aanbelangen. Voor investeringsprojecten worden participatietrajecten opgezet. Ook het rechtstreeks contact Diksmuide – burger verbeteren we door in te zetten op een doordachte mediamix en rechtstreekse feedback aan burgers door onze ambtenaren.

Operationele doelstelling 4.1 – Gezond en voorzichtig financieel beleid voeren

De financiële analyse leert ons dat Diksmuide niet vrij is van de algemene trend dat lokale besturen het financieel moeilijker krijgen om investeringen te realiseren. Diksmuide vervult een centrumfunctie ten opzichte van omliggende gemeenten zonder financiële bijdrage van die gemeenten voor het gebruik van onze infrastructuur, zoals het CC Kruispunt, het zwembad, onze sportinfrastructuur. Los hiervan kunnen we ook niet voorbijgaan aan de maatschappelijke en bestuurlijke evoluties die de financiële draagkracht van Diksmuide bezwaren. Om alles betaalbaar te houden is ondermeer een verdere aangroei van de bevolking pure noodzaak.

Het stadsbestuur en het OCMW pakken samen de financiële en maatschappelijke uitdagingen de komende zes jaar aan zonder de aanvullende personenbelastingen en de opcentiemen op de onroerende voorheffing te verhogen. Deze blijven op het huidige niveau. Voor de opcentiemen op de onroerende voorheffing betekent dit dat de verlaging gedurende vorige legislatuur behouden blijft.

De andere belastingen en retributies worden geactualiseerd en geïndexeerd, zodat we de tarieven gedurende een langere periode kunnen aanhouden. Er werd een nieuwe belasting ingevoerd op masten en pylonen die echter niet onze eigen inwoners als doelgroep heeft.

Ook voeren we gerichte besparingen door. Het uitgangspunt bij de start van de budgetbesprekingen was het verminderen van de gebudgetteerde werkingskosten met 12,5%. Uitgaven en werkmethodes werden kritisch in vraag gesteld om zo tot gerichte besparingen te komen. Gelet op de financiële situatie van de stad bestaat de noodzaak niet om de dienstverlening af te bouwen of in te boeten op kwaliteit. De diverse inspanningen van de diensten leveren ons bij gelijkblijvend beleid een besparing op van 6,8% op het recurrente exploitatiebudget in 2019 in vergelijking met de werkingskosten 2012. We houden echter verder de vinger aan de pols en blijven onze werkmethodes in vraag stellen. Lopende de planperiode wordt jaar na jaar geëvalueerd, waarbij desgevallend het budget aan werkingsmiddelen bevroren wordt op het niveau van het voorbije jaar, mocht hiertoe de noodzaak bestaan.

De stadsschuld werd in de vorige legislatuur met zo'n 33,50 % afgebouwd. Schuldbeheersing blijft een kernpunt. Investerings zullen doordacht gebeuren en het financieel evenwicht blijft behouden.

ACTIEPLAN 4.1.1 - DOORDACHT INVESTEREN

Alvorens over te gaan tot keuzes voor investeringsprojecten op vlak van stadsontwikkeling binnen een lange termijnvisie worden er vier masterplannen opgemaakt. De masterplannen voor de sportsite, de cultuursite, de site Yserheemplein en de grote markt en omgeving bevatten de visie voor de verdere – gefaseerde – ontwikkeling van deze gebieden. Voor de invulling van deze vier masterplannen worden participatietrajecten opgezet. Verder wordt een visieplan kerken uitgewerkt samen met het centraal kerkbestuur.

ACTIEPLAN 4.1.2 - FINANCIËEL EVENWICHT BEHOUDEN

De verwachte inkomsten en uitgaven die volgen bij een ongewijzigd beleid, zouden in 2019 leiden tot een gemiddeld jaarlijks tekort van 750.000 euro op een totale exploitatiebudget van ongeveer 21 Miljoen. Door van het begin van deze legislatuur maatregelen te nemen voor gemiddeld jaarlijks 750.000 euro bereiken we toch het verplichte financieel evenwicht aan het einde van de beleidsperiode. Dit actieplan vormt een rode draad doorheen het beleidsvormingsproces en wordt steeds geëvalueerd.

Operationele doelstelling 4.2 – Efficiënt en mensvriendelijk personeelsbeleid

Onze medewerkers zijn de motor van onze organisatie. Een efficiënt en mensvriendelijk personeelsbeleid zal bijdragen tot de motivatie van onze medewerkers om zich dagelijks in te zetten voor Diksmuide en onze klanten. Zo creëren we een performante organisatie die dienstverlening op maat van onze burgers, handelaars, ondernemers en bezoekers garandeert. We verbeteren de interne communicatieprocessen, want geïnformeerde medewerkers zijn tevreden medewerkers.

We plaatsen de juiste persoon op de juiste plaats in een aangepaste organisatiestructuur en voorzien doorgroeimogelijkheden voor onze personeelsleden. We investeren in vorming en opleiding van ons personeel zodat ze hun kennis en vaardigheden verder kunnen ontwikkelen in het belang van de burger, onze klant. Veiligheid en welzijn op het werk voor onze medewerkers is ons uitgangspunt.

ACTIEPLAN 4.2.1 - INTERNE COMMUNICATIE VERBETEREN

Het personeel moet beter en met meer regelmaat en structuur geïnformeerd worden. We willen mogelijkheden creëren voor het personeel om informatie door te geven aan diensthoofden en collega's onder meer door het organiseren van informatiesessies en de uitbouw van het intranet.

ACTIEPLAN 4.2.2 - MOTIVEREN PERSONEEL

We zetten in op het voeren van een personeelsbeleid gebaseerd op competenties en optimaliseren onze organisatiestructuur en personeelsformatie, waarbij we doorgroeimogelijkheden en verschuivingen voor ons personeel mogelijk maken. We streven naar de juiste persoon op de juiste plaats om een performante organisatie en tevreden en gemotiveerde medewerkers te creëren.

ACTIEPLAN 4.2.3 - PREVENTIE OP HET WERK

Onze medewerkers zijn het kloppend hart van onze organisatie. Inzetten op het voeren van een preventief gezondheids- en veiligheidsbeleid leidt tot een win-winsituatie. In de eerste plaats voor de medewerker zelf, maar zeker ook voor onze organisatie.

Operationele doelstelling 4.3 – Investeren in een toekomstgerichte organisatie

We willen met onze organisatie vooruitdenken en investeren in een toekomstgerichte organisatie die inspeelt op maatschappelijke en technologische evoluties. Dit doen we steeds vanuit een geïntegreerde visie voor stad en OCMW in het kader van 1 Diksmuide en de samenwerking tussen beide besturen. Los van de formele organisatiestructuren willen we onze dienstverlening zo organiseren dat de burger gemakkelijker bij de juiste dienst terecht komt, ongeacht welk bestuur nu juist welke dienstverlening voor zijn rekening neemt.

We bereiken een efficiënte interne organisatie door het verbeteren van onze werkprocessen en door het inspelen op technologische evoluties inzake digitalisering. We werken aan een klantvriendelijke en toegankelijke dienstverlening met een vernieuwd loket- en onthaalbeleid. Het kort op de bal opvolgen van samenwerkingsverbanden zorgt tevens voor een goede samenwerking op vlak van verschillende vormen van dienstverlening voor onze burgers.

ACTIEPLAN 4.3.1 - SAMENWERKING STAD-OCMW VERBREDEN EN VERDIEPEN

Via een nog nauwere en meer doorgedreven samenwerking tussen de diensten en tussen stad en OCMW kunnen we onze werking efficiënter maken en onze inwoners en bezoekers kwalitatief en deskundig blijven bedienen. Hierbij plannen we een fusie van de ondersteunende diensten of zelfs een overdracht van bestaande diensten naar het andere bestuur. Voor het personeel gaat dit gepaard met onderlinge overdrachten of terbeschikkingstelling ten behoeve van het andere bestuur. We zetten in op de creatie van het merk 1 Diksmuide.

ACTIEPLAN 4.3.2 – ORGANISATIEBEHEERSING OPTIMALISEREN

Een klantvriendelijke dienstverlening bereiken we onder meer door het in kaart brengen en verbeteren van de werkprocessen. We willen de burger een snelle en kwaliteitsvolle service aanbieden. We optimaliseren onze interne werking.

ACTIEPLAN 4.3.3 – KLANTVRIENDELIJKE EN TOEGANKELIJKE ORGANISATIE UITBOUWEN

We zetten alles in het werk om de klant tevreden te houden via een transparante dienstverlening op maat. Met technologische toepassingen zoals draadloos netwerk, apps,... biedt je de burger snelle en toegankelijke dienstverlening op maat aan. We ontwikkelen een vooruitstrevend loket- en onthaalbeleid. Op het vlak van vrije tijd herstructureren we de diverse loketten en zorgen we voor evaluatie en bijsturing van de diverse reglementen.

ACTIEPLAN 4.3.4 - DIGITALISEREN – INSPELEN OP TECHNOLOGISCHE EVOLUTIES

Wij willen een voortrekkersrol opnemen op het vlak van het inspelen op technologische evoluties. We evalueren de beschikbare technologieën en zetten ze in om de dienstverlening te verbeteren. Via de technologische evoluties willen we de bestaande systemen toegankelijker en gebruiksvriendelijker maken.

ACTIEPLAN 4.3.5 - OPVOLGEN EN BETER BENUTTEN VAN SAMENWERKING(SVERBANDEN)

Versnippering is nefast voor een efficiënte werking. Daarom kiezen we resoluut voor samenwerking intern en extern. Op het vlak van vrije tijd starten we met een nauwe samenwerking tussen de bibliotheek en het cultuurcentrum en een gezamenlijke aanpak van de vakantiewerking en toegankelijkheid. We trekken ook de intergemeentelijke kaart door samenwerkingsverbanden op Westhoekniveau (culturele samenwerking via 5-ART, Forum Jeugd).

Operationele doelstelling 4.4 – Versterken van de relatie tussen de burger en Diksmuide

Het versterken van de relatie tussen de burger en Diksmuide staat zeker op de agenda van ons beleid. Communicatie en participatie dienen een reflex te zijn zowel van bestuur als administratie, zodat onze burgers geïnformeerd zijn en mee vorm geven aan ons beleid. We ambiëren inspraak via adviesraden en bewonersgroepen. Via gebruik van verschillende communicatiekanalen willen we een maximaal bereik hebben van degenen die we wensen te informeren over bepaalde items die Diksmuide aanbelangen. Communicatie is zeer belangrijk als instrument voor toeleiding naar ons aanbod. Door deze uitgangspunten te verwezenlijken, alsook door het voorzien van regiocommunicatie en citymarketing, bouwen we verder aan een positief imago voor Diksmuide als groeiende en bruisende stad.

ACTIEPLAN 4.4.1 - COMMUNICATIE – EN PARTICIPATIEREFLEX BIJ PROJECTEN

De reflex om bij (investerings-)projecten bewoners, adviesraden, gebruikers,... te betrekken wordt inherent aan de werking van Diksmuide. Op deze manier beogen we een effectievere inzet van middelen en het creëren van een groter draagvlak bij de bevolking.

ACTIEPLAN 4.4.2 - INSpraak VIA ADVIESRADEN EN BEWONERSGROEPEN

Adviesraden en bewonersgroepen zijn de structurele inspraakkanalen. Wanneer zich thematisch of territoriaal relevante thema's aandienen dan worden adviesraden en bewonersgroepen (binnen het haalbare en het mogelijke) mee betrokken in voorbereiding, uitvoering of evaluatie. De adviesraden worden opgewaardeerd, maar we streven ook naar een efficiënte ondersteuning ervan. Er wordt samengewerkt waar mogelijk. Het aantal adviesraden wordt beperkt, uiteraard rekening houdend met de wettelijke context.

ACTIEPLAN 4.4.3 - DOORDACHTE MEDIAMIX OP MAAT VAN DOELGROEPEN

Voor het behalen van een maximaal bereik van de informatie moeten verschillende communicatiekanalen op verschillende momenten en manieren ingezet worden. Diksmuide wil de komende legislatuur met bijzondere aandacht voor een 'communicatiewijze op maat' werken. Om alle burgers aan te spreken, is een creatieve en gediversifieerde communicatie nodig. De toeleiding naar ons vrijetijdsaanbod is gericht op een minimaal bereik van de verschillende doelgroepen. Naast de klassieke media trekken we ten volle de kaart van de nieuwe media en van het label UiTinDiksmuide.

ACTIEPLAN 4.4.4 – DIKSMUIDE BOUWT AAN EEN POSITIEF IMAGO

Diksmuide is een groeiende en bruisende stad. Door de dagelijkse professionele inzet en de vele waardevolle acties en realisaties van de organisatie beter te belichten krijgt Diksmuide het positieve imago dat het verdient. Een professioneel en consequent gebruik van huisstijl zal van Diksmuide een sterker merk. Door in taal en beeld verzorgd naar buiten te komen zal het imago en de aantrekkelijkheid van Diksmuide verbeteren. We zetten in op regiocommunicatie en citymarketing om nieuwe inwoners en bezoekers aan te trekken. We pakken op een toegankelijke manier uit met alle Diksmuidse troeven. Het vrijetijdsaanbod maakt daar deel van uit. We gaan ook op zoek naar ambassadeurs (lokaal talent, verdienstelijke verenigingen of individuen...).

Strategische doelstelling 5 – De gemeenten van de Westhoek hebben de ambitie om kansen te creëren voor diverse kansengroepen op de arbeidsmarkt in de regio.

Kansengroepen verdienen het kansen te krijgen. In een regio als de Westhoek, met een lage werkloosheidsgraad, waarvan ongeveer drie vierde van de niet-werkende werkzoekenden tot minstens één kansengroep behoort, is dat misschien wel nog belangrijker dan in andere regio's. Wat er in de regio nog is aan werkzoekenden, is namelijk bijna a priori moeilijk(er) bemiddelbaar.

De drempels voor kansengroepen in de Westhoek zijn legio : méér dan één op vier van de werkzoekenden is ouder dan 50, en daarvan is weer twee van de drie laaggeschoold, en vaak nog eens langdurig werkzoekend op de koop toe. Ook personen met een arbeidshandicap komen in de Westhoek meer voor in de werkzoekendencijfers dan in de rest van Vlaanderen (17% tegenover 12% in Vlaanderen).

Dat betekent dat er kansen moeten worden gecreëerd voor de kansengroepen in de regio want voor vele werkzoekenden is een nieuwe job niet evident. De oproep rond de regierol voor sociale economie sluit daar perfect bij aan. De westhoekgemeenten (Alveringem, De Panne, Diksmuide, Heuvelland, Houthulst, Ieper, Koekelare, Koksijde, Kortemark, Langemark-Poelkapelle, Lo-Reninge, Mesen, Nieuwpoort, Poperinge, Veurne, Vleteren en Zonnebeke) zien een belangrijke rol weggelegd voor de sociale economie zodoende alle werkzoekenden voldoende kansen te bieden in het vinden van een goeie job die past binnen hun profiel.

Operationele doelstelling 5.1 – In de westhoek wordt sociale economie “mainstream”

Via de intergemeentelijke vereniging Westhoekpersoneel wil de regio werken aan de verdere uitbouw en professionalisering van de sociale economie in de regio tot een volwaardige speler. Sociale economie en sociale economie-initiatieven worden nu nog té veel gezien als losse, op zich staande activiteiten, naast het zogenaamde “normale economische circuit”. Die duale kijk klopt niet, en zorgt voor een blijvende verkeerde perceptie van sociale economie als een verzameling activiteiten voor mensen die op één of andere manier “mindervalide”.

Om van sociale economie een partner te maken, die geïntegreerd in de “andere” economie een eigen plaats verdient, is werk nodig op drie grote punten. Eerst en vooral moeten sociale economie initiatieven de mogelijkheid krijgen zich te professionaliseren, eventueel zelfs gepaard met schaalvergroting (door samenwerking e.d.m.). Daarnaast is netwerking van niet te onderschatten belang : intern (tussen sociale economie-actoren onderling) en extern (in een breed werkveld met actoren uit de rest van de economie, vertegenwoordigers van werkgevers en werknemers, etc). En tenslotte is het noodzakelijk te blijven innoveren : sociale economie dient verder uitgebouwd te worden met nieuwe acties, nieuwe vormen, nieuwe samenwerkingsmodellen, nieuwe niches.

ACTIEPLAN 5.1.1 – DE REGIEROL SOCIALE ECONOMIE WESTHOEK WORDT ONDERSTEUND EN VERDER ONTWIKKELD DOOR EEN BELEIDSCOÖRDINATOR

De stad Diksmuide treedt op als beherende gemeente voor de interlokale vereniging Westhoekpersoneel en dient hiertoe de subsidieaanvraag in kader van de Vlaamse Beleidsprioriteit Regierol Sociale economie in via haar meerjarenplan. De stad Diksmuide treedt eveneens op als juridisch werkgever voor de beleidscoördinator, voert de boekhouding voor dit project en is als dusdanig, via de jaarrekening ook de indiener van de rapportering over dit project aan de Vlaamse administratie.

De beleidscoördinator is het steunpunt voor de verdere ontwikkeling van alle geformuleerde acties en is verantwoordelijk voor de opvolging ervan.

ACTIEPLAN 5.1.2 – DE NETWERKING ROND SOCIALE ECONOMIE WORDT BEVORDERD, WAARBIJ GESTREEFD WORDT NAAR EEN BETERE ONDERLINGE AFSTEMMING EN SAMENWERKING

Na een uitgebreide kennismakingsronde met de sector en de lokale besturen wordt het aanbod van sociale economie in kaart gebracht. Omdat er in de regio al één en ander gebeurt is er heel wat materiaal reeds voorhanden. De kennis die hieruit ontstaat wordt gedeeld, leidt tot ideeënuitswisseling en maakt duidelijk welke behoeften er momenteel nog leven en waar dus kan op worden ingespeeld.

De gewone economische spelers worden in contact gebracht met sociale economie. Werkgeversorganisaties zien sociale economie-initiatieven nog vaak als mogelijke concurrentie, terwijl ze vaak een aanvulling kunnen zijn en elkaar kunnen versterken. Samenwerking tussen de sociale economie met en zelfs in het normale economische circuit is mogelijk (enclavewerking) en creëert extra ontwikkelingskansen voor de doelgroep.

ACTIEPLAN 5.1.3 – DE SOCIALE ECONOMIE IN DE REGIO MOET KANSEN KRIJGEN OM ZICH VERDER TE ONTWIKKELEN

Mobiliteit is in de Westhoek een moeilijk gegeven. Voor mensen die binnen sociale economie actief zijn, vormt dat dus een extra drempel. Er dient zowel gewerkt te worden op het vlak van mobiliteit als het aanbod van kleinschalige initiatieven, verspreid in de regio.

De instroom van werkzoekenden bewaken zodat we er zeker van zijn iedereen kansen kunnen bieden. Hiertoe worden diverse acties opgezet.

Doelstellingsnota 2014-2019

Doelstellingsnota 2014-2019 – prioritair beleid

Strategische doelstelling 1:

Diksmuide heeft de ambitie om verder te groeien en zich ruimtelijk te ontwikkelen met respect voor een duurzame leefomgeving en leefkwaliteit.

Diksmuide heeft de ambitie om verder te groeien. We streven met respect voor het groeiritme op lange termijn naar het behalen van 20.000 inwoners om zo de financiële draagkracht en de publieke dienstverlening van Diksmuide te versterken. We zetten hiertoe in op een Diksmuide dat een evenwichtig aanbod biedt op vlak van aangenaam werken, wonen en recreëren. Verdere ruimtelijke ontwikkeling van Diksmuide is een must waarbij als uitgangspunt het behoud van een duurzame leefomgeving en leefkwaliteit centraal staat. Diksmuide kent een dynamische wisselwerking tussen het historisch centrum, 14 dorpskernen en een uniek open landschap. Deze willen we, elk met hun unieke karakteristieken, gaaf houden en kwalitatief verbeteren. De troeven van de unieke combinatie tussen stad en platteland gebruiken we optimaal.

Beleidsdoelstelling 1.1:

Inzetten op verdere ruimtelijke ontwikkeling van de leefomgeving van Diksmuide.

Het verder ontwikkelen van de leefomgeving van Diksmuide is een belangrijke aantrekkingspool voor onze eigen inwoners, onze handelaars en bedrijven, onze bezoekers en voor investeerders. Het belang van een goed onderhouden en kwalitatief openbaar domein behoeft geen verdere uitleg.

Verfraaiing van het openbaar domein in het centrum en dorpskernvernieuwing in de dorpen zorgen voor een frisse en aantrekkelijke look van onze stad en voor leefbare dorpen. Projecten die hierin kaderen zijn bijvoorbeeld de heraanleg van de Grote Markt als multifunctioneel plein, de stationsomgeving en het Esenplein. Verbetering van (landelijke) wegen en voetpaden gebeurt stelselmatig. Investerings in kader van herdenking van WOI zorgen voor een blijvende dynamiek in ons straatbeeld. De toegankelijkheid van de openbare gebouwen, voetpaden, ... is een constante zorg van het stadsbestuur. Bij openbare werken moet dit aspect aandacht krijgen.

Het realiseren van een vlottere mobiliteit en verkeersveiligheid is een prioriteit. De aanleg van de zuidwestelijke omleidingsweg is – na een hele administratieve lijdensweg – een zekerheid, waardoor we het vele doorgaand en vrachtverkeer in onze historische binnenstad kunnen milderen. Naast deze ingrepen zetten we in op het optimaliseren van de parkeerdruk, -rotatie en verkeerscirculatie in het historisch centrum. Verkeersveiligheid en zeker in de nabijheid van schoolomgevingen blijft prioritair. Stimulering van verkeersopvoeding is een must. Sensibilisering door snelheidscontroles blijft een noodzaak. Ook maken we ons motto ‘Diksmuide fietsstad’ waar door onder meer nieuwe fietspaden te realiseren.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	46.000,00	0,00	-46.000,00	4.452.499,00	3.088.354,00	-1.364.145,00
2015	1.000,00	0,00	-1.000,00	8.252.184,00	5.865.240,00	-2.386.944,00
2016	1.000,00	0,00	-1.000,00	5.293.263,00	3.325.136,00	-1.968.127,00
2017	1.000,00	0,00	-1.000,00	1.661.150,00	1.710.000,00	48.850,00
2018	1.000,00	0,00	-1.000,00	2.641.850,00	250.000,00	-2.391.850,00
2019	0,00	0,00	0,00	924.850,00	1.500.000,00	575.150,00

Actieplan 11/01/: Uitbouwen en onderhouden van kwalitatieve infrastructuur

Diksmuide wil zijn kwalitatieve infrastructuur uitbouwen en onderhouden door het investeren in het wegennetwerk, voetpaden en fietspaden.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	1.434.420,00	250.000,00	-1.184.420,00
2015	0,00	0,00	0,00	2.045.000,00	250.000,00	-1.795.000,00
2016	0,00	0,00	0,00	1.985.000,00	798.250,00	-1.186.750,00
2017	0,00	0,00	0,00	1.512.800,00	460.000,00	-1.052.800,00
2018	0,00	0,00	0,00	526.000,00	250.000,00	-276.000,00
2019	0,00	0,00	0,00	475.000,00	250.000,00	-225.000,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Onderhouds- en renovatiewerken aan landelijke wegen, wegen in dorpskernen en de stadskern (Investerings-Uitgaven - 11/01/01-WEG)	300.000,00	400.000,00	400.000,00	442.800,00	300.000,00	300.000,00
Onderhouds- en renovatiewerken aan landelijke wegen, wegen in dorpskernen en de stadskern (Investerings-ontvangsten - 11/01/01-WEG)	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
150000/020000/2014-OD11	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00
224007/020000/2014-OD11	300.000,00	400.000,00	400.000,00	442.800,00	300.000,00	300.000,00
Heraanleg Steenstraat (Investerings-Uitgaven - 11/01/02-WEG)	10.000,00	15.000,00	300.000,00	275.000,00	1.000,00	0,00
Heraanleg Steenstraat (Investerings-ontvangsten - 11/01/02-WEG)	0,00	0,00	245.000,00	210.000,00	0,00	0,00
224007/020000/2014-OD11	10.000,00	15.000,00	300.000,00	275.000,00	1.000,00	0,00
150000/020000/2014-OD11	0,00	0,00	245.000,00	210.000,00	0,00	0,00
Herinrichting Bortierlaan (Investerings-Uitgaven - 11/01/03-WEG)	210.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
224007/020000/2014-OD11	210.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Herinrichting Esenplein (Investerings-Uitgaven - 11/01/04-WEG)	50.000,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
224007/020000/2014-OD11	50.000,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vernieuwen en renoveren riolering (Investerings-Uitgaven - 11/01/05-WEG)	130.000,00	280.000,00	370.000,00	370.000,00	0,00	0,00
664700/031000/2014-OD11	130.000,00	280.000,00	370.000,00	370.000,00	0,00	0,00
Onderhoud en renovatie van voetpaden (Investerings-Uitgaven - 11/01/07-WEG)	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00
224007/020000/2014-OD11	250.000,00	250.000,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Onderhoudswerken aan openbare verlichting (Investerings-Uitgaven - 11/01/08-WEG)	100.000,00	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
225007/067000/2014-OD11	100.000,00	100.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Vernieuwen Openbare Verlichting (Investerings-Uitgaven - 11/01/09-WEG)	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00
225007/067000/2014-OD11	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00	125.000,00
Afkoppeling van het oppervlaktewater in Woumen (Investerings-Uitgaven - 11/01/10-WEG)	65.000,00	150.000,00	410.000,00	0,00	0,00	0,00
Afkoppeling van het oppervlaktewater in Woumen (Investerings-ontvangsten - 11/01/10-WEG)	0,00	0,00	303.250,00	0,00	0,00	0,00
226007/031000/2014-OD11	0,00	150.000,00	410.000,00	0,00	0,00	0,00
226000/031000/2014-OD11	65.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
150000/031000/2014-OD11	0,00	0,00	303.250,00	0,00	0,00	0,00
Vervanging/uitbreiding van straatmeubilair (Investerings-Uitgaven - 11/01/11-MIL)	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
225000/020000/2014-OD11	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Aanpassingswerken aan het diptarpark (afsluiting, poort en slagbomen) (Investerings-Uitgaven - 11/01/12-MIL)	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
220007/030900/2014-OD11	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Renovatie van de begraafplaatsen (Investerings-Uitgaven - 11/01/13-GRO)	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
220007/099000/2014-OD11	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00
Aanleg nieuwe begraafplaats Woumen (Investerings-Uitgaven - 11/01/14-GRO)	89.420,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
220000/099000/2014-OD11	89.420,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
220007/099000/2014-OD11	0,00	150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Omgevingswerken ommegang rond kerkhof Vladslo (Investerings-Uitgaven - 11/01/15-GRO)	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00
220007/099000/2014-OD11	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 11/02/: Diksmuide is een fietsvriendelijke gemeente

Diksmuide zet in op fietsvriendelijkheid door de aanleg van een fijnmazig fietsroutenetwerk, inplanting van fietsstallingen, onderhoud van de fietspaden en aanbieden van huurfietsen.

	Exploitatie			Investeringen		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	2.854.729,00	2.838.354,00	-16.375,00
2015	0,00	0,00	0,00	5.395.834,00	5.315.240,00	-80.594,00
2016	0,00	0,00	0,00	3.159.913,00	2.476.886,00	-683.027,00
2017	0,00	0,00	0,00	110.000,00	1.250.000,00	1.140.000,00
2018	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	-2.000.000,00
2019	0,00	0,00	0,00	424.000,00	1.250.000,00	826.000,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Uitbouwen van een fijnmazig fietsroutenetwerk: N 35 Kaaskerkestraat- N 364 Oudekapellestraat - Nieuwkapellestraat en Lostraat (Investerings-Uitgaven - 11/02/01-WEG)	2.368.200,00	1.578.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitbouwen van een fijnmazig fietsroutenetwerk: N 35 Kaaskerkestraat- N 364 Oudekapellestraat - Nieuwkapellestraat en Lostraat (Investerings-ontvangsten - 11/02/01-WEG)	1.875.256,00	1.875.256,00	0,00	0,00	0,00	0,00
150000/020000/2014-OD11	1.875.256,00	1.875.256,00	0,00	0,00	0,00	0,00
224007/020000/2014-OD11	2.368.200,00	1.578.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitbouwen van een fijnmazig fietsroutenetwerk:aanleg fietspaden : N 35 Pervijzestraat (Investerings-Uitgaven - 11/02/02-WEG)	395.529,00	1.582.115,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitbouwen van een fijnmazig fietsroutenetwerk:aanleg fietspaden : N 35 Pervijzestraat (Investerings-ontvangsten - 11/02/02-WEG)	963.098,00	963.098,00	0,00	0,00	0,00	0,00
224007/020000/2014-OD11	395.529,00	1.582.115,00	0,00	0,00	0,00	0,00
150000/020000/2014-OD11	963.098,00	963.098,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitbouwen van een fijnmazig fietsroutenetwerk : N 302 Schoorbakkestraat (Investerings-Uitgaven - 11/02/03-WEG)	0,00	954.227,00	1.431.341,00	0,00	0,00	0,00
Uitbouwen van een fijnmazig fietsroutenetwerk : N 302 Schoorbakkestraat (Investerings-ontvangsten - 11/02/03-WEG)	0,00	1.139.010,00	1.139.010,00	0,00	0,00	0,00
150000/020000/2014-OD11	0,00	1.139.010,00	1.139.010,00	0,00	0,00	0,00
224007/020000/2014-OD11	0,00	954.227,00	1.431.341,00	0,00	0,00	0,00
Uitbouwen van een fijnmazig fietsroutenetwerk : N 301 Klerkenstraat (Investerings-Uitgaven - 11/02/04-WEG)	0,00	1.085.761,00	1.628.641,00	0,00	0,00	0,00
Uitbouwen van een fijnmazig fietsroutenetwerk : N 301 Klerkenstraat (Investerings-ontvangsten - 11/02/04-WEG)	0,00	1.337.876,00	1.337.876,00	0,00	0,00	0,00
224007/020000/2014-OD11	0,00	1.085.761,00	1.628.641,00	0,00	0,00	0,00
150000/020000/2014-OD11	0,00	1.337.876,00	1.337.876,00	0,00	0,00	0,00
Uitbouwen van een fijnmazig fietsroutenetwerk: aanleg fietspaden: Nieuwpoortstraat (Investerings-Uitgaven - 11/02/05-WEG)	0,00	0,00	0,00	100.000,00	2.000.000,00	400.000,00
Uitbouwen van een fijnmazig fietsroutenetwerk: aanleg fietspaden: Nieuwpoortstraat (Investerings-ontvangsten - 11/02/05-WEG)	0,00	0,00	0,00	1.250.000,00	0,00	1.250.000,00
224007/020000/2014-OD11	0,00	0,00	0,00	100.000,00	2.000.000,00	400.000,00
150000/020000/2014-OD11	0,00	0,00	0,00	1.250.000,00	0,00	1.250.000,00
Uitbouwen van een fijnmazig fietsroutenetwerk:aanleg fietspaden : Rousdammestraat (Investerings-Uitgaven - 11/02/06-WEG)	45.000,00	49.931,00	49.931,00	0,00	0,00	0,00
224007/020000/2014-OD11	45.000,00	49.931,00	49.931,00	0,00	0,00	0,00
Uitbouwen van een fijnmazig fietsroutenetwerk: Koekelarestraat (Investerings-Uitgaven - 11/02/07-WEG)	46.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
224007/020000/2014-OD11	46.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Uitbouwen van een fijnmazig fietsrouten netwerk: aanleg fietspaden: Jonkershovestraat (Investerings-Uitgaven - 11/02/08-WEG)	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00
224007/020000/2014-OD11	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00
Uitbouwen van een fijnmazig fietsrouten netwerk: aanleg fietspaden : Vladslostraat (Investerings-Uitgaven - 11/02/09-WEG)	0,00	80.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
224007/020000/2014-OD11	0,00	80.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
Uitbouwen van een fijnmazig fietsrouten netwerk: aanleg fietspaden: fietspad Esen - Diksmuide (Investerings-Uitgaven - 11/02/10-WEG)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000,00
224007/020000/2014-OD11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.000,00
Fietsstallingen installeren (Investerings-Uitgaven - 11/02/11-WEG)	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
225007/020000/2014-OD11	0,00	65.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De gemeentelijke fietspaden in het centrum sneeuwvrij houden (Actie zonder specifiek budget - 11/02/12-WEG)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 11/03/: *Optimaliseren van parkeerdruk, -rotatie en verkeerscirculatie in het historisch centrum*

Het optimaliseren van de parkeerdruk, parkeerrotatie en circulatie in het historisch centrum wensen we te bekomen door de aanleg van een randparking en een pendelparking, gerichte promotie van het gebruik van deze parkings. Ook evalueren we de blauwe zone en maken de afweging naar een mogelijke uitbreiding. Ook dit maakt deel uit van de mobiliteitsstudie in het kader van het masterplan Grote Markt en omgeving.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	-100.000,00
2015	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	-300.000,00
2016	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	-30.000,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Aanleggen van rand- en pendelparkings (Investerings-Uitgaven - 11/03/01-WEG)	100.000,00	300.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00
220000/022000/2014-OD11	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
224007/022000/2014-OD11	0,00	300.000,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00
Gerichte promotie en bewegwijziging om het gebruik randparkings stimuleren (Actie zonder specifiek budget - 11/03/02-WEG)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Evaluatie en afweging uitbreiding blauwe zone (Actie zonder specifiek budget - 11/03/03-WEG)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Het parkeren van vrachtwagens op de industrieterreinen stimuleren (Actie zonder specifiek budget - 11/03/04-WEG)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 11/04/: Meer verkeersveiligheid en vlottere mobiliteit realiseren

Realiseren van meer verkeersveiligheid en vlottere mobiliteit is een prioriteit. We bereiken dit door de schoolomgevingen herin te richten, zone 30 in het centrum in te voeren en door het nemen van efficiënte verkeersremmende maatregelen.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	12.500,00	0,00	-12.500,00
2015	0,00	0,00	0,00	482.500,00	300.000,00	-182.500,00
2016	0,00	0,00	0,00	112.500,00	50.000,00	-62.500,00
2017	0,00	0,00	0,00	32.500,00	0,00	-32.500,00
2018	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	-10.000,00
2019	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	-20.000,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Aankoop van materialen voor verkeersremmende maatregelen (Investerings-Uitgaven - 11/04/01-WEG)	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	10.000,00	0,00
225007/020000/2014-OD11	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	10.000,00	0,00
Aankoop van verkeerssignalisatie (Investerings-Uitgaven - 11/04/02-WEG)	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00
225000/020000/2014-OD11	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00
Herinrichting schoolomgevingen (Investerings-Uitgaven - 11/04/03-WEG)	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
224007/020000/2014-OD11	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aanleg van een wandelpad langs de IJzer (Investerings-Uitgaven - 11/04/04-TOE)	0,00	400.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
Aanleg van een wandelpad langs de IJzer (Investerings-ontvangsten - 11/04/04-TOE)	0,00	300.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
220007/052000/2014-OD11	0,00	400.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
150000/052000/2014-OD11	0,00	300.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 11/05/: Ontsluiten doorgaand zwaar verkeer in het centrum

Ontsluiting van het zwaar verkeer in het centrum van Diksmuide door de aanleg van de zuidwestelijke omleidingsweg is een pure noodzaak. We willen het zwaar doorgaand verkeer ontraden om de gemeentewegen te gebruiken en wensen het parkeren van vrachtwagens op industrieterreinen te stimuleren. In het masterplan Grote Markt en omgeving is het opmaken van een mobiliteitsstudie voorzien.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	8.000,00	0,00	-8.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	-100.000,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Aanleg van omleidingswegen om doorgaand zwaar verkeer te weren: realisatie zuidwestelijke omleidingsweg - plannen Pervijze (Exploitatie-uitgaven - 11/05/01-WEG)	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
615000/020000	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Herinrichting Esenweg na aanleg ZW omleidingsweg (Investerings-Uitgaven - 11/05/02-WEG)	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00
224007/020000/2014-OD11	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00

Actieplan 11/06/: Erfgoed beter ontsluiten

De stad wenst het erfgoed bekend te maken bij het brede publiek door inzet van archivalia, catalogi en onroerend erfgoed bij andere stadsactiviteiten en digitale communicatie. Hierbij wensen we ook investeringen door te voeren over diverse thema's in kader van herdenking WOI.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	38.000,00	0,00	-38.000,00	50.850,00	0,00	-50.850,00
2015	1.000,00	0,00	-1.000,00	28.850,00	0,00	-28.850,00
2016	1.000,00	0,00	-1.000,00	5.850,00	0,00	-5.850,00
2017	1.000,00	0,00	-1.000,00	5.850,00	0,00	-5.850,00
2018	1.000,00	0,00	-1.000,00	5.850,00	0,00	-5.850,00
2019	0,00	0,00	0,00	5.850,00	0,00	-5.850,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Aankoop van kunst- en archiefstukken die gelinkt kunnen worden aan Diksmuide of een aanvulling vormen op onze collectie (Investerings-Uitgaven - 11/06/01-ARC)	5.850,00	5.850,00	5.850,00	5.850,00	5.850,00	5.850,00
275000/011901/2014-OD11	2.250,00	2.250,00	2.250,00	2.250,00	2.250,00	2.250,00
275000/011300/2014-OD11	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00	3.600,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Uitwerken van kleine kenniscentra over diverse thema's mbt Diksmuide (vb WO I / Jodentrein) (Actie zonder specifiek budget - 11/06/02-ARC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
We ontsluiten ons cultureel erfgoed ondermeer door de Beeldbank en themagerichte erfgoedactiviteiten (erfgoeddag, publicaties, exposities) (Actie zonder specifiek budget - 11/06/03-ARC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aanvullende investeringen in IJzerfront: restauratie kleine monumenten, -borden, -apps en bijkomende maatregelen verkeersveiligheid (Exploitatie-uitgaven - 11/06/04-TOE)	38.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00
616810/052000	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614100/052000	13.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	0,00
614000/052000	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Toelage aan De Lovie voor restauratie begijnhof (Investerings-Uitgaven - 11/06/05-TOE)	45.000,00	23.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
664800/072000/2014-OD11	45.000,00	23.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling 1.2:

Blijvende aandacht voor leefkwaliteit

In Diksmuide hebben we het geluk over voldoende ruimte te beschikken. Ruimtelijke ontwikkeling staat niet gelijk met ongebreidelde ontwikkeling van onze leefomgeving. We willen ons uniek open landschap respecteren en ons grondgebied zo kwalitatief mogelijk inrichten. Het aansnijden van onze open ruimte voor de realisatie van woningen en bedrijven doen we op een doordachte en kwalitatieve manier.

We investeren in een groene stad en groene dorpen en zorgen voor een nette en propere aanblik van onze leefomgeving. Een handhavingspolitiek is cruciaal om dit doel te bereiken en zo het dagelijks leven voor iedereen aangenaam te maken. Overtreders worden onder meer aangepakt via gemeentelijk administratieve sancties.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	77.000,00	0,00	-77.000,00	40.000,00	0,00	-40.000,00
2015	64.500,00	0,00	-64.500,00	109.000,00	45.000,00	-64.000,00
2016	64.500,00	0,00	-64.500,00	100.000,00	45.000,00	-55.000,00
2017	64.500,00	0,00	-64.500,00	120.000,00	45.000,00	-75.000,00
2018	64.500,00	0,00	-64.500,00	50.000,00	0,00	-50.000,00
2019	64.500,00	0,00	-64.500,00	70.000,00	0,00	-70.000,00

Actieplan 12/01/: Diksmuide heeft een propere aanblik

Diksmuide wil via diverse acties zorgen voor een propere omgeving waar het leuk vertoeven is. Hiertoe zullen er diverse blackpoints aangepakt worden, alsook extra aandacht worden geschonken aan het reinigen van ons openbaar domein.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	52.500,00	0,00	-52.500,00	0,00	0,00	0,00
2015	40.000,00	0,00	-40.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	40.000,00	0,00	-40.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	40.000,00	0,00	-40.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	40.000,00	0,00	-40.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	40.000,00	0,00	-40.000,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Aanpak van diverse blackpoints en greenpoints die het straatbeeld verstoren (Exploitatie-uitgaven - 12/01/01-MIL)	32.500,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
614000/068000	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00
614100/068000	20.000,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00	12.500,00
Voorzien van een hondenuitlaatplaats (Exploitatie-uitgaven - 12/01/02-GRO)	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614000/098400	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Extra aandacht voor de reiniging van de openbare ruimte (Exploitatie-uitgaven - 12/01/03-GRO)	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
614100/098400	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
wHet zwerfvuil verminderen door middel sensibiliserende doe-acties in samenwerking met bewonersplatformen, scholen, verenigingen enz (Actie zonder specifiek budget - 12/01/04-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Registratie van afval van de eigen stadsdiensten (Actie zonder specifiek budget - 12/01/06-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Oprichting van een overlegtafel "woonhygiëne" om de evolutie van de "vervuilde" woningen op te volgen (Actie zonder specifiek budget - 12/01/05-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 12/02/: Uitbouwen van een geïntegreerde en integrale visie op ruimtelijke invulling

We willen een geïntegreerde en integrale visie uitbouwen op de ruimtelijke invulling in Diksmuide. Dit kan onder andere door het opstellen van een code van richtlijnen qua gebruik van materialen, duurzame uitvoering, ... alsook door een update van het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	-10.000,00
2015	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	-20.000,00
2016	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	-20.000,00
2017	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	-20.000,00
2018	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	-20.000,00
2019	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	-20.000,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Screenen van de RUP's en BPA's (Investerings-Uitgaven - 12/02/01-RO)	10.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
214007/061000/2014-OD12	10.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Update van het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan (Actie zonder specifiek budget - 12/02/02-RO)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Landschappelijke integratie en groene omkadering bij stedelijke en private projecten wordt verplicht (Actie zonder specifiek budget - 12/02/03-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Het opstellen van een code van richtlijnen qua materiaalgebruik, duurzame uitvoering, ... (intern gebruik, projectontwikkelaars, ontwerpers, architecten) (Actie zonder specifiek budget - 12/02/04-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 12/03/: Strikter handhaven van regelgeving m.b.t. de kwaliteit van leefomgeving

Diksmuide wil een propere aanblik behouden door het toepassen van een handhavingsbeleid. Dit onder andere door de uitbouw van een efficiënter toezicht op inname openbaar domein en afvalbeleid. Ook op vlak van ruimtelijke ordening wordt een handhavingsplan opgemaakt.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	2.000,00	0,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	2.000,00	0,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	2.000,00	0,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	2.000,00	0,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	2.000,00	0,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	2.000,00	0,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Opmaak en uitvoeren van een handhavingsplan (Exploitatie-uitgaven - 12/03/01-RO)	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
615000/060000	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Efficiënter toezicht van de GAS-ambtenaar naar preventief afvalbeleid (Actie zonder specifiek budget - 12/03/03-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Strengere aanpak aanplakking van affiches (Actie zonder specifiek budget - 12/03/04-COM)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
In geval van nood wordt de procedure van onbewoonbaarheid van woningen bij acute veiligheid- of gezondheidsrisico's opgestart (Actie zonder specifiek budget - 12/03/02-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 12/04/: Natuur- en groenbeleving versterken

Diksmuide wil de natuur- en groenbeleving in de stad versterken en zo een mooiere aanblik creëren. Dit kan door het onderhoud van de wandelwegen te optimaliseren en door het creëren van groene invalswegen. Ook het verbeteren van natuur en groen is een blijvend aandachtspunt.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	22.500,00	0,00	-22.500,00	30.000,00	0,00	-30.000,00
2015	22.500,00	0,00	-22.500,00	89.000,00	45.000,00	-44.000,00
2016	22.500,00	0,00	-22.500,00	80.000,00	45.000,00	-35.000,00
2017	22.500,00	0,00	-22.500,00	100.000,00	45.000,00	-55.000,00
2018	22.500,00	0,00	-22.500,00	30.000,00	0,00	-30.000,00
2019	22.500,00	0,00	-22.500,00	50.000,00	0,00	-50.000,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Onderhoud van de wandelnetwerken (Investerings-Uitgaven - 12/04/01-GRO)	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
220007/068000/2014-OD12	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Aanplanting van bomen en groen langs de invalswegen (Investerings-Uitgaven - 12/04/02-GRO)	0,00	9.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00
225007/068000/2014-OD12	0,00	9.000,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00
Integraal uitvoeren van het erosiebestrijdingsplan in samenwerking met de landbouwsector (Investerings-Uitgaven - 12/04/03-MIL)	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
Integraal uitvoeren van het erosiebestrijdingsplan in samenwerking met de landbouwsector (Investerings-ontvangsten - 12/04/03-MIL)	0,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	0,00	0,00
150000/053000/2014-OD12	0,00	45.000,00	45.000,00	45.000,00	0,00	0,00
220007/053000/2014-OD12	0,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00
Subsidies ter ondersteuning zoals Landschapsbedrijfsplannen, Beheersovereenkomsten VLM, Actie Plant Goed, KLE, ... (Exploitatie-uitgaven - 12/04/04-MIL)	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
649000/032900	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
614020/032900	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Verdere uitwerking en ondersteuning natuurprojecten: 3Mussen, Plukjes groen, landschappelijk en ecologisch herstel van het fijnmazig waternetwerk... (Exploitatie-uitgaven - 12/04/05-MIL)	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00
614100/068000	3.750,00	3.750,00	3.750,00	3.750,00	3.750,00	3.750,00
614000/068000	3.750,00	3.750,00	3.750,00	3.750,00	3.750,00	3.750,00
We subsidiëren de aankoop van gronden voor de verdere uitbouw en verankering van natuurgebieden in Diksmuide (Investerings-Uitgaven - 12/04/06-MIL)	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
664800/034000/2014-OD12	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00

Strategische doelstelling 2:

Diksmuide heeft de ambitie om zijn maatschappelijk engagement uit te bouwen om dienstverlening op maat aan te bieden.

Diksmuide heeft de ambitie om zijn maatschappelijk engagement uit te bouwen om dienstverlening op maat aan te bieden. We investeren in onze kinderen en zo dus in onze toekomst. We stimuleren de deelname van onze inwoners aan het maatschappelijk leven. Sociale dienstverlening op maat van elke Diksmuideling is ons streefdoel, hetwelk we samen met het OCMW willen realiseren.

Wonen voor iedereen is meer dan een slogan. We zorgen voor een afgestemd beleid en samenwerking tussen alle betrokken actoren zodat dit effectief gerealiseerd wordt.

Als openbaar bestuur willen we een voortrekker zijn in het voeren van een duurzaam beleid over alle beleidsdomeinen heen. We doen méér dan louter het opnemen van onze verantwoordelijkheid en door onze voorbeeldfunctie stimuleren we anderen om hetzelfde te doen.

Veiligheid van onze inwoners, handelaars, ondernemers en bezoekers bereiken we door goed uitgeruste veiligheidsdiensten. We zetten in op een goede samenwerking met de Politiezone Polder en bereiden ons voor op de omvorming van de werking van onze stedelijke brandweerdiensten in een netwerk van posten naar aanleiding van de brandweershervorming.

Beleidsdoelstelling 2.1:

Kindvriendelijke gemeente - investeren in onze toekomst

Investeren in onze kinderen, onze toekomst doen we door kansen te bieden aan opgroeiende kinderen en jongeren op vlak van vrije tijd, cultuur, sport en speelruimte. We blijven investeren in speelpleinen in wijken en buurten. We erkennen de belangrijke rol van de jeugdbewegingen en de speelpleinwerking die elkaar aanvullen. We investeren daarom in hun lokalen en terreinen, bieden uitleenmateriaal aan en we geven subsidies. We toetsen ons beleid aan het Charter Goe Gespeeld! Zodat we een positief speelklimaat garanderen aan onze kinderen.

In Diksmuide bestaan goed uitgebouwde opvanginitiatieven. Het bestaande aanbod willen we als regisseur ondersteunen en specifiek voor tieners ook aanvullen via ons eigen vrijetijdsaanbod. Het aanbieden van een kwalitatief gemeentelijk onderwijs in een functionele en gebruiksvriendelijke infrastructuur in onze vier vestigingsplaatsen draagt bij tot een complementair en evenwichtig onderwijsaanbod in Diksmuide. Diksmuide neemt een regierol in het opzetten van samenwerkingen tussen alle schooldirecties. Via dit flankerend onderwijsbeleid creëren we meer kansen voor alle Diksmuidse jongeren.

	Exploitatie			Investeringen		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	253.473,00	56.120,00	-197.353,00	65.200,00	0,00	-65.200,00
2015	266.313,00	56.836,00	-209.477,00	305.000,00	0,00	-305.000,00
2016	272.298,00	57.566,00	-214.732,00	410.000,00	230.000,00	-180.000,00
2017	278.022,00	58.311,00	-219.711,00	525.000,00	250.000,00	-275.000,00
2018	283.928,00	59.070,00	-224.858,00	50.000,00	150.000,00	100.000,00
2019	290.022,00	59.845,00	-230.177,00	50.000,00	0,00	-50.000,00

Actieplan 21/01/: Kansen bieden voor opgroeiende kinderen en jongeren

Onze dienstverlening heeft een jong imago zodat uitgerekend kinderen en jongeren zich thuis voelen in onze stad. Op het vlak van vrije tijd is er voldoende aandacht voor educatie (onder meer via de school) en cultuur, maar ook voor sport en buitenspelen. We doen ook een extra inspanning om jong creatief talent te ondersteunen.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	134.503,00	240,00	-134.263,00	0,00	0,00	0,00
2015	143.833,00	240,00	-143.593,00	0,00	0,00	0,00
2016	148.256,00	240,00	-148.016,00	0,00	0,00	0,00
2017	151.862,00	240,00	-151.622,00	0,00	0,00	0,00
2018	155.595,00	240,00	-155.355,00	0,00	0,00	0,00
2019	159.456,00	240,00	-159.216,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Door een hechte samenwerking met de (dorps)scholen zorgt de bibliotheek voor een dienstverlening op maat voor moeilijk bereikbare doelgroepen (boekenpakketten, klassikale ontlenen) (Actie zonder specifiek budget - 21/01/01-BIB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Via vertel- en voorleesprojecten, leesbegeleidingsprojecten, auteurslezingen (school en vrije tijd) stimuleert de bibliotheek cultuureducatie en leesmotivatie bij kinderen en jongeren (Exploitatie-uitgaven - 21/01/02-BIB)	28.102,00	30.002,00	31.241,00	32.247,00	33.288,00	34.366,00
620150/070300	1.249,00	1.293,00	1.338,00	1.385,00	1.433,00	1.483,00
621100/070300	2.569,00	2.659,00	2.752,00	2.848,00	2.948,00	3.051,00
620100/070300	17.145,00	17.745,00	18.366,00	19.009,00	19.674,00	20.363,00
621120/070300	4.639,00	5.805,00	6.285,00	6.505,00	6.733,00	6.969,00
649200/070300	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Het CC ondersteunt actief de verenigingen en de amateurkunsten en het (jong) lokaal talent door het ter beschikking stellen van technisch personeel (Exploitatie-uitgaven - 21/01/03-CC)	68.601,00	73.431,00	76.615,00	79.215,00	81.907,00	84.690,00
Het CC ondersteunt actief de verenigingen en de amateurkunsten en het (jong) lokaal talent door het ter beschikking stellen van technisch personeel (Exploitatie-ontvangsten - 21/01/03-CC)	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00
623200/070101	283,00	290,00	297,00	305,00	312,00	320,00
620100/070101	42.861,00	44.361,00	45.914,00	47.521,00	49.184,00	50.905,00
745170/070101	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00
621120/070101	11.596,00	14.510,00	15.712,00	16.261,00	16.831,00	17.420,00
620170/070101	990,00	990,00	990,00	990,00	990,00	990,00
621100/070101	6.423,00	6.648,00	6.880,00	7.121,00	7.371,00	7.629,00
620150/070101	3.119,00	3.228,00	3.341,00	3.458,00	3.579,00	3.704,00
622600/070101	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00	242,00
623300/070101	94,00	94,00	94,00	94,00	94,00	94,00
623700/070101	2.993,00	3.068,00	3.145,00	3.223,00	3.304,00	3.386,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Het CC werkt samen met relevante actoren (zoals het onderwijs en vormingsinstellingen) een aangepast aanbod kunst- en cultuureducatie uit (Exploitatie-uitgaven - 21/01/04-CC)	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
649200/070101	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
De stedelijke vrijetijdsdiensten vullen het jeugdwerk aan met een eigen jeugdwerkaanbod zodat kinderen en jongeren hun vrije tijd op een zinvolle manier kunnen besteden (Exploitatie-uitgaven - 21/01/05-JEU)	27.800,00	30.400,00	30.400,00	30.400,00	30.400,00	30.400,00
615320/075000	11.700,00	12.300,00	12.300,00	12.300,00	12.300,00	12.300,00
614500/075000	500,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00
614000/075000	4.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00
615500/075000	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00
614600/075000	2.350,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00	2.600,00
615300/075000	3.400,00	3.400,00	3.400,00	3.400,00	3.400,00	3.400,00
614100/075000	4.550,00	5.100,00	5.100,00	5.100,00	5.100,00	5.100,00
We geven ons vakantieaanbod van de jeugd-, sport- en cultuurdiensten vorm in samenwerking met de onderwijsinstellingen. Zo worden onder meer de pedagogische studiedagen op elkaar afgestemd. (Actie zonder specifiek budget - 21/01/06-JEU)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 21/02/: Kinder- en jeugdinfrastructuur

We beschikken over een uitgebreide jeugdinfrastructuur die onderhouden en geoptimaliseerd wordt zodat jongeren en jeugdverenigingen zich maximaal kunnen ontwikkelen. Behalve aan de jeugdlokalen werken we binnen de visie van het Charter Goe Gespeeld! ook aan buitenruimtes (speelterreinen en speelweefsels) voor de jeugd.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	-50.000,00
2015	0,00	0,00	0,00	230.000,00	0,00	-230.000,00
2016	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	-50.000,00
2017	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	-50.000,00
2018	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	-50.000,00
2019	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	-50.000,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Onderhoud en vernieuwen van speelpleinen (Investerings-Uitgaven - 21/02/01-GRO)	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00
220007/075000/2014-OD21	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
230000/075000/2014-OD21	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Er wordt een nieuw jeugdlokaal voorzien voor chiro Leke (Investerings-Uitgaven - 21/02/02-FAC)	0,00	180.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
221007/075000/2014-OD21	0,00	180.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De stad zoekt naar adequate oplossingen voor de infrastructuurnoden van jeugdwerkinitiatieven (Actie zonder specifiek budget - 21/02/03-JEU)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
We ondersteunen het particulier jeugdwerk door het ter beschikking stellen van opslag-, vergader- en instuifruimte (Actie zonder specifiek budget - 21/02/04-JEU)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kindvriendelijkheid en de principes van speelweefsel als invalshoek voor de (her)inrichting van wegen en publieke ruimtes (Actie zonder specifiek budget - 21/02/05-JEU)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
We zorgen voor voldoende ontmoetingsmogelijkheden voor kinderen en jongeren om buiten te spelen, te fuiven, te skaten, optredens te organiseren, ... (Actie zonder specifiek budget - 21/02/06-JEU)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 21/03/: Ondersteunen van jeugdwerk en jeugdcultuurinitiatieven

Jeugdverenigingen zijn voor ons belangrijke spelers bij het uitbouwen van het jeugdaanbod. We ondersteunen ze door het ter beschikking stellen van subsidies, uitleenmateriaal en infrastructuur.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	64.551,00	27.526,00	-37.025,00	0,00	0,00	0,00
2015	66.690,00	28.077,00	-38.613,00	0,00	0,00	0,00
2016	67.852,00	28.639,00	-39.213,00	0,00	0,00	0,00
2017	69.037,00	29.212,00	-39.825,00	0,00	0,00	0,00
2018	70.246,00	29.796,00	-40.450,00	0,00	0,00	0,00
2019	71.479,00	30.392,00	-41.087,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
We subsidiëren het particulier jeugdwerk (Exploitatie-uitgaven - 21/03/01-JEU)	56.951,00	58.090,00	59.252,00	60.437,00	61.646,00	62.879,00
We subsidiëren het particulier jeugdwerk (Exploitatie-ontvangsten - 21/03/01-JEU)	27.526,00	28.077,00	28.639,00	29.212,00	29.796,00	30.392,00
649100/075000	56.951,00	58.090,00	59.252,00	60.437,00	61.646,00	62.879,00
740700/075000	27.526,00	28.077,00	28.639,00	29.212,00	29.796,00	30.392,00
We ondersteunen het particulier jeugdwerk door het aanbieden van vorming (Exploitatie-uitgaven - 21/03/02-JEU)	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00	2.100,00
649000/075000	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
615320/075000	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00
614500/075000	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
De jeugddienst ondersteunt initiatieven rond jeugdcultuur door het uitbouwen van de uitleendienst en het subsidiëren van projecten (Exploitatie-uitgaven - 21/03/03-JEU)	5.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00	6.500,00
649100/075000	0,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
614000/075000	5.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00

Actieplan 21/04/: Kwalitatief aanbod voor-, na- en buitenschoolse opvang dat inspeelt op de actuele opvangnoden

De vraag naar kinderopvang stijgt. We willen het aanbod registreren en ondersteunen. Ook willen we het aanbod aanvullen via een rijk en goed georganiseerd vrijetijdsaanbod voor kinderen en tieners.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	21.500,00	8.258,00	-13.242,00	0,00	0,00	0,00
2015	21.500,00	8.423,00	-13.077,00	0,00	0,00	0,00
2016	21.500,00	8.591,00	-12.909,00	0,00	0,00	0,00
2017	21.500,00	8.763,00	-12.737,00	0,00	0,00	0,00
2018	21.500,00	8.938,00	-12.562,00	0,00	0,00	0,00
2019	21.500,00	9.117,00	-12.383,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
De vrijetijdsdiensten organiseren jeugdcultuuractiviteiten en betrekken kinderen en jongeren bij amateurkunsten (Exploitatie-uitgaven - 21/04/01-JEU)	15.500,00	15.500,00	15.500,00	15.500,00	15.500,00	15.500,00
De vrijetijdsdiensten organiseren jeugdcultuuractiviteiten en betrekken kinderen en jongeren bij amateurkunsten (Exploitatie-ontvangsten - 21/04/01-JEU)	8.258,00	8.423,00	8.591,00	8.763,00	8.938,00	9.117,00
615320/075000	900,00	900,00	900,00	900,00	900,00	900,00
614500/075000	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
614000/075000	4.250,00	4.250,00	4.250,00	4.250,00	4.250,00	4.250,00
615500/075000	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00
740700/075000	8.258,00	8.423,00	8.591,00	8.763,00	8.938,00	9.117,00
614600/075000	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00	700,00
615300/075000	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
614100/075000	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
649100/075000	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00	7.500,00
Het aanbod van vrijetijdsinitiatieven voor kinderen en jongeren wordt gezamenlijk gepromoot (jeugdbrochure) (Exploitatie-uitgaven - 21/04/02-JEU)	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
614100/075000	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
We ondersteunen de particuliere onthaalouders door het voorzien van een éénmalige starterspremie, jaarlijkse premie en het organiseren van vorming (Exploitatie-uitgaven - 21/04/03-JEU)	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
649000/094300	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
615320/094300	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
(Sport)verenigingen benaderen om, mee met stadsdiensten, zaken te organiseren zodat het aanbod beter aan de vraag tegemoetkomt (Exploitatie-uitgaven - 21/04/04-SPO)	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
615500/074001	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00

Actieplan 21/05/: Kwalitatief gemeentelijk onderwijs

We zetten in op het aanbieden van kwalitatief en aantrekkelijk gemeentelijk onderwijs in onze vier vestigingsplaatsen. Investerings in onze infrastructuur maken de gebouwen en speelplaatsen functioneel, aantrekkelijk en gebruiksvriendelijk. Het gemeentelijk onderwijs wordt promotioneel op de kaart gezet en de betrokkenheid en participatie van leerlingen en ouders wordt gestimuleerd. ICT-ontwikkelingen worden geïmplementeerd in de klaswerking.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	0,00	0,00	0,00	15.200,00	0,00	-15.200,00
2015	0,00	0,00	0,00	75.000,00	0,00	-75.000,00
2016	0,00	0,00	0,00	360.000,00	230.000,00	-130.000,00
2017	0,00	0,00	0,00	475.000,00	250.000,00	-225.000,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	150.000,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
De gebouwen van het gemeentelijk basisonderwijs uitbreiden en verbeteren (Investerings-Uitgaven - 21/05/01-FAC)	10.000,00	65.000,00	350.000,00	475.000,00	0,00	0,00
De gebouwen van het gemeentelijk basisonderwijs uitbreiden en verbeteren (Investerings-ontvangsten - 21/05/01-FAC)	0,00	0,00	230.000,00	250.000,00	150.000,00	0,00
221007/080000/2014-OD21	10.000,00	65.000,00	350.000,00	475.000,00	0,00	0,00
150000/080000/2014-OD21	0,00	0,00	230.000,00	250.000,00	150.000,00	0,00
Verfraaien en opfleuren van schoolgebouwen en spelstimulerend maken van speelplaatsen (Actie zonder specifiek budget - 21/05/02-OND)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aankopen van nieuwe hardware om ICT beter te kunnen integreren in het gemeentelijk basisonderwijs (Investerings-Uitgaven - 21/05/03-OND)	5.200,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
230000/080000/2014-OD21	5.200,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 21/06/: Inzetten op flankerend onderwijs

Via de opstart van een overlegplatform voor de scholen willen we een lokaal onderwijsbeleid regisseren en acties ontwikkelen rond spijbelen, taalstimulering, gelijke kansen, cultuur en sport.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	32.919,00	20.096,00	-12.823,00	0,00	0,00	0,00
2015	34.290,00	20.096,00	-14.194,00	0,00	0,00	0,00
2016	34.690,00	20.096,00	-14.594,00	0,00	0,00	0,00
2017	35.623,00	20.096,00	-15.527,00	0,00	0,00	0,00
2018	36.587,00	20.096,00	-16.491,00	0,00	0,00	0,00
2019	37.587,00	20.096,00	-17.491,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
We regisseren het flankerend onderwijsbeleid onder meer via de uitbouw van een Lokaal Overlegplatform (Exploitatie-uitgaven - 21/06/01-JEU)	9.237,00	9.560,00	9.895,00	10.241,00	10.600,00	10.971,00
We regisseren het flankerend onderwijsbeleid onder meer via de uitbouw van een Lokaal Overlegplatform (Exploitatie-ontvangsten - 21/06/01-JEU)	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
620300/088000	9.237,00	9.560,00	9.895,00	10.241,00	10.600,00	10.971,00
740700/088000	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Ondermeer via een nauwe samenwerking met de lokale politie en de scholen komt er een lokaal actieplan voor spijbelen en grensoverschrijdend gedrag (Exploitatie-uitgaven - 21/06/02-JEU)	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614100/088000	0,00	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Onder meer door een samenwerking met De Katrol vzw werken we rond opvoedingsondersteuning, gelijke onderwijskansen, kleuterparticipatie, probleemgedrag op school en taalstimulering Nederlands in het lager onderwijs (Exploitatie-uitgaven - 21/06/03-JEU)	16.182,00	16.730,00	17.295,00	17.882,00	18.487,00	19.116,00
Onder meer door een samenwerking met De Katrol vzw werken we rond opvoedingsondersteuning, gelijke onderwijskansen, kleuterparticipatie, probleemgedrag op school en taalstimulering Nederlands in het lager onderwijs (Exploitatie-ontvangsten - 21/06/03-JEU)	15.096,00	15.096,00	15.096,00	15.096,00	15.096,00	15.096,00
620250/088000	63,00	65,00	67,00	70,00	72,00	75,00
740700/088000	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
623200/088000	24,00	25,00	25,00	26,00	26,00	27,00
745270/088000	96,00	96,00	96,00	96,00	96,00	96,00
622600/088000	77,00	77,00	77,00	77,00	77,00	77,00
620200/088000	15.255,00	15.789,00	16.342,00	16.913,00	17.505,00	18.118,00
623300/088000	47,00	47,00	47,00	47,00	47,00	47,00
620270/088000	396,00	396,00	396,00	396,00	396,00	396,00
622200/088000	253,00	262,00	271,00	281,00	290,00	300,00
623700/088000	67,00	69,00	70,00	72,00	74,00	76,00
In samenwerking met het Deeltijds Kunstonderwijs organiseert de stad cultuur- en kunsteducatie in samenwerking met de basisscholen zodat ook kinderen uit kansarme gezinnen aan bod komen (Exploitatie-uitgaven - 21/06/04-JEU)	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
614500/088000	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
614000/088000	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
615320/088000	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Het organiseren van acties rond taalstimulering Nederlands i.s.m. Open School (Actie zonder specifiek budget - 21/06/05-JEU)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De jeugddienst zet in op preventie bij kinderen en jongeren door aan de scholen werkmappen en workshops aan te bieden (Exploitatie-uitgaven - 21/06/06-JEU)	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00
615320/088000	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00
614000/088000	2.300,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00	2.300,00
615300/088000	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00
614500/088000	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00	150,00

Beleidsdoelstelling 2.2:

Participatie aan het maatschappelijk leven stimuleren

Deelname aan het maatschappelijke leven in al zijn facetten geeft zuurstof aan onze maatschappij. Als lokaal bestuur vervullen wij hierin een belangrijke rol. Creëren van gelijke kansen voor onze inwoners en specifiek voor kwetsbare groepen verhoogt de deelname van iedereen aan het maatschappelijk leven. We waarderen onze vrijwilligers als cement voor een warme samenleving en bouwen bruggen tussen verschillende bevolkingsgroepen.

De digitale wereld is intussen niet meer weg te denken uit onze samenleving. We willen onze inwoners en klanten zo veel als mogelijk insluiten in de digitale samenleving zodat alle kansen op vlak van ICT toegankelijk zijn voor iedereen.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	115.957,00	76.690,00	-39.267,00	0,00	0,00	0,00
2015	115.258,00	78.140,00	-37.118,00	0,00	0,00	0,00
2016	119.743,00	79.619,00	-40.124,00	0,00	0,00	0,00
2017	123.524,00	81.128,00	-42.396,00	0,00	0,00	0,00
2018	127.325,00	82.667,00	-44.658,00	0,00	0,00	0,00
2019	131.223,00	84.237,00	-46.986,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 22/01/: Een afgestemd vrijwilligersbeleid voeren

Vrijwilligers vormen het cement voor een warme samenleving. Ze zijn een waardevolle aanvulling op de beroepskrachten waardoor ze een meerwaarde bieden aan de kwaliteit van onze dienstverlening. We trekken ze aan en ondersteunen ze. Ook de vrijwilligers die in de talrijke verenigingen en organisaties actief zijn, waarderen we (onder meer door een periodiek vrijwilligersfeest).

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	9.150,00	0,00	-9.150,00	0,00	0,00	0,00
2015	9.150,00	0,00	-9.150,00	0,00	0,00	0,00
2016	9.150,00	0,00	-9.150,00	0,00	0,00	0,00
2017	9.150,00	0,00	-9.150,00	0,00	0,00	0,00
2018	9.150,00	0,00	-9.150,00	0,00	0,00	0,00
2019	9.150,00	0,00	-9.150,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Inzet van vrijwilligers voor vb. het verdelen van flyers, kleine taken op sportmanifestaties, ...). Deze vrijwilligers worden gewaardeerd en ondersteund (Actie zonder specifiek budget - 22/01/01-SPO)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ondersteuning van vrijwilligers die meehelpen om kansengroepen tot bewegen aan te zetten (Actie zonder specifiek budget - 22/01/02-SPO)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Het CC behoudt en optimaliseert haar vrijwilligerswerking (vrijwilligers producties en zaalverantwoordelijken) (Exploitatie-uitgaven - 22/01/03-CC)	9.150,00	9.150,00	9.150,00	9.150,00	9.150,00	9.150,00
615500/070102	8.160,00	8.160,00	8.160,00	8.160,00	8.160,00	8.160,00
615500/070101	990,00	990,00	990,00	990,00	990,00	990,00

Actieplan 22/02/: Participatie kwetsbare groepen bevorderen

We zetten sterk in op het creëren van gelijke kansen voor iedereen. Omwille van financiële, sociale en/of culturele redenen kan niet iedereen volwaardig participeren aan het maatschappelijk leven. Met concrete projecten als 'bib aan huis', de vrijetijdspas en een aangepast aanbod willen we hieraan zeker ook op het vlak van vrije tijd aandacht besteden.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	96.037,00	76.690,00	-19.347,00	0,00	0,00	0,00
2015	102.558,00	78.140,00	-24.418,00	0,00	0,00	0,00
2016	107.013,00	79.619,00	-27.394,00	0,00	0,00	0,00
2017	110.764,00	81.128,00	-29.636,00	0,00	0,00	0,00
2018	114.535,00	82.667,00	-31.868,00	0,00	0,00	0,00
2019	118.433,00	84.237,00	-34.196,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
We maken evenementen toegankelijker voor diverse doelgroepen zoals senioren, gezinnen (aandacht voor kindwagens), mensen met beperkingen (Exploitatie-uitgaven - 22/02/01-EVE)	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
615320/071000	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
We optimaliseren de aanduiding van diverse faciliteiten bij onze evenementen (Exploitatie-uitgaven - 22/02/02-EVE)	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
614000/071000	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
Systeem uitwerken dat voor sociale correctie zorgt en participatie aan het beweegaanbod mogelijk maakt (zie de vroegere vrijetijdspas) (Actie zonder specifiek budget - 22/02/03-SPO)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Om kansengroepen voldoende te bereiken werken de diverse vrijetijdsdiensten samen met het OCMW aan de uitbouw van een lokaal netwerk voor vrijetijdsparticipatie (Actie zonder specifiek budget - 22/02/04-CUL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
De stad coördineert het cultuuraanbod om te komen tot een integraal en duurzaam beleid (Exploitatie-uitgaven - 22/02/05-CUL)	89.087,00	95.608,00	99.863,00	103.314,00	106.885,00	110.583,00
De stad coördineert het cultuuraanbod om te komen tot een integraal en duurzaam beleid (Exploitatie-ontvangsten - 22/02/05-CUL)	72.740,00	74.190,00	75.669,00	77.178,00	78.717,00	80.287,00
623700/070900	382,00	392,00	401,00	411,00	422,00	432,00
620150/070900	4.277,00	4.427,00	4.582,00	4.742,00	4.908,00	5.080,00
621100/070900	8.779,00	9.086,00	9.404,00	9.733,00	10.074,00	10.427,00
622600/070900	77,00	77,00	77,00	77,00	77,00	77,00
740700/070900	72.500,00	73.950,00	75.429,00	76.938,00	78.477,00	80.047,00
623300/070900	47,00	47,00	47,00	47,00	47,00	47,00
620170/070900	990,00	990,00	990,00	990,00	990,00	990,00
745170/070900	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00
621120/070900	15.937,00	19.942,00	21.593,00	22.349,00	23.131,00	23.941,00
623200/070900	130,00	133,00	137,00	140,00	143,00	147,00
620100/070900	58.468,00	60.514,00	62.632,00	64.825,00	67.093,00	69.442,00
De bibliotheek past haar dienstverlening aan aan mensen met beperkte mobiliteit door samen te werken met sociale organisaties (Exploitatie-uitgaven - 22/02/06-BIB)	700,00	500,00	500,00	600,00	600,00	600,00
615500/070300	700,00	500,00	500,00	600,00	600,00	600,00
Voor kansengroepen via transversale samenwerking (o.a. met sociaal huis, WZC, OCMW, artsen, diëtisten, ...) activiteiten met bewegingscomponent organiseren als aanzet om verder actief te participeren in sport (Exploitatie-uitgaven - 22/02/07-SPO)	5.000,00	5.200,00	5.400,00	5.600,00	5.800,00	6.000,00
Voor kansengroepen via transversale samenwerking (o.a. met sociaal huis, WZC, OCMW, artsen, diëtisten, ...) activiteiten met bewegingscomponent organiseren als aanzet om verder actief te participeren in sport (Exploitatie-ontvangsten - 22/02/07-SPO)	3.950,00	3.950,00	3.950,00	3.950,00	3.950,00	3.950,00
614500/074001	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.200,00	1.200,00
614000/074001	1.000,00	1.000,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00
740700/074001	3.950,00	3.950,00	3.950,00	3.950,00	3.950,00	3.950,00
615500/074001	1.250,00	1.300,00	1.300,00	1.650,00	1.650,00	1.850,00
615000/074001	750,00	900,00	900,00	750,00	750,00	750,00
614600/074001	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00

Actieplan 22/03/: Digitale inclusie realiseren

De voordelen van de digitale ontwikkelingen zijn helaas niet voor iedereen toegankelijk. Het is niet evident om het kaf van het koren te scheiden. Wij kiezen ervoor om mensen te begeleiden in hun zoektocht doorheen de veelheid aan informatie zodat ze weerbaarder in de maatschappij kunnen staan. Onder meer de bibliotheek zal daar in de toekomst zeer toe bijdragen.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	10.770,00	0,00	-10.770,00	0,00	0,00	0,00
2015	3.550,00	0,00	-3.550,00	0,00	0,00	0,00
2016	3.580,00	0,00	-3.580,00	0,00	0,00	0,00
2017	3.610,00	0,00	-3.610,00	0,00	0,00	0,00
2018	3.640,00	0,00	-3.640,00	0,00	0,00	0,00
2019	3.640,00	0,00	-3.640,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
De bibliotheek gebruikt de nieuwste media (vb. PBS GoPress op I-pads, e-books) om de informatiegeletterdheid te verhogen en de mediawijsheid te verbeteren en het leesplezier bij kinderen en jongeren te bevorderen (Exploitatie-uitgaven - 22/03/01-BIB)	9.270,00	2.050,00	2.080,00	2.110,00	2.140,00	2.140,00
616810/070300	2.020,00	2.050,00	2.080,00	2.110,00	2.140,00	2.140,00
616800/070300	7.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De vraaggerichte Delphi bibliotheek maakt de burger wegwijs in de veelheid aan digitale informatie met het oog op het verhogen van de zelfredzaamheid en het dichten van de digitale kloof. (Exploitatie-uitgaven - 22/03/02-BIB)	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
649200/070300	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00

Beleidsdoelstelling 2.3:

Wonen voor iedereen bewerkstelligen

Diksmuide is niet vreemd aan de nationale trend dat het niet meer evident is om een kwaliteitsvolle en betaalbare woning te vinden. Ons beleid wil naast het geven van stimulansen om bouwgronden op de markt te brengen en leegstand tegen te gaan, extra impulsen geven aan sociale woningbouw- en inbreidingsprojecten in het centrum en in de dorpen.

Voor vragen omtrent wonen en huisvesting moeten mensen terecht blijven kunnen bij een centraal loket voor Diksmuide.

Inspelen op de vergrijzing van onze inwoners doen we niet enkel door het voorzien van residentiële opvang, maar ook door het aanmoedigen van thuiszorg in samenwerking met andere actoren.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	-600.000,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 23/01/: De woonkwaliteit verbeteren

We willen de woonkwaliteit voor onze inwoners verbeteren door het houden van een gestructureerd overleg met alle actoren in woonbeleid. Daarnaast nemen we een actieve rol op voor het informeren van onze burgers op vlak van premies en woonbeleid.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Bij elke groot bouwproject organiseert de woonwinkel interne plenaire vergadering (Actie zonder specifiek budget - 23/01/01-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Burgers grondig informeren over nieuwe woon vormen (Actie zonder specifiek budget - 23/01/02-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gratis uitreiken van een conformiteitsattest (Actie zonder specifiek budget - 23/01/03-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Onderzoek naar het verbeteren van de kwaliteit van niet-sociale woningen in het buitengebied, in de landelijke deelgemeenten en van het oudere woningenbestand (Actie zonder specifiek budget - 23/01/04-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Organisatie van een infoavond voor eigenaars-verhuurders (Actie zonder specifiek budget - 23/01/05-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitwerken van premies met betrekking tot het woonbeleid in overleg met alle actoren (Actie zonder specifiek budget - 23/01/06-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 23/02/: Sociaal woonbeleid voeren

Als stad zijn we regisseur van het lokaal woonbeleid en de realisatie van woonprojecten. Er staan diverse projecten in de steigers. We willen via samenwerking met de Woonwinkel West en sociale huisvestingsmaatschappijen extra kansen bieden op vlak van huisvesting.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	600.000,00	0,00	-600.000,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
De toegang tot de huurmarkt verbeteren (Actie zonder specifiek budget - 23/02/08-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De werking van het RSVK wordt gestimuleerd (Actie zonder specifiek budget - 23/02/07-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De gemeente is de regisseur van het lokaal woonbeleid (Actie zonder specifiek budget - 23/02/01-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De woonwinkel neemt een deel van de omkadering van de SHM's op (Actie zonder specifiek budget - 23/02/02-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De woonwinkel volgt de realisatie van het bindend sociaal actief verder op (Actie zonder specifiek budget - 23/02/03-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Hulp bij invullen formulieren, aanvraagdossiers, en adviesverlening (Actie zonder specifiek budget - 23/02/04-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gerichte doorverwijzing naar gespecialiseerde organisaties (Actie zonder specifiek budget - 23/02/05-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Digitale nieuwbrieven uitbrengen (Actie zonder specifiek budget - 23/02/06-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aankoop huizen Rijksdwarsite voor de realisatie van een woonproject (Investerings-Uitgaven - 23/02/09-RO)	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
261000/062000/2014-OD23	0,00	600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 23/03/-: Thuiszorg aanmoedigen

Doelstelling van het bestuur is om mensen zo lang mogelijk thuis te kunnen laten wonen. Hiertoe voeren we een informatief beleid en werken we samen met het OCMW en andere actoren.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Informatieverstrekking over de thematiek van levenslang wonen (Actie zonder specifiek budget - 23/03/01-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
We toetsen bij verschillende actoren een lokaal toewijzingsreglement af. (Actie zonder specifiek budget - 23/03/02-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling 2.4:

Voortrekkersrol in duurzaam beleid

Diksmuide neemt een voortrekkersrol op inzake het voeren van een duurzaam beleid. Duurzaamheid vormt één van de rode draden in ons beleidsverhaal, het is een begrip waaraan elke beslissing wordt getoetst. Wij willen het voorbeeld tonen door te kiezen voor duurzame energievormen en door onze eigen gebouwen door te lichten op vlak van energie- en waterverbruik en aan de hand van de resultaten de nodige maatregelen tot verbeteringen te nemen. Ook in ons aankoopbeleid houden we rekening met het milieuaspect.

Niet enkel willen wij een voorbeeldrol opnemen, des te meer wensen we ook sensibiliserend op te treden naar onze eigen medewerkers, naar onze inwoners, onze handelaars en bedrijven en onze bezoekers. We zullen een volwaardige Noord-Zuid dienst uitbouwen als stedelijk aanspreekpunt in kader van ontwikkelingssamenwerking. We werken samen met andere actoren rond ontwikkeling in het Zuiden en bieden steun door structurele hulp en noodhulp.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	37.111,00	15.500,00	-21.611,00	90.000,00	0,00	-90.000,00
2015	51.570,00	15.500,00	-36.070,00	85.000,00	0,00	-85.000,00
2016	38.045,00	15.500,00	-22.545,00	35.000,00	0,00	-35.000,00
2017	52.536,00	15.500,00	-37.036,00	60.000,00	0,00	-60.000,00
2018	39.045,00	15.500,00	-23.545,00	35.000,00	0,00	-35.000,00
2019	39.572,00	15.500,00	-24.072,00	25.000,00	0,00	-25.000,00

Actieplan 24/01/: Uitbouwen van een volwaardige Noord-Zuid dienst

Heel wat organisaties, diensten en individuen zetten initiatieven op in het kader van ontwikkelingssamenwerking. Zij zijn noodzakelijke partners in het verbreden van het draagvlak voor Noord-Zuidbeleid. Een stedelijk aanspreekpunt is noodzakelijk om hen bij het beleid te betrekken. Door het uitbouwen van een volwaardige Noord-Zuiddienst kunnen we deze individuen en groepen immers samen brengen, krachten bundelen en een brug vormen tussen de bevolking en het stadsbestuur. De Noord-Zuiddienst zorgt tevens voor de noodzakelijke coördinatie en ondersteuning aan de vele initiatieven.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	15.611,00	15.500,00	-111,00	0,00	0,00	0,00
2015	16.070,00	15.500,00	-570,00	0,00	0,00	0,00
2016	16.545,00	15.500,00	-1.045,00	0,00	0,00	0,00
2017	17.036,00	15.500,00	-1.536,00	0,00	0,00	0,00
2018	17.545,00	15.500,00	-2.045,00	0,00	0,00	0,00
2019	18.072,00	15.500,00	-2.572,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
We zetten een parttime medewerker in het noord-zuidbeleid mee vorm te geven en specifieke specifieke Noord-Zuidactiviteiten uit te werken (Exploitatie-uitgaven - 24/01/01-MIL)	13.111,00	13.570,00	14.045,00	14.536,00	15.045,00	15.572,00
620200/016000	13.111,00	13.570,00	14.045,00	14.536,00	15.045,00	15.572,00
Verdere logistieke en financiële steun bieden aan de Noord-Zuidraad (Exploitatie-uitgaven - 24/01/02-MIL)	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
649100/016000	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
614000/016000	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
Integratie van alle Noord-Zuidorganisaties in de Noord-Zuidraad (Actie zonder specifiek budget - 24/01/03-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Brede communicatie in verband met Noord-Zuidthema's, campagnes en activiteiten (Actie zonder specifiek budget - 24/01/04-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De stad dient een subsidie-aanvraag in voor de Vlaamse beleidsprioriteit 'Ontwikkelingssamenwerking' en werkte hiervoor verschillende acties uit (Exploitatie-ontvangsten - 24/01/05-MIL)	15.500,00	15.500,00	15.500,00	15.500,00	15.500,00	15.500,00
740700/016000	15.500,00	15.500,00	15.500,00	15.500,00	15.500,00	15.500,00

Actieplan 24/02/: Samenwerken rond ontwikkeling in het zuiden

Het is nodig om verdere steun te bieden aan structurele hulp en de programma's van niet-gouvernementele organisaties. Ook vierdepijlerprojecten (particuliere initiatieven of kleinschalige projecten) moeten kunnen rekenen op een ondersteuning vanuit het Noord-Zuidbeleid. We verlenen medewerking aan 11.11.11 als een gemeenschappelijke campagne van de Noord-Zuidbeweging (bijvoorbeeld financiële bijdrage). Tevens is er budget en een visie nodig rond het ondersteunen van noodhulp. Hierbij dienen we te streven naar een evenwichtige verdeling.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	9.500,00	0,00	-9.500,00	0,00	0,00	0,00
2015	9.500,00	0,00	-9.500,00	0,00	0,00	0,00
2016	9.500,00	0,00	-9.500,00	0,00	0,00	0,00
2017	9.500,00	0,00	-9.500,00	0,00	0,00	0,00
2018	9.500,00	0,00	-9.500,00	0,00	0,00	0,00
2019	9.500,00	0,00	-9.500,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Financiële steun aan de overkoepelende organisatie 11.11.11 (Exploitatie-uitgaven - 24/02/01-MIL)	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00
649100/016000	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00
Voorzien van financiële middelen voor noodhulp (Exploitatie-uitgaven - 24/02/02-MIL)	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00
649100/016000	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00
We ondersteunen ontwikkelingsprojecten die door Diksmuidelingen worden uitgewerkt (Exploitatie-uitgaven - 24/02/03-MIL)	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
649100/016000	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00

Actieplan 24/03/: Betrokkenheid creëren bij de Diksmuidse bevolking, de jeugd en eigen medewerkers bij de Noord-Zuid werking en fair trade acties

Door het integreren van de Noord-Zuidvisie in andere beleidsdomeinen (zoals milieu, cultuur, onderwijs, jeugd...) creëren we een grotere betrokkenheid. Het mondiaal beleid van het stadsbestuur dient duidelijk zichtbaar te zijn. Een sterke aanwezigheid verhoogt de kansen op interesse bij inwoners, scholen en verenigingen. Voor elke doelgroep wordt een methodiek uitgewerkt. Voorbeelden zijn: filmfestival voor middelbare scholen i.s.m. Filmclub, bibliotheek en dienst cultuur betrekken bij acties zoals fairtrade, tentoonstellingen, ...

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	2.000,00	0,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	16.000,00	0,00	-16.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	2.000,00	0,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	16.000,00	0,00	-16.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	2.000,00	0,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	2.000,00	0,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
We willen het behaalde label 'fairtrade gemeente' verder laten groeien, verder informeren en stimuleren van scholen, oudercomité's, winkeliers. Intensieve ondersteuning van de trekkersgroep. (Actie zonder specifiek budget - 24/03/01-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
We proberen scholen, verenigingen en bedrijven actief te betrekken bij fairtrade. Fairtrade wordt een vast begrip op school. (Actie zonder specifiek budget - 24/03/02-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Organisatie van een fair trade picknick (Exploitatie-uitgaven - 24/03/03-MIL)	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
614000/016000	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Het implementeren van duurzame gezonde voeding, seizoensgebonden fruit, lokale gebakken speculoos, lokale hapjes, chocolade, pralines, ... bij recepties en allerhande activiteiten (Actie zonder specifiek budget - 24/03/04-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Communicatie en sensibiliserende acties (Actie zonder specifiek budget - 24/03/05-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
We bieden duurzame relatiegeschenken aan (Exploitatie-uitgaven - 24/03/06-EVE)	0,00	14.000,00	0,00	14.000,00	0,00	0,00
614000/071000	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00
614020/052000	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00

Actieplan 24/04/: Verlagen ecologische voetafdruk

Als stad hebben we een voorbeeldfunctie te vervullen en wensen we onze eigen ecologische voetafdruk te verlagen door verscheidene ingrepen: duurzame aanbestedingen en aankoopbeleid, verdere implementatie van energiebesparende maatregelen,... Hierbij dienen we zelf acties en campagnes op te zetten en klimaatbewuste initiatieven te ondersteunen om zo de bevolking klimaat- en milieubewuster te maken.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	10.000,00	0,00	-10.000,00	90.000,00	0,00	-90.000,00
2015	10.000,00	0,00	-10.000,00	85.000,00	0,00	-85.000,00
2016	10.000,00	0,00	-10.000,00	35.000,00	0,00	-35.000,00
2017	10.000,00	0,00	-10.000,00	60.000,00	0,00	-60.000,00
2018	10.000,00	0,00	-10.000,00	35.000,00	0,00	-35.000,00
2019	10.000,00	0,00	-10.000,00	25.000,00	0,00	-25.000,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Verwarmingsketels met rendement < 90% vervangen door energievriendelijkere ketels (Investerings-Uitgaven - 24/04/01-FAC)	70.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
221007/070102/2014-OD24	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
221007/071000/2014-OD24	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
221007/041000/2014-OD24	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
221007/011902/2014-OD24	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitvoeren van energie-audits van de openbare gebouwen (Investerings-Uitgaven - 24/04/02-FAC)	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00
221007/080000/2014-OD24	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
221007/011902/2014-OD24	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00
Slimme meters installeren in de openbare gebouwen voor de opvolging van het energieverbruik (Investerings-Uitgaven - 24/04/03-FAC)	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
221007/011902/2014-OD24	0,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
221007/070102/2014-OD24	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Energiebesparende investeringen met een terugverdientijd < 15 jaar uitvoeren (Investerings-Uitgaven - 24/04/04-FAC)	0,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
221007/011902/2014-OD24	0,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Energiebesparende maatregelen toepassen op kleine apparaturen (Actie zonder specifiek budget - 24/04/05-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Om ons energieverbruik te verlagen willen we hernieuwbare energie, dakisolatie, groendaken, ... implementeren in ons stadspatrimonium (Actie zonder specifiek budget - 24/04/06-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Verdere implementatie van 'groene voertuigen', 'groene machines' (Actie zonder specifiek budget - 24/04/07-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gebruikers van openbare gebouwen sensibiliseren door het uithangen van de energieboekhouding (Actie zonder specifiek budget - 24/04/08-FAC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Sensibilisatie bij de gebruikers door de aanrekening van de energiekosten in verhouding tot het gebruik (Actie zonder specifiek budget - 24/04/09-FAC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bij aankoop- en gunningsprocedures wordt een duurzaamheidstoets geïmplementeerd (Actie zonder specifiek budget - 24/04/10-FAC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
We implementeren de principes van duurzaamheid bij de uitwerking van onze evenementen. (Actie zonder specifiek budget - 24/04/11-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bepalen van de ecologische voetafdruk van Diksmuide (Actie zonder specifiek budget - 24/04/12-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Voorbeeldfunctie inzake noordzuid, fairtrade en dergelijke ondersteunen door toekennen van subsidies aan gezinnen, verenigingen en scholen (Exploitatie-uitgaven - 24/04/13-MIL)	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
649000/032900	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Sensibiliseren en stimuleren van de korte keten (lokale producten lokaal gebruiken) (Actie zonder specifiek budget - 24/04/14-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Het aanbieden van vegetarische maaltijden bij scholen en ocmw promoten (Actie zonder specifiek budget - 24/04/15-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
We trachten bij nieuwe projecten of nieuwe verkavelingen alternatieve woonvormen te promoten en integreren. (Actie zonder specifiek budget - 24/04/16-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lichtvisie opmaken voor de openbare verlichting in het stadscentrum Diksmuide (Investerings-Uitgaven - 24/04/17-WEG)	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00
225007/067000/2014-OD24	0,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling 2.6:

Sociale dienstverlening op maat van elke Diksmuideling realiseren

Elke Diksmuideling heeft recht op een sociale dienstverlening op maat. Door het uitbouwen van een kwalitatieve maatschappelijke dienstverlening dragen we op een duurzame wijze bij tot het welzijn van alle burgers. Ook voor diegenen die behoren tot specifieke doelgroepen die door andere dienstverlening niet geholpen worden. We streven naar een integraal sociaal beleid zodat we een laagdrempelig aanbod aan sociale dienstverlening kunnen aanbieden. We werken samen met het OCMW inzake welzijnsbeleid. We willen een maximale toegankelijkheid van onze dienstverlening garanderen. Samen met andere actoren zetten we in op gezondheidspromotie en –bevordering. Preventie is hier een sleutelwoord.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	20.500,00	0,00	-20.500,00	0,00	0,00	0,00
2015	18.500,00	0,00	-18.500,00	0,00	0,00	0,00
2016	18.500,00	0,00	-18.500,00	0,00	0,00	0,00
2017	18.500,00	0,00	-18.500,00	0,00	0,00	0,00
2018	18.500,00	0,00	-18.500,00	0,00	0,00	0,00
2019	18.200,00	0,00	-18.200,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 26/06/: Inzetten op gezondheidspromotie en –bevordering

We streven ernaar om, in samenwerking met andere actoren, de kans op een leven in goede gezondheid voor alle inwoners te vergroten en de verschillen daarin tussen inwoners te verkleinen, waardoor het algemeen welzijn van de Diksmuideling wordt vergroot. Sensibiliseringscampagnes over onder andere sport en beweging en drugpreventie kaderen hierin.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	20.500,00	0,00	-20.500,00	0,00	0,00	0,00
2015	18.500,00	0,00	-18.500,00	0,00	0,00	0,00
2016	18.500,00	0,00	-18.500,00	0,00	0,00	0,00
2017	18.500,00	0,00	-18.500,00	0,00	0,00	0,00
2018	18.500,00	0,00	-18.500,00	0,00	0,00	0,00
2019	18.200,00	0,00	-18.200,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Sensibiliseringscampagnes over de weldaad van sport en beweging. Jaarlijks ander accent (vb. preventie van welvaartziektes, valpreventie bij 70+, strijd tegen obesitas, verbeteren van sociale contacten en plezierbeleving, ...) (Exploitatie-uitgaven - 26/06/01-SPO)	2.500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
614100/074001	2.500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
Acties in kader van integraal lokaal gezondheidsbeleid (o.a. bewegingsacties i.k.v. valpreventie bij 70+) (Actie zonder specifiek budget - 26/06/02-SPO)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
De jeugddienst zet in op preventie bij jongeren door de installatie van een antennepost van De Sleutel in het Sociaal huis. (Exploitatie-uitgaven - 26/06/03-JEU)	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
649800/094900	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
De jeugddienst zet in op preventie bij jongeren door in te spelen op nationale preventiecampagnes, een drugfolder, ondersteuning bij de organisatie van fuiven en evenementen, DOP als aanspreekpunt, de uitleen van sensibiliseringsmateriaal (Exploitatie-uitgaven - 26/06/04-JEU)	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	2.700,00
614000/094900	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	1.700,00
649800/094900	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00

Strategische doelstelling 3:

Diksmuide heeft de ambitie om zich verder te ontwikkelen tot een bruisende stad waarbij de inwoners van het centrum en elk dorp betrokken worden.

Diksmuide heeft de ambitie zich te ontwikkelen tot een bruisende stad waarbij de inwoners van het centrum en elk dorp betrokken worden. We zetten in op het creëren van dynamiek tussen het centrum, de dorpen en ons uniek open landschap. We richten ons beleid in dit kader op onze lokale economie, citymarketing en leefbaarheid van de dorpen. Ook gaat het hier over participatie van onze burgers en over het aantrekken van bezoekers. We willen op creatieve wijze inspelen op maatschappelijke evoluties en een voortrekkersrol in de regio opnemen.

Een bruisend sociaal leven in het centrum en in de dorpen is de voeding voor onze groeiende en bruisende stad. We ondersteunen hiertoe het verenigingsleven. We bouwen ons regionaal vrijetijdsaanbod verder uit en spelen in op leemtes. We stimuleren deelname van alle inwoners – zonder onderscheid tussen rang of stand - aan onze activiteiten en aanbod.

Beleidsdoelstelling 3.1:

Stimuleren van de lokale economie

De lokale middenstand houdt de stad levendig en zorgt voor lokale tewerkstelling. Stimulansen voor onze lokale economie zijn belangrijk voor onze verdere ontwikkeling. We zetten in op een permanent en transparant overleg met de middenstand via het samenwerkingsverband 'centrummanagement' en het informeel overleg 'handelend Diksmuide'. Na het invoeren van de digitale economische kaart willen we nu van start gaan met de uitbouw van een ondernemersloket als centraal informatiepunt voor ondernemers en starters.

Op vlak van streekeigenheid willen we de band tussen de lokale landbouw en de lokale middenstand nog versterken, zodat streekproducten opgenomen worden in het gamma van onze ondernemers.

We zullen de troeven van Diksmuide in de verf zetten bij potentiële investeerders, om zo nieuwe bedrijven aan te trekken vanuit diverse sectoren die een positief effect hebben op de tewerkstellingsmogelijkheden in Diksmuide. Het regionaal bedrijventerrein 'Oude Barriere' te Kaaskerke wordt verder ontwikkeld. Daarnaast creëren we een ambachtelijke zone voor lokale bedrijven in het gebied tussen de IJzertoren en het tracé van de zuidwestelijke omleidingsweg in Kaaskerke. In de Esenweg wordt een nieuwe kleinhandelszone ontwikkeld die extra winkelfaciliteiten en werkgelegenheid met zich brengt voor onze bevolking.

Op toeristisch vlak staat deze legislatuur vooral in het teken van de herdenking 100 jaar Eerste Wereldoorlog. Naast de geplande investeringen aan de ijzerfrontsites, het Duits militair kerkhof en het nieuwe onthaalkantoor, voorzien we in een eigen stedelijke programmatie en ondersteuning van waardevolle initiatieven vanuit de dorpen en verenigingen. Ook na 2018 willen we toeristisch sterk uit hoek blijven komen door een kwalitatieve en duurzame uitbouw van ons toeristisch en recreatief aanbod. De realisatie van het provinciaal domein IJzerboomgaard is zeker een bijkomende troef voor Diksmuide.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	176.556,00	61.800,00	-114.756,00	1.625.983,00	7.795,00	-1.618.188,00
2015	47.325,00	6.350,00	-40.975,00	116.452,00	4.936,00	-111.516,00
2016	42.225,00	3.585,00	-38.640,00	105.000,00	0,00	-105.000,00
2017	35.225,00	1.585,00	-33.640,00	0,00	0,00	0,00
2018	42.575,00	3.000,00	-39.575,00	0,00	0,00	0,00
2019	15.825,00	0,00	-15.825,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 31/01/: Toeristisch en recreatief aanbod kwalitatief en duurzaam uitbouwen

We verfijnen het toeristisch en recreatief aanbod door het optimaliseren van het fietsroutenetwerk en de creatie van een fietsverhuurpunt. Daarnaast zetten we ook in op de herdenking van WO I via blijvende duurzame investeringen en organisatie van eigen events.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	140.650,00	57.000,00	-83.650,00	0,00	0,00	0,00
2015	9.000,00	4.000,00	-5.000,00	100.000,00	0,00	-100.000,00
2016	8.000,00	0,00	-8.000,00	105.000,00	0,00	-105.000,00
2017	9.000,00	0,00	-9.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	13.000,00	0,00	-13.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Organiseren van de evenementen " de Tuin van de eeuwigheid " en Kerst aan de IJzer (Exploitatie-uitgaven - 31/01/01-TOE)	73.250,00	4.000,00	8.000,00	4.000,00	8.000,00	0,00
Organiseren van de evenementen " de Tuin van de eeuwigheid " en Kerst aan de IJzer (Exploitatie-ontvangsten - 31/01/01-TOE)	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614500/052000	8.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
615320/052000	37.900,00	2.000,00	4.000,00	2.000,00	4.000,00	0,00
614000/052000	20.350,00	2.000,00	4.000,00	2.000,00	4.000,00	0,00
614800/052000	6.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
700210/052000	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Organisatie van de tijdrit in Baloise-Tour (Exploitatie-uitgaven - 31/01/02-TOE)	65.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Organisatie van de tijdrit in Baloise-Tour (Exploitatie-ontvangsten - 31/01/02-TOE)	37.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614600/052000	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
649800/052000	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614000/052000	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
740700/052000	17.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614800/052000	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614500/052000	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
700210/052000	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
615320/052000	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Optimaliseren van fietsroutenetwerk en verhuurpunt fietsen creëren (Investerings-Uitgaven - 31/01/03-TOE)	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00
228007/052000/2014-OD31	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Luifel verplaatsen voor de Ijzerboomgaard (Investerings-Uitgaven - 31/01/04-TOE)	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
228007/052000/2014-OD31	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
Thema WOI : 3 thematische ommetjes (Exploitatie-uitgaven - 31/01/05-TOE)	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
614000/052000	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Update van het wandelcircuit stadslin en digitale applicaties (Exploitatie- uitgaven - 31/01/06-TOE)	0,00	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00
614100/052000	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00
614000/052000	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00

Actieplan 31/02/: Streek eigenheid

We willen de link tussen landbouw en lokale middenstand versterken door het aanbieden van streekproducten via de lokale middenstand. We besteden aandacht aan streek eigenheid en aan onze lokale troeven.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	4.500,00	0,00	-4.500,00	0,00	0,00	0,00
2017	4.500,00	0,00	-4.500,00	0,00	0,00	0,00
2018	4.500,00	0,00	-4.500,00	0,00	0,00	0,00
2019	2.000,00	0,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Actieve promotie van hoeveproducten en hoeveproducten meer integreren in de interne werking (Actie zonder specifiek budget - 31/02/01-LEC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Versterken link landbouw en middenstand door het aanbieden van streekproducten via lokale middenstand (Actie zonder specifiek budget - 31/02/02-LEC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Verder ontwikkelen van onze lokale troeven (gastronomie en streek eigenheid) (Exploitatie-uitgaven - 31/02/03-TOE)	0,00	0,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	2.000,00
614100/052000	0,00	0,00	4.500,00	4.500,00	4.500,00	2.000,00

Actieplan 31/03/: Aantrekkelijke stad voor ondernemers

We gaan voor een optimalisatie van de communicatie en een gestructureerd overleg met handelaars en ondernemers via workshops, infomiddagen ,economische kaart en sociale media. We versterken onze regierol bij het aantrekken van handelszaken en de creatie van een divers aanbod.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	17.081,00	1.800,00	-15.281,00	1.625.983,00	7.795,00	-1.618.188,00
2015	14.325,00	1.350,00	-12.975,00	16.452,00	4.936,00	-11.516,00
2016	11.775,00	585,00	-11.190,00	0,00	0,00	0,00
2017	11.775,00	585,00	-11.190,00	0,00	0,00	0,00
2018	9.825,00	0,00	-9.825,00	0,00	0,00	0,00
2019	9.825,00	0,00	-9.825,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Investerings in straatmeubilair, groene poorten, bewegwijzering, infozuilen, muziekinstallatie, rode lopers en vlaglinten (Investerings-Uitgaven - 31/03/01-LEC)	25.983,00	16.452,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investerings in straatmeubilair, groene poorten, bewegwijzering, infozuilen, muziekinstallatie, rode lopers en vlaglinten (Investerings-ontvangsten - 31/03/01-LEC)	7.795,00	4.936,00	0,00	0,00	0,00	0,00
225007/020000/2014-OD31	25.983,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
150000/020000/2014-OD31	7.795,00	4.936,00	0,00	0,00	0,00	0,00
230000/020000/2014-OD31	0,00	16.452,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Opmaak van de Diksmuidepas , spaarkaarten en intern drukwerk (Exploitatie-uitgaven - 31/03/02-LEC)	6.000,00	4.500,00	1.950,00	1.950,00	0,00	0,00
Opmaak van de Diksmuidepas , spaarkaarten en intern drukwerk (Exploitatie-ontvangsten - 31/03/02-LEC)	1.800,00	1.350,00	585,00	585,00	0,00	0,00
615300/050000	0,00	0,00	1.950,00	1.950,00	0,00	0,00
740700/050000	1.800,00	1.350,00	585,00	585,00	0,00	0,00
614000/050000	1.000,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
649100/050000	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Optimaliseren van communicatie en overleg met handelaars en ondernemers via facebook en de economische kaart (Exploitatie-uitgaven - 31/03/03-LEC)	3.081,00	1.825,00	1.825,00	1.825,00	1.825,00	1.825,00
614500/050000	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
616810/050000	2.081,00	825,00	825,00	825,00	825,00	825,00
Organiseren van acties voor en door handelaars : etalagewedstrijd, etal'Art, eindejaarsactie, kerstkoopdagen, opendeurweekend , nieuwsflash, creëren van de Diksmuidepas (Exploitatie-uitgaven - 31/03/04-LEC)	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00
614000/050000	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
614800/050000	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
614500/050000	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Actieve begeleiding van ondernemers die op zoek zijn naar pand (Actie zonder specifiek budget - 31/03/05-LEC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Upgraden maandagmarkt via animatie tijdens schoolvakanties (Exploitatie-uitgaven - 31/03/06-LEC)	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
614000/050000	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
615320/050000	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00
We verfijnen het commercieel strategisch plan (Actie zonder specifiek budget - 31/03/07-LEC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontwikkeling van de kleinhandelszone Esenweg (Investerings-Uitgaven - 31/03/08-RO)	1.600.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
260000/060000/2014-OD31	1.575.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
214007/060000/2014-OD31	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 31/04/: Gerichte citymarketing voeren

Diksmuide moet als groeiende stad extra oog hebben voor een gerichte citymarketing. Diksmuide is in het bijzonder een aantrekkelijke stad voor ondernemers en handelaars, gezinnen en bezoekers. Het voeren van gerichte acties zal bijdragen aan de toekomstige draagkracht.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	18.825,00	3.000,00	-15.825,00	0,00	0,00	0,00
2015	24.000,00	1.000,00	-23.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	17.950,00	3.000,00	-14.950,00	0,00	0,00	0,00
2017	9.950,00	1.000,00	-8.950,00	0,00	0,00	0,00
2018	15.250,00	3.000,00	-12.250,00	0,00	0,00	0,00
2019	4.000,00	0,00	-4.000,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Een actievere en gerichtere stadspromotie voeren door selectievere inzet van beeldmateriaal (Exploitatie-uitgaven - 31/04/01-COM)	3.000,00	12.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
614100/011905	3.000,00	12.000,00	3.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Nieuwe media worden ingezet voor de promotie van evenementen (Actie zonder specifiek budget - 31/04/02-EVE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Bijkomende marketingacties in kader van herdenking WO I (Exploitatie-uitgaven - 31/04/03-TOE)	15.825,00	7.000,00	12.950,00	5.950,00	11.250,00	0,00
Bijkomende marketingacties in kader van herdenking WO I (Exploitatie-ontvangsten - 31/04/03-TOE)	3.000,00	1.000,00	3.000,00	1.000,00	3.000,00	0,00
700300/052000	3.000,00	1.000,00	3.000,00	1.000,00	3.000,00	0,00
614800/052000	15.825,00	7.000,00	12.950,00	5.950,00	11.250,00	0,00
Efficiënt gebruik van sociale media (Exploitatie-uitgaven - 31/04/04-TOE)	0,00	5.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
614100/052000	0,00	5.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
We trekken actief bedrijven aan (Actie zonder specifiek budget - 31/04/05-LEC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling 3.2:

Ondersteunen van een bruisend sociaal leven

Een bruisend sociaal leven in het centrum en in de dorpen is de voeding voor onze groeiende en bruisende stad. Investerings in onze publieke infrastructuur voor vrijetijdsbeleving zijn hiertoe noodzakelijk. We denken hierbij aan onze sportinfrastructuur (bouw tweede sporthal en uitwerking masterplan sportsite), aan onze cultuurinfrastructuur in het centrum (investerings in CC Kruispunt) en aan de ontmoetingscentra in de dorpen (OC's van Woumen en Pervijze, basisinfrastructuur in alle ontmoetingscentra) en aan investeringen in onze bibliotheek.

Ons uitgebreid regionaal vrijetijdsaanbod wordt verder uitgebouwd en we spelen in op leemtes in het bestaande aanbod. De nadruk ligt deze legislatuur ook op het voorzien van activiteiten in de dorpen in samenspraak met de lokale verenigingen ter versterking van de sociale cohesie. We streven participatie van maatschappelijk kwetsbare groepen na onder meer door het voeren van een sport-voor-allen-beleid. Het lokale verenigingsleven is onze partner in de uitbouw van een activiteiten aanbod. We blijven investeren in het deeltijds kunstonderwijs en spelen in op het komende nieuw decreet kunstonderwijs.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	467.563,00	279.645,00	-187.918,00	75.000,00	0,00	-75.000,00
2015	448.096,00	284.517,00	-163.579,00	493.000,00	0,00	-493.000,00
2016	470.305,00	289.487,00	-180.818,00	855.000,00	0,00	-855.000,00
2017	457.379,00	294.556,00	-162.823,00	400.000,00	0,00	-400.000,00
2018	472.736,00	299.726,00	-173.010,00	430.000,00	0,00	-430.000,00
2019	462.412,00	305.000,00	-157.412,00	25.000,00	0,00	-25.000,00

Actieplan 32/01/: Optimaliseren publieke infrastructuur

We beschikken over een uitgebreide publieke infrastructuur die onderhouden en geoptimaliseerd wordt zodat burgers en verenigingen zich maximaal kunnen ontwikkelen. Behalve de schoolgebouwen, het cultuurcentrum, de ontmoetingscentra, de jeugdlokalen en de sportsite werken we ook aan aantrekkelijke buitenruimtes. Dit is een voorwaarde om de participatiegraad en de attractiviteit te verhogen.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	15.000,00	0,00	-15.000,00	75.000,00	0,00	-75.000,00
2015	15.000,00	0,00	-15.000,00	478.000,00	0,00	-478.000,00
2016	15.000,00	0,00	-15.000,00	825.000,00	0,00	-825.000,00
2017	15.000,00	0,00	-15.000,00	400.000,00	0,00	-400.000,00
2018	15.000,00	0,00	-15.000,00	400.000,00	0,00	-400.000,00
2019	15.000,00	0,00	-15.000,00	25.000,00	0,00	-25.000,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
De OC's van Pervijze en Woumen worden grondig aangepakt, met aandacht voor het economisch gebruik van ruimte en infrastructuur. (Investerings-Uitgaven - 32/01/01-FAC)	0,00	375.000,00	375.000,00	375.000,00	375.000,00	0,00
221007/070102/2014-OD32	0,00	375.000,00	375.000,00	375.000,00	375.000,00	0,00
Het CC ondersteunt de verenigingen ondermeer, door het voorzien van basismateriaal in de ontmoetingscentra (Exploitatie-uitgaven - 32/01/02-CC)	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
614000/070102	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Het CC ondersteunt de verenigingen en de amateurkunsten door de schouwburg en de uitleendienst voldoende goed uit te rusten (Investerings-Uitgaven - 32/01/03-CC)	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
230000/070101/2014-OD32	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Een nieuwe trekkenwand voor het CC (vervanging van de huidige handmatige trekken met tegengewichten door elektrische trommeltrekken) (Investerings-Uitgaven - 32/01/04-CC)	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
221007/070101/2014-OD32	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
De draagconstructie boven de orkestbak en de podiumvloer van het CC worden vernieuwd (Investerings-Uitgaven - 32/01/05-CC)	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
221007/070101/2014-OD32	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
Nieuwe rekken voor de bib (Investerings-Uitgaven - 32/01/06-BIB)	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
240100/070300/2014-OD32	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De bestaande infrastructuur wordt zo optimaal mogelijk benut door ook privaat gebruik mogelijk te maken in de ontmoetingscentra (Actie zonder specifiek budget - 32/01/07-CC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De openbare ruimte sportiever maken (vb. creëren van jogginglussen) (Exploitatie-uitgaven - 32/01/08-GRO)	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
614000/068000	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Aankoop gronden nabij sportpark voor verdere uitbreiding (Investerings-Uitgaven - 32/01/09-RO)	0,00	50.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
220000/074001/2014-OD32	0,00	50.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
Het gebruik van de tennissite wordt geoptimaliseerd door o.a. verlichting op de terreinen te voorzien (Investerings-Uitgaven - 32/01/10-SPO)	0,00	28.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
220007/074001/2014-OD32	0,00	28.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 32/02/: Vrije tijdsaanbod verder uitbouwen en inspelen op leemtes

We beschikken over een uitgebreid eigen vrijetijdsaanbod dat bestaat uit een degelijk regionaal aanbod maar dat ook aandacht heeft voor het sociale aspect van vrije tijd (gemeenschapsvorming). We sporen leemtes op (bv tieneractiviteiten) en hebben oog voor alle mogelijke samenwerkingsverbanden. We spelen ook in op projecten met regionale weerklank (bv week van de amateurkunsten, Erfgoeddag).

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	317.144,00	255.945,00	-61.199,00	0,00	0,00	0,00
2015	329.978,00	260.817,00	-69.161,00	0,00	0,00	0,00
2016	335.953,00	265.787,00	-70.166,00	0,00	0,00	0,00
2017	335.824,00	270.856,00	-64.968,00	0,00	0,00	0,00
2018	342.380,00	276.026,00	-66.354,00	0,00	0,00	0,00
2019	343.631,00	281.300,00	-62.331,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
De bibliotheek gaat voor meer samenwerking met de bibliotheken uit naburige gemeenten en betrokkenheid met scholen en verenigingen (Actie zonder specifiek budget - 32/02/01-BIB)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De bibliotheek ondersteunt acties van derden en organiseert zelf activiteiten om de leesbevordering bij volwassenen te stimuleren (leeskring, auteurslezingen, samenwerking met Open School) (Exploitatie-uitgaven - 32/02/02-BIB)	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
649200/070300	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
De collectie van de bibliotheek is aangepast aan diverse doelgroepen en geografisch gespreid via de uitleenposten zodat ook minder mobielen aan hun trekken komen (Exploitatie-uitgaven - 32/02/03-BIB)	152.210,00	157.788,00	161.429,00	164.383,00	167.439,00	170.602,00
De collectie van de bibliotheek is aangepast aan diverse doelgroepen en geografisch gespreid via de uitleenposten zodat ook minder mobielen aan hun trekken komen (Exploitatie-ontvangsten - 32/02/03-BIB)	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00
620150/070300	3.666,00	3.794,00	3.927,00	4.065,00	4.207,00	4.354,00
621120/070300	13.630,00	17.055,00	18.467,00	19.114,00	19.783,00	20.475,00
623200/070300	222,00	228,00	233,00	239,00	245,00	251,00
614000/070300	76.000,00	76.000,00	76.000,00	76.000,00	76.000,00	76.000,00
620100/070300	50.175,00	51.931,00	53.749,00	55.630,00	57.577,00	59.592,00
620170/070300	990,00	990,00	990,00	990,00	990,00	990,00
621100/070300	7.527,00	7.790,00	8.063,00	8.345,00	8.637,00	8.940,00
745170/070300	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00
Via PBS neemt de bibliotheek deel aan de interbestuurlijke bibliotheekportalen. Zij volgt hierbij de provinciale richtlijnen en speelt in op de toepassingen ervan (Exploitatie-uitgaven - 32/02/04-BIB)	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00
616810/070300	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00	0,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
De stad dient een subsidie-aanvraag in voor de Vlaamse beleidsprioriteit 'cultuur - bibliotheek' en werkte hiervoor verschillende acties uit (Exploitatie-ontvangsten - 32/02/05-BIB)	113.615,00	115.887,00	118.205,00	120.569,00	122.980,00	125.440,00
740700/070300	113.615,00	115.887,00	118.205,00	120.569,00	122.980,00	125.440,00
Het CC bouwt het eigen cultuuraanbod met lokale en regionale uitstraling uit, speelt daarbij in op de behoeften van diverse bevolkingsgroepen en engageert de door Vlaanderen gesubsidieerde gezelschappen (Exploitatie-uitgaven - 32/02/06-CC)	100.434,00	102.690,00	105.024,00	107.441,00	109.941,00	112.529,00
Het CC bouwt het eigen cultuuraanbod met lokale en regionale uitstraling uit, speelt daarbij in op de behoeften van diverse bevolkingsgroepen en engageert de door Vlaanderen gesubsidieerde gezelschappen (Exploitatie-ontvangsten - 32/02/06-CC)	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00
620250/070101	200,00	207,00	214,00	222,00	230,00	238,00
745270/070101	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00
620270/070101	990,00	990,00	990,00	990,00	990,00	990,00
621200/070101	14.936,00	15.459,00	16.000,00	16.560,00	17.139,00	17.739,00
649200/070101	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00	35.000,00
620200/070101	48.258,00	49.947,00	51.695,00	53.505,00	55.377,00	57.315,00
622200/070101	1.050,00	1.087,00	1.125,00	1.164,00	1.205,00	1.247,00
Het CC blijft zoeken naar partners (intern, extern en intergemeentelijk) om het lokale en regionale aanbod te vervolledigen en elkaar inhoudelijk en promotioneel te versterken (Actie zonder specifiek budget - 32/02/07-CC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De stad dient een subsidie-aanvraag in voor de Vlaamse beleidsprioriteit 'cultuur - cultuurcentrum' en werkte hiervoor verschillende acties uit (Exploitatie-ontvangsten - 32/02/08-CC)	130.000,00	132.600,00	135.252,00	137.957,00	140.716,00	143.530,00
740700/070101	130.000,00	132.600,00	135.252,00	137.957,00	140.716,00	143.530,00
De stadsdiensten (evenementen, cultuur en het CC) werken i.s.m. het lokale verenigingsleven laagdrempelige evenementen in de dorpen uit (Exploitatie-uitgaven - 32/02/09-EVE)	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
615320/071000	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
615000/071000	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00
614600/071000	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
615300/071000	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
Bij inschrijving in bevolkingsregister krijgen nieuwe inwoners een stadscheque voor interne dienstverlening. Deze kan onder andere dienen voor deelname aan sportactiviteiten en voor gebruik/huur sportinfrastructuur (Actie zonder specifiek budget - 32/02/10-SPO)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I.s.m. andere actoren wordt, afhankelijk van wat er leeft een laagdrempelig sport en beweegaanbod (wekelijks of éénmalig) uitgewerkt dat gericht is op alle doelgroepen en aanvullend is op de activiteiten van verenigingen en privé-sector (Exploitatie-uitgaven - 32/02/11-SPO)	41.000,00	41.000,00	41.000,00	41.000,00	41.000,00	41.000,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
I.s.m. andere actoren wordt, afhankelijk van wat er leeft een laagdrempelig sport en beweegaanbod (wekelijks of éénmalig) uitgewerkt dat gericht is op alle doelgroepen en aanvullend is op de activiteiten van verenigingen en privé-sector (Exploitatie-ontvangsten - 32/02/11-SPO)	11.850,00	11.850,00	11.850,00	11.850,00	11.850,00	11.850,00
616200/074001	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
614500/074001	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00
612200/074001	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00	2.750,00
615320/074001	22.050,00	22.050,00	22.050,00	22.050,00	22.050,00	22.050,00
614000/074001	3.300,00	3.300,00	3.300,00	3.300,00	3.300,00	3.300,00
616400/074001	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
740700/074001	11.850,00	11.850,00	11.850,00	11.850,00	11.850,00	11.850,00
614100/074001	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00
615500/074001	3.300,00	3.300,00	3.300,00	3.300,00	3.300,00	3.300,00
615320/074002	3.400,00	3.400,00	3.400,00	3.400,00	3.400,00	3.400,00
Actualisering en uitbreiden van didactisch materiaal (Exploitatie-uitgaven - 32/02/12-KO)	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
616800/082002	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Artistieke zichtbaarheid en zichtbaarheid in het straatbeeld van de afdeling beeld (Exploitatie-uitgaven - 32/02/13-KO)	0,00	3.000,00	3.000,00	0,00	1.000,00	0,00
614100/082002	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	1.000,00	0,00
614000/082002	0,00	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00
Investeren in het bestaande aanbod om nieuwe leerlingen aan te trekken (Exploitatie-uitgaven - 32/02/14-KO)	3.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00
649900/082002	3.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00
Kunstonderwijs - Oprichting atelier tekenkunst/grafiek (Exploitatie-uitgaven - 32/02/15-KO)	0,00	0,00	0,00	5.000,00	2.000,00	2.000,00
614000/082002	0,00	0,00	0,00	5.000,00	2.000,00	2.000,00
Promotie van de afdeling beeldende kunst aan de hand van tentoonstellingen, presentaties en workshops (Exploitatie-uitgaven - 32/02/16-KO)	3.000,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00
615320/082002	500,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00
614000/082002	2.500,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00

Actieplan 32/03/: Verenigingsleven ondersteunen

Verenigingen zijn voor ons de belangrijkste spelers bij het uitbouwen van het vrijetijdsaanbod. We ondersteunen ze door het ter beschikking stellen van subsidies, uitleenmateriaal en infrastructuur. We stimuleren ze tot samenwerking en tot afstemming van het aanbod.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	135.419,00	23.700,00	-111.719,00	0,00	0,00	0,00
2015	103.118,00	23.700,00	-79.418,00	15.000,00	0,00	-15.000,00
2016	119.352,00	23.700,00	-95.652,00	30.000,00	0,00	-30.000,00
2017	106.555,00	23.700,00	-82.855,00	0,00	0,00	0,00
2018	115.356,00	23.700,00	-91.656,00	30.000,00	0,00	-30.000,00
2019	103.781,00	23.700,00	-80.081,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
De stad faciliteert het verenigingsleven met het oog op gemeenschapsvorming en het bereiken van kansengroepen (Exploitatie-uitgaven - 32/03/01-CUL)	45.393,00	46.301,00	47.227,00	48.172,00	49.135,00	50.118,00
649100/070900	45.393,00	46.301,00	47.227,00	48.172,00	49.135,00	50.118,00
De stad ondersteunt en waardeert de vrijwilligers als cement van de maatschappij (gemeenschapsvorming) (Exploitatie-uitgaven - 32/03/02-CUL)	4.750,00	1.750,00	4.750,00	1.750,00	4.750,00	1.750,00
649100/070900	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
615320/070900	1.750,00	1.000,00	1.750,00	1.000,00	1.750,00	1.000,00
615300/070900	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
614500/070900	2.500,00	250,00	2.500,00	250,00	2.500,00	250,00
Extra uitleenmateriaal voor het magazijn (uitlening aan verenigingen) (Investerings-Uitgaven - 32/03/03-FAC)	0,00	15.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
230000/011902/2014-OD32	0,00	15.000,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00
Toelage aan verenigingen in kader van events herdenking WO I (Exploitatie-uitgaven - 32/03/04-TOE)	35.000,00	4.000,00	15.500,00	4.000,00	8.000,00	0,00
649100/052000	35.000,00	4.000,00	15.500,00	4.000,00	8.000,00	0,00
De verenigingen aanzetten tot professionalisering, vooral op het vlak van jeugdsportbegeleiding dmv: directe financiële ondersteuning, berekend op basis van een subsidiereglement met diverse kwaliteitscriteria en het aanbieden van een vormingsaanbod, georganiseerd of gecoördineerd door de sportdienst (Exploitatie-uitgaven - 32/03/05-SPO)	14.260,00	14.525,00	14.796,00	15.072,00	15.353,00	15.640,00
De verenigingen aanzetten tot professionalisering, vooral op het vlak van jeugdsportbegeleiding dmv: directe financiële ondersteuning, berekend op basis van een subsidiereglement met diverse kwaliteitscriteria en het aanbieden van een vormingsaanbod, georganiseerd of gecoördineerd door de sportdienst (Exploitatie-ontvangsten - 32/03/05-SPO)	13.825,00	13.825,00	13.825,00	13.825,00	13.825,00	13.825,00
614500/074001	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00
614000/074001	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
649100/074001	13.260,00	13.525,00	13.796,00	14.072,00	14.353,00	14.640,00
740700/074001	13.825,00	13.825,00	13.825,00	13.825,00	13.825,00	13.825,00
Sportverenigingen financieel ondersteunen op basis van een subsidiereglement met kwaliteitscriteria. De criteria regelmatig evalueren/aanpassen met als doel de kwalitatieve uitbouw van sportverenigingen en sportgerelateerde verenigingen nog beter te faciliteren (Exploitatie-uitgaven - 32/03/06-SPO)	23.154,00	23.617,00	24.089,00	24.571,00	25.062,00	23.150,00
Sportverenigingen financieel ondersteunen op basis van een subsidiereglement met kwaliteitscriteria. De criteria regelmatig evalueren/aanpassen met als doel de kwalitatieve uitbouw van sportverenigingen en sportgerelateerde verenigingen nog beter te faciliteren (Exploitatie-ontvangsten - 32/03/06-SPO)	9.875,00	9.875,00	9.875,00	9.875,00	9.875,00	9.875,00
649100/074001	23.154,00	23.617,00	24.089,00	24.571,00	25.062,00	23.150,00
740700/074001	9.875,00	9.875,00	9.875,00	9.875,00	9.875,00	9.875,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Ter beschikking stellen van directe en/of indirecte subsidies alsook logistieke steun aan instanties die sportgerelateerde manifestaties organiseren of die medewerking verlenen aan de organisaties van de stedelijk sportdienst. (Exploitatie-uitgaven - 32/03/07-SPO)	12.862,00	12.925,00	12.990,00	12.990,00	13.056,00	13.123,00
649100/074001	12.862,00	12.925,00	12.990,00	12.990,00	13.056,00	13.123,00

Doelstellingennota 2014-2019 – overig beleid (niet prioritaire doelstellingen)

Strategische doelstelling 2:

Diksmuide heeft de ambitie om zijn maatschappelijk engagement uit te bouwen om dienstverlening op maat aan te bieden.

Diksmuide heeft de ambitie om zijn maatschappelijk engagement uit te bouwen om dienstverlening op maat aan te bieden. We investeren in onze kinderen en zo dus in onze toekomst. We stimuleren de deelname van onze inwoners aan het maatschappelijk leven. Sociale dienstverlening op maat van elke Diksmuideling is ons streefdoel, hetwelk we samen met het OCMW willen realiseren.

Wonen voor iedereen is meer dan een slogan. We zorgen voor een afgestemd beleid en samenwerking tussen alle betrokken actoren zodat dit effectief gerealiseerd wordt.

Als openbaar bestuur willen we een voortrekker zijn in het voeren van een duurzaam beleid over alle beleidsdomeinen heen. We doen méér dan louter het opnemen van onze verantwoordelijkheid en door onze voorbeeldfunctie stimuleren we anderen om hetzelfde te doen.

Veiligheid van onze inwoners, handelaars, ondernemers en bezoekers bereiken we door goed uitgeruste veiligheidsdiensten. We zetten in op een goede samenwerking met de Politiezone Polder en bereiden ons voor op de omvorming van de werking van onze stedelijke brandweerdiensten in een netwerk van posten naar aanleiding van de brandweerhervorming.

Beleidsdoelstelling 2.5:

Een veilige stad door het inzetten op kwalitatieve hulpdiensten

Diksmuide wil een veilige stad zijn voor zijn inwoners en bezoekers. Hiertoe zetten we in op een goede uitrusting van en goede samenwerking met onze veiligheidsdiensten. Door het voeren van een preventief beleid op vlak van drugs, inbraken en brand wensen we onze burgers te sensibiliseren zodat dergelijke problematieken zoveel als mogelijk kunnen worden vermeden. Op vlak van drugsproblematiek en namiddaginbraken kan preventie veel voorkomen. Ook hier is een repressief beleid door de politionele diensten van de politiezone Polder vereist. Verkeersveiligheid blijft topprioriteit, waarbij preventieve acties hun nut bewijzen. Om een antwoord te bieden op de grenscriminaliteit investeren we in het inzetten van camera's met automatische nummerplaatherkenning in kader van het provinciaal cameraplan.

We wensen de rol van de wijkagent meer te benadrukken. Hij moet kansen krijgen om zich te profileren als vertrouwenspersoon in de buurt. Deelname aan de vergaderingen van de bewonersplatforms is wenselijk. Op termijn moet de hoofdpost van de politie in één centraal gebouw in Diksmuide terecht kunnen, zodat de diensten niet langer verspreid zitten over twee locaties.

Het systeem van gemeentelijke administratieve sancties wordt verder ingezet tegen allerlei vormen van overlast die terechte ergernis opwekken bij omwonenden. Tegen elke vorm van sluikstorten wordt zeer streng opgetreden.

Voor de hoofd- en bijpost van onze brandweer blijven we inzetten op een kwalitatieve infrastructuur en uitrusting . Gezien de nakende brandweershervorming is de uitdaging voor de toekomst ons te profileren in het zonaal gebeuren en onze dienstverlening te organiseren in een netwerk van posten in de Westhoek.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	59.000,00	37.500,00	-21.500,00	15.000,00	0,00	-15.000,00
2015	100.000,00	37.500,00	-62.500,00	350.000,00	262.500,00	-87.500,00
2016	59.000,00	37.500,00	-21.500,00	50.000,00	0,00	-50.000,00
2017	50.000,00	37.500,00	-12.500,00	0,00	0,00	0,00
2018	59.000,00	37.500,00	-21.500,00	0,00	0,00	0,00
2019	50.000,00	37.500,00	-12.500,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 25/01/ - Uitbouwen en onderhouden van kwalitatieve infrastructuur en uitrusting:

De brandweer evolueert naar een brandweerzone. Diksmuide wil zich profileren in het zonaal gebeuren en hierin ook een voortrekkersrol opnemen zodat we aan onze bevolking een toegankelijke dienstverlening op maat kunnen garanderen. Investerings in veiligheid voor onze burgers en onze brandweerlieden zijn een prioriteit.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	59.000,00	37.500,00	-21.500,00	15.000,00	0,00	-15.000,00
2015	100.000,00	37.500,00	-62.500,00	350.000,00	262.500,00	-87.500,00
2016	59.000,00	37.500,00	-21.500,00	50.000,00	0,00	-50.000,00
2017	50.000,00	37.500,00	-12.500,00	0,00	0,00	0,00
2018	59.000,00	37.500,00	-21.500,00	0,00	0,00	0,00
2019	50.000,00	37.500,00	-12.500,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
25/01/01-BRA: Opleiding en bijscholing van brandweerlieden en ambulanciers (Exploitatie-uitgaven)	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
25/01/01-BRA: Opleiding en bijscholing van brandweerlieden en ambulanciers (Exploitatie-ontvangsten)	18.750,00	18.750,00	18.750,00	18.750,00	18.750,00	18.750,00
Detail 25/01/01-BRA: Opleiding en bijscholing van brandweerlieden en ambulanciers (616200/041000/25/01//25/01/01-BRA)	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Detail 25/01/01-BRA: Opleiding en bijscholing van brandweerlieden en ambulanciers (740700/041000/25/01//25/01/01-BRA)	18.750,00	18.750,00	18.750,00	18.750,00	18.750,00	18.750,00
25/01/02-BRA: Persoonlijke beschermingsmiddelen voor de manschappen van de hoofdpst en afdeling Leke (Exploitatie-uitgaven)	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
25/01/02-BRA: Persoonlijke beschermingsmiddelen voor de manschappen van de hoofdpst en afdeling Leke (Exploitatie-ontvangsten)	18.750,00	18.750,00	18.750,00	18.750,00	18.750,00	18.750,00
Detail 25/01/02-BRA: Persoonlijke beschermingsmiddelen voor de manschappen van de hoofdpst en afdeling Leke (740700/041000/25/01//25/01/02-BRA)	18.750,00	18.750,00	18.750,00	18.750,00	18.750,00	18.750,00
Detail 25/01/02-BRA: Persoonlijke beschermingsmiddelen voor de manschappen van de hoofdpst en afdeling Leke (614010/041000/25/01//25/01/02-BRA)	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00
25/01/03-FAC: Herstel van de beschadigde sectionale poort van de brandweerkazerne (Investerings-Uitgaven)	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 25/01/03-FAC: Herstel van de beschadigde sectionale poort van de brandweerkazerne (221007/041000/2014-OD25/25/01//25/01/03-FAC)	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25/01/04-BRA: Een nieuwe multifunctionele autopomp voor de brandweer (Investerings-Uitgaven)	0,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25/01/04-BRA: Een nieuwe multifunctionele autopomp voor de brandweer (Investerings-ontvangsten)	0,00	262.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 25/01/04-BRA: Een nieuwe multifunctionele autopomp voor de brandweer (243000/041000/2014-OD25/25/01//25/01/04-BRA)	0,00	350.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 25/01/04-BRA: Een nieuwe multifunctionele autopomp voor de brandweer (150000/041000/2014-OD25/25/01//25/01/04-BRA)	0,00	262.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25/01/05-BRA: Buitengewoon onderhoud van de ladderwagen (Exploitatie-uitgaven)	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail 25/01/05-BRA: Buitengewoon onderhoud van de ladderwagen (613100/041000/25/01//25/01/05-BRA)	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
25/01/06-BRA: Buitengewoon onderhoud van de automatische versnellingsbakken van brandweervoertuigen (Exploitatie-uitgaven)	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00
Detail 25/01/06-BRA: Buitengewoon onderhoud van de automatische versnellingsbakken van brandweervoertuigen (613100/041000/25/01//25/01/06-BRA)	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00
25/01/07-FD: Cameratoezicht openbaar domein in samenwerking met politiezone Polder en de Federale politie (Investerings-Uitgaven)	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 25/01/07-FD: Cameratoezicht openbaar domein in samenwerking met politiezone Polder en de Federale politie (225007/020000/2014-OD25/25/01//25/01/07-FD)	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00

Strategische doelstelling 4:

Diksmuide heeft de ambitie om de interne organisatie als één geheel te verbeteren om een kwalitatieve dienstverlening op maat aan te bieden. Dit zal gebeuren vanuit een geïntegreerde visie voor Stad en OCMW binnen een gezond financieel kader.

Diksmuide heeft de ambitie om zijn interne organisatie als één geheel te verbeteren om een kwalitatieve dienstverlening op maat van onze burger/klant aan te bieden. Dit zal gebeuren vanuit een geïntegreerde visie voor Stad en OCMW binnen een gezond financieel kader. Het voeren van een gezond en voorzichtig financieel beleid is een absolute must.

Een efficiënt en mensvriendelijk personeelsbeleid is de essentieel voor onze organisatie. Voortaan is het echter geen evidentie meer dat bij uitdiensttreding van medewerkers steeds zal overgegaan worden tot vervanging. Een herschikking van taken of externe uitbesteding van taken kan in dit geval de natuurlijke afvloeiing ondervangen. De juiste persoon op de juiste plaats is ons motto.

Op vlak van samenwerking stad en OCMW neemt Diksmuide reeds een voortrekkersrol op. Via een nog nauwere en meer doorgedreven samenwerking tussen de diensten en tussen stad en OCMW kunnen we onze werking efficiënter maken en onze inwoners en bezoekers kwalitatief en deskundig blijven bedienen. We spelen in op digitale en technologische evoluties om onze dienstverlening te verbeteren.

Participatie van onze burgers is een andere rode draad in ons beleidsverhaal. Deze stopt niet met de oprichting van de bewonersplatforms in alle dorpen. We nemen initiatieven zodat ons beleid gedragen en begrepen wordt door de bevolking. Inwoners worden geïnformeerd over items die hun dorp, wijk of straat aanbelangen. Voor investeringsprojecten worden participatietrajecten opgezet. Ook het rechtstreeks contact Diksmuide – burger verbeteren we door in te zetten op een doordachte mediamix en rechtstreekse feedback aan burgers door onze ambtenaren.

Beleidsdoelstelling 4.1:

Gezond en voorzichtig financieel beleid voeren

De financiële analyse leert ons dat Diksmuide niet vrij is van de algemene trend dat lokale besturen het financieel moeilijker krijgen om investeringen te realiseren. Diksmuide vervult een centrumfunctie ten opzichte van omliggende gemeenten zonder financiële bijdrage van die gemeenten voor het gebruik van onze infrastructuur, zoals het CC Kruispunt, het zwembad, onze sportinfrastructuur. Los hiervan kunnen we ook niet voorbijgaan aan de maatschappelijke en bestuurlijke evoluties die de financiële draagkracht van Diksmuide bezwaren. Om alles betaalbaar te houden is ondermeer een verdere aangroei van de bevolking pure noodzaak.

Het stadsbestuur en het OCMW pakken samen de financiële en maatschappelijke uitdagingen de komende zes jaar aan zonder de aanvullende personenbelastingen en de opcentiemen op de onroerende voorheffing te verhogen. Deze blijven op het huidige niveau. Voor de opcentiemen op de onroerende voorheffing betekent dit dat de verlaging gedurende vorige legislatuur behouden blijft.

De andere belastingen en retributies worden geactualiseerd en geïndexeerd, zodat we de tarieven gedurende een langere periode kunnen aanhouden. Er werd een nieuwe belasting ingevoerd op masten en pylonen die echter niet onze eigen inwoners als doelgroep heeft.

Ook voeren we gerichte besparingen door. Het uitgangspunt bij de start van de budgetbesprekingen was het verminderen van de gebudgetteerde werkingskosten met 12,5%. Uitgaven en werkmethodes werden kritisch in vraag gesteld om zo tot gerichte besparingen te komen. Gelet op de financiële situatie van de stad bestaat de noodzaak niet om de dienstverlening af te bouwen of in te boeten op kwaliteit. De diverse inspanningen van de diensten leveren ons bij gelijkblijvend beleid een besparing op van 6,8% op het recurrente exploitatiebudget in 2019 in vergelijking met de werkingskosten 2012. We houden echter verder de vinger aan de pols en blijven onze werkmethodes in vraag stellen. Lopende de planperiode wordt jaar na jaar geëvalueerd, waarbij desgevallend het budget aan werkingsmiddelen bevroren wordt op het niveau van het voorbije jaar, mocht hiertoe de noodzaak bestaan.

De stadsschuld werd in de vorige legislatuur met zo'n 33,50 % afgebouwd. Schuldbeheersing blijft een kernpunt. Investeringszaken zullen doordacht gebeuren en het financieel evenwicht blijft behouden.

	Exploitatie			Investeringszaken		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	130.000,00	0,00	-130.000,00	794.582,00	3.000,00	-791.582,00
2015	130.000,00	0,00	-130.000,00	430.590,00	0,00	-430.590,00
2016	100.000,00	0,00	-100.000,00	2.112.304,00	0,00	-2.112.304,00
2017	80.000,00	0,00	-80.000,00	3.174.079,00	150.000,00	-3.024.079,00
2018	60.000,00	0,00	-60.000,00	528.977,00	0,00	-528.977,00
2019	40.000,00	0,00	-40.000,00	150.394,00	0,00	-150.394,00

Actieplan 41/01/ - Doordacht investeren:

Alvorens over te gaan tot keuzes voor investeringsprojecten op vlak van stadsontwikkeling binnen een lange termijnvisie worden er vier masterplannen opgemaakt. De masterplannen voor de sportsite, de cultuursite, de site Yserheemplein en de grote markt en omgeving bevatten de visie voor de verdere – gefaseerde – ontwikkeling van deze gebieden. Voor de invulling van deze vier masterplannen worden participatietrajecten opgezet. Verder wordt een visieplan kerken uitgewerkt samen met het centraal kerkbestuur.

	Exploitatie			Investeringszaken		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	0,00	0,00	0,00	110.000,00	3.000,00	-107.000,00
2015	0,00	0,00	0,00	270.000,00	0,00	-270.000,00
2016	0,00	0,00	0,00	1.700.000,00	0,00	-1.700.000,00
2017	0,00	0,00	0,00	2.927.500,00	150.000,00	-2.777.500,00
2018	0,00	0,00	0,00	252.500,00	0,00	-252.500,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
41/01/01-LEC: Het uitwerken van het masterplan voor de Grote Markt en omgeving ter bevordering van het economisch leven, de verbetering van de verkeerscirculatie, parkeerbeleid en de toegankelijkheid voor de gebruiker (Investerings-Uitgaven)	100.000,00	250.000,00	1.650.000,00	2.750.000,00	250.000,00	0,00
Detail: 41/01/01-LEC: Het uitwerken van het masterplan voor de Grote Markt en omgeving ter bevordering van het economisch leven, de verbetering van de verkeerscirculatie, parkeerbeleid en de toegankelijkheid voor de gebruiker (224007/020000/2014-OD41/41/01/41/01/01-LEC)	100.000,00	250.000,00	1.650.000,00	2.750.000,00	250.000,00	0,00
41/01/02-FAC: De mogelijke herbestemming van de kerk van Lampernisse tot een urnenkerk wordt onderzocht en verder geconcretiseerd (Investerings-Uitgaven)	10.000,00	20.000,00	50.000,00	177.500,00	2.500,00	0,00
41/01/02-FAC: De mogelijke herbestemming van de kerk van Lampernisse tot een urnenkerk wordt onderzocht en verder geconcretiseerd (Investerings-ontvangsten)	3.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00
Detail: 41/01/02-FAC: De mogelijke herbestemming van de kerk van Lampernisse tot een urnenkerk wordt onderzocht en verder geconcretiseerd (214007/072900/2014-OD41/41/01/41/01/02-FAC)	10.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 41/01/02-FAC: De mogelijke herbestemming van de kerk van Lampernisse tot een urnenkerk wordt onderzocht en verder geconcretiseerd (150000/072900/2014-OD41/41/01/41/01/02-FAC)	3.000,00	0,00	0,00	150.000,00	0,00	0,00
Detail: 41/01/02-FAC: De mogelijke herbestemming van de kerk van Lampernisse tot een urnenkerk wordt onderzocht en verder geconcretiseerd (271007/072900/2014-OD41/41/01/41/01/02-FAC)	0,00	0,00	50.000,00	177.500,00	2.500,00	0,00

Actieplan 41/02/ - Financieel evenwicht behouden:

De verwachte inkomsten en uitgaven die volgen bij een ongewijzigd beleid, zouden in 2019 leiden tot een gemiddeld jaarlijks tekort van 750.000 euro op een totale exploitatiebudget van ongeveer 21 Miljoen. Door van het begin van deze legislatuur maatregelen te nemen voor gemiddeld jaarlijks 750.000 euro bereiken we toch het verplichte financieel evenwicht aan het einde van de beleidsperiode. Dit actieplan vormt een rode draad doorheen het beleidsvormingsproces en wordt steeds geëvalueerd.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	130.000,00	0,00	-130.000,00	684.582,00	0,00	-684.582,00
2015	130.000,00	0,00	-130.000,00	160.590,00	0,00	-160.590,00
2016	100.000,00	0,00	-100.000,00	412.304,00	0,00	-412.304,00
2017	80.000,00	0,00	-80.000,00	246.579,00	0,00	-246.579,00
2018	60.000,00	0,00	-60.000,00	276.477,00	0,00	-276.477,00
2019	40.000,00	0,00	-40.000,00	150.394,00	0,00	-150.394,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
41/02/01-OND: We investeren in Tivoliuren om de kwaliteit van het onderwijs te bestendigen en overvolle klassen te weren. (Exploitatie-uitgaven)	130.000,00	130.000,00	100.000,00	80.000,00	60.000,00	40.000,00
Detail 41/02/01-OND: We investeren in Tivoliuren om de kwaliteit van het onderwijs te bestendigen en overvolle klassen te weren. (649900/080000/41/02//41/02/01-OND)	130.000,00	130.000,00	100.000,00	80.000,00	60.000,00	40.000,00
41/02/02-FD: Investerings in de kerkgebouwen zijn voornamelijk gericht op de buitenscil (Investerings-Uitgaven)	684.582,00	160.590,00	412.304,00	246.579,00	276.477,00	150.394,00
Detail: 41/02/02-FD: Investerings in de kerkgebouwen zijn voornamelijk gericht op de buitenscil (664600/079000/2014-OD41/41/02//41/02/02-FD)	684.582,00	160.590,00	412.304,00	246.579,00	276.477,00	150.394,00

Beleidsdoelstelling 4.2:

Efficiënt en mensvriendelijk personeelsbeleid

Onze medewerkers zijn de motor van onze organisatie. Een efficiënt en mensvriendelijk personeelsbeleid zal bijdragen tot de motivatie van onze medewerkers om zich dagelijks in te zetten voor Diksmuide en onze klanten. Zo creëren we een performante organisatie die dienstverlening op maat van onze burgers, handelaars, ondernemers en bezoekers garandeert. We verbeteren de interne communicatieprocessen, want geïnformeerde medewerkers zijn tevreden medewerkers.

We plaatsen de juiste persoon op de juiste plaats in een aangepaste organisatiestructuur en voorzien doorgroeimogelijkheden voor onze personeelsleden. We investeren in vorming en opleiding van ons personeel zodat ze hun kennis en vaardigheden verder kunnen ontwikkelen in het belang van de burger, onze klant. Veiligheid en welzijn op het werk voor onze medewerkers is ons uitgangspunt.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	3.000,00	0,00	-3.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	6.500,00	2.500,00	-4.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 42/01/ - Interne communicatie verbeteren:

Het personeel moet beter en met meer regelmaat en structuur geïnformeerd worden. We willen mogelijkheden creëren voor het personeel om informatie door te geven aan diensthoofden en collega's onder meer door het organiseren van informatiesessies en de uitbouw van het intranet.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Uitbouwen van een volwaardig intranet (Actie zonder specifiek budget - 42/01/01-COM)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Op een gestructureerde en regelmatige basis aanreiken van info aan het personeel. Bvb. via intranet, infosessies,... (Actie zonder specifiek budget - 42/01/02-P&O)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 42/02/ - Motiveren personeel:

We zetten in op het voeren van een personeelsbeleid gebaseerd op competenties en optimaliseren onze organisatiestructuur en personeelsformatie, waarbij we doorgroeimogelijkheden en verschuivingen voor ons personeel mogelijk maken. We streven naar de juiste persoon op de juiste plaats om een performante organisatie en tevreden en gemotiveerde medewerkers te creëren.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	1.000,00	0,00	-1.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	5.000,00	2.500,00	-2.500,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Bijsturen van het organogram : juiste man/vrouw op de juiste plaats (Actie zonder specifiek budget - 42/02/01-P&O)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Creëren van doorgroeimogelijkheden binnen de organisatie (Actie zonder specifiek budget - 42/02/02-P&O)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Vaststellen van enerzijds de aanwezige competenties bij de medewerkers en anderzijds de vereiste competenties nodig voor de uitbouw van een efficiënte organisatie. Beide worden op elkaar afgestemd via vorming, opleiding, doorgroeimogelijkheden,... (Actie zonder specifiek budget - 42/02/03-P&O)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Vormingsbeleid : verder uitbouwen intern vormingsaanbod met interne en externe lesgevers (Actie zonder specifiek budget - 42/02/04-P&O)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Onthaalbeleid uitbouwen met o.a. onthaaldagen (Actie zonder specifiek budget - 42/02/05-P&O)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitbouwen van een verzuimbeleid (Actie zonder specifiek budget - 42/02/06-P&O)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
42/02/07-P&O: Leeftijdsbewust personeelsbeleid : verder zetting van diversiteitsproject (Exploitatie-uitgaven)	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
42/02/07-P&O: Leeftijdsbewust personeelsbeleid : verder zetting van diversiteitsproject (Exploitatie-ontvangsten)	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail 42/02/07-P&O: Leeftijdsbewust personeelsbeleid : verder zetting van diversiteitsproject (615000/011200/42/02//42/02/07-P&O)	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail 42/02/07-P&O: Leeftijdsbewust personeelsbeleid : verder zetting van diversiteitsproject (740700/011200/42/02//42/02/07-P&O)	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
42/02/08-FAC: Opleiding voor leidinggevend technisch personeel rond opmaken van planningen (Exploitatie-uitgaven)	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail 42/02/08-FAC: Opleiding voor leidinggevend technisch personeel rond opmaken van planningen (616200/011902/42/02//42/02/08-FAC)	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 42/03/ - Preventie op het werk:

Onze medewerkers zijn het kloppend hart van onze organisatie. Inzetten op het voeren van een preventief gezondheids- en veiligheidsbeleid leidt tot een win-winsituatie. In de eerste plaats voor de medewerker zelf, maar zeker ook voor onze organisatie.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	2.000,00	0,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	1.500,00	0,00	-1.500,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
42/03/01-FAC: Uitvoeren van een nulmeting veiligheid om te komen tot korte en lange termijn doelstellingen op gebied van veiligheid (Exploitatie-uitgaven)	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail 42/03/01-FAC: Uitvoeren van een nulmeting veiligheid om te komen tot korte en lange termijn doelstellingen op gebied van veiligheid (615000/011500/42/03//42/03/01-FAC)	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Opmaak van globaal preventieplan (Actie zonder specifiek budget - 42/03/02-FAC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
42/03/03-FAC: VCA-opleiding voor ploegbazen (Exploitatie-uitgaven)	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail 42/03/03-FAC: VCA-opleiding voor ploegbazen (616200/011200/42/03//42/03/03-FAC)	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gezondheidsbeleid : aanmoedigen van een gezonde levensstijl door personeel aan te zetten tot sporten (Actie zonder specifiek budget - 42/03/04-P&O)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gezondheidsbeleid : uitwerken van alcohol en drugsbeleid (Actie zonder specifiek budget - 42/03/05-P&O)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Beleidsdoelstelling 4.3:

Investeren in een toekomstgerichte organisatie

We willen met onze organisatie vooruitdenken en investeren in een toekomstgerichte organisatie die inspeelt op maatschappelijke en technologische evoluties. Dit doen we steeds vanuit een geïntegreerde visie voor stad en OCMW in het kader van 1 Diksmuide en de samenwerking tussen beide besturen. Los van de formele organisatiestructuren willen we onze dienstverlening zo organiseren dat de burger gemakkelijker bij de juiste dienst terecht komt, ongeacht welk bestuur nu juist welke dienstverlening voor zijn rekening neemt.

We bereiken een efficiënte interne organisatie door het verbeteren van onze werkprocessen en door het inspelen op technologische evoluties inzake digitalisering. We werken aan een klantvriendelijke en toegankelijke dienstverlening met een vernieuwd loket- en onthaalbeleid. Het kort op de bal opvolgen van samenwerkingsverbanden zorgt tevens voor een goede samenwerking op vlak van verschillende vormen van dienstverlening voor onze burgers.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	41.905,00	1.650,00	-40.255,00	464.000,00	5.000,00	-459.000,00
2015	21.430,00	9.075,00	-12.355,00	350.000,00	5.000,00	-345.000,00
2016	51.430,00	14.075,00	-37.355,00	215.000,00	5.000,00	-210.000,00
2017	54.030,00	14.075,00	-39.955,00	195.000,00	5.000,00	-190.000,00
2018	51.530,00	14.075,00	-37.455,00	231.000,00	0,00	-231.000,00
2019	25.450,00	14.075,00	-11.375,00	200.000,00	0,00	-200.000,00

Actieplan 43/01/ - Samenwerking stad-ocmw verbreden en verdiepen:

Via een nog nauwere en meer doorgedreven samenwerking tussen de diensten en tussen stad en OCMW kunnen we onze werking efficiënter maken en onze inwoners en bezoekers kwalitatief en deskundig blijven bedienen. Hierbij plannen we een fusie van de ondersteunende diensten of zelfs een overdracht van bestaande diensten naar het andere bestuur. Voor het personeel gaat dit gepaard met onderlinge overdrachten of terbeschikkingstelling ten behoeve van het andere bestuur. We zetten in op de creatie van het merk 1 Diksmuide.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Behoud van de bestaande samenwerking (Actie zonder specifiek budget - 43/01/01-P&O)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fusie van ondersteunende diensten (Actie zonder specifiek budget - 43/01/02-P&O)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Onderlinge overdracht en terbeschikkingstelling personeel (Actie zonder specifiek budget - 43/01/03-P&O)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overdracht patrimoniumbeheer van het ocmw naar de stad (Actie zonder specifiek budget - 43/01/04-P&O)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Overdracht diensttak Lokaal Dienstencentrum 'Ten Patershove' (Actie zonder specifiek budget - 43/01/05-P&O)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Creatie van het merk één Diksmuide (Actie zonder specifiek budget - 43/01/06-P&O)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De woonwinkel en het ocmw maken afspraken over de warme doorverwijzing, begeleiding op maat en opvolging van klanten (Actie zonder specifiek budget - 43/01/07-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 43/02/ - Organisatiebeheersing optimaliseren:

Een klantvriendelijke dienstverlening bereiken we onder meer door het in kaart brengen en verbeteren van de werkprocessen. We willen de burger een snelle en kwaliteitsvolle service aanbieden. We optimaliseren onze interne werking.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	7.500,00	0,00	-7.500,00	300.000,00	5.000,00	-295.000,00
2015	0,00	0,00	0,00	325.000,00	5.000,00	-320.000,00
2016	25.000,00	0,00	-25.000,00	170.000,00	5.000,00	-165.000,00
2017	27.500,00	0,00	-27.500,00	170.000,00	5.000,00	-165.000,00
2018	25.000,00	0,00	-25.000,00	200.000,00	0,00	-200.000,00
2019	0,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	-200.000,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
43/02/01-FAC: Herinrichting van het magazijn om een efficiëntere werking te bewerkstelligen (Investerings-Uitgaven)	75.000,00	75.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/02/01-FAC: Herinrichting van het magazijn om een efficiëntere werking te bewerkstelligen (221007/011902/2014-OD43/43/02//43/02/01-FAC)	75.000,00	75.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Centraal beheer van alle artikelen in het magazijn (Actie zonder specifiek budget - 43/02/02-FAC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Alle goederen in het magazijn worden gelabeld en er worden hiervoor o.a. handscanners aangekocht (Actie zonder specifiek budget - 43/02/03-FAC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De werkaanvragen binnen de technische diensten worden gekoppeld aan een timing voor de uitvoering (Actie zonder specifiek budget - 43/02/04-FAC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aanpassen reglement voor de uitlening van materialen uit het magazijn voor de verenigingen (Actie zonder specifiek budget - 43/02/05-FAC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43/02/06-FAC: Installatie van een track and trace systeem op alle voertuigen (Investerings-Uitgaven)	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/02/06-FAC: Installatie van een track and trace systeem op alle voertuigen (230000/011902/2014-OD43/43/02//43/02/06-FAC)	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inventarisatie van alle machines en uitrusting in de technische dienst (Actie zonder specifiek budget - 43/02/07-FAC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43/02/08-FAC: Onderhouden en vervangen van voertuigen TD (om 10 jaar) (Investerings-Uitgaven)	75.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
43/02/08-FAC: Onderhouden en vervangen van voertuigen TD (om 10 jaar) (Investerings-ontvangsten)	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
Detail: 43/02/08-FAC: Onderhouden en vervangen van voertuigen TD (om 10 jaar) (150000/098400/2014-OD43/43/02//43/02/08-FAC)	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
Detail: 43/02/08-FAC: Onderhouden en vervangen van voertuigen TD (om 10 jaar) (242000/098400/2014-OD43/43/02//43/02/08-FAC)	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/02/08-FAC: Onderhouden en vervangen van voertuigen TD (om 10 jaar) (242000/068000/2014-OD43/43/02//43/02/08-FAC)	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/02/08-FAC: Onderhouden en vervangen van voertuigen TD (om 10 jaar) (242000/011902/2014-OD43/43/02//43/02/08-FAC)	0,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
43/02/09-FAC: Optimalisatie van machines en uitrusting technische dienst ifv de dienstverlening (Investerings-Uitgaven)	50.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Detail: 43/02/09-FAC: Optimalisatie van machines en uitrusting technische dienst ifv de dienstverlening (242000/068000/2014-OD43/43/02//43/02/09-FAC)	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/02/09-FAC: Optimalisatie van machines en uitrusting technische dienst ifv de dienstverlening (230000/068000/2014-OD43/43/02//43/02/09-FAC)	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Detail: 43/02/09-FAC: Optimalisatie van machines en uitrusting technische dienst ifv de dienstverlening (230000/020000/2014-OD43/43/02//43/02/09-FAC)	0,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
43/02/10-FAC: Investerings in kader van het planmatig onderhoud voor gebouwen (Investerings-Uitgaven)	50.000,00	70.000,00	40.000,00	40.000,00	70.000,00	70.000,00
Detail: 43/02/10-FAC: Investerings in kader van het planmatig onderhoud voor gebouwen (221007/080000/2014-OD43/43/02//43/02/10-FAC)	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/02/10-FAC: Investerings in kader van het planmatig onderhoud voor gebouwen (221007/075000/2014-OD43/43/02//43/02/10-FAC)	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/02/10-FAC: Investerings in kader van het planmatig onderhoud voor gebouwen (221007/071000/2014-OD43/43/02//43/02/10-FAC)	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/02/10-FAC: Investerings in kader van het planmatig onderhoud voor gebouwen (221007/070102/2014-OD43/43/02//43/02/10-FAC)	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/02/10-FAC: Investerings in kader van het planmatig onderhoud voor gebouwen (221007/011902/2014-OD43/43/02//43/02/10-FAC)	0,00	70.000,00	40.000,00	40.000,00	70.000,00	70.000,00
Aanduiden van een gebouwenbeheerder per gebouw om de interne communicatie beter te stroomlijnen (Actie zonder specifiek budget - 43/02/11-FAC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitvoeren van conditiemetingen van gebouwen (Actie zonder specifiek budget - 43/02/12-FAC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De uitstraling, structuur en werking van de reinigingsdienst verbeteren (Actie zonder specifiek budget - 43/02/13-FAC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43/02/14-FAC: Aankoop van GIS-meettoestellen voor inventarisatie (Investerings-Uitgaven)	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/02/14-FAC: Aankoop van GIS-meettoestellen voor inventarisatie (230000/020000/2014-OD43/43/02//43/02/14-FAC)	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43/02/15-FAC: Opmaak van beheerplannen voor onderhoud van groen (Investerings-Uitgaven)	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/02/15-FAC: Opmaak van beheerplannen voor onderhoud van groen (214007/068000/2014-OD43/43/02//43/02/15-FAC)	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Uitbouw van een planmatig onderhoud van groene weefsels (Actie zonder specifiek budget - 43/02/16-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Nastreven van een efficiënter vergunningenbeleid (Actie zonder specifiek budget - 43/02/17-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Het ontwikkelen van een Loket Onderhoud Buitengebied voor het efficiënt en duurzaam onderhoud van de natuur- en zachte recreatie-infrastructuur in het buitengebied (Actie zonder specifiek budget - 43/02/18-MIL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43/02/19-IT: Digitale handtekening voor externe gebruikers van het e-loket. (Exploitatie-uitgaven)	7.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00
Detail 43/02/19-IT: Digitale handtekening voor externe gebruikers van het e-loket. (616810/011905/43/02//43/02/19-IT)	7.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00
Het In kaart brengen van bedrijfsprocessen in kader van de invoering van de front-office (Actie zonder specifiek budget - 43/02/20-IT)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Uitschrijven van interne procedures voor de technische diensten (Actie zonder specifiek budget - 43/02/21-FAC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43/02/22-IT: Administratieve vereenvoudiging (in kaart brengen en automatiseren van bedrijfsprocessen, beheer gegevens burgers en bedrijven) (Exploitatie-uitgaven)	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	0,00
Detail 43/02/22-IT: Administratieve vereenvoudiging (in kaart brengen en automatiseren van bedrijfsprocessen, beheer gegevens burgers en bedrijven) (616810/011903/43/02//43/02/22-IT)	0,00	0,00	25.000,00	25.000,00	25.000,00	0,00
Naar aanleiding van de KSZ-normen wordt een change procedure opgesteld. (Actie zonder specifiek budget - 43/02/23-IT)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
We moderniseren ons dossierbeheer en de notulering zowel qua samenstelling als inhoud als taalgebruik. (Actie zonder specifiek budget - 43/02/24-P&O)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 43/03/ - Klantvriendelijke en toegankelijke organisatie uitbouwen:

We zetten alles in het werk om de klant tevreden te houden via een transparante dienstverlening op maat. Met technologische toepassingen zoals draadloos netwerk, apps,... biedt je de burger snelle en toegankelijke dienstverlening op maat aan. We ontwikkelen een vooruitstrevend loket- en onthaalbeleid. Op het vlak van vrije tijd herstructureren we de diverse loketten en zorgen we voor evaluatie en bijsturing van de diverse reglementen.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	400,00	0,00	-400,00	16.000,00	0,00	-16.000,00
2015	500,00	0,00	-500,00	0,00	0,00	0,00
2016	500,00	0,00	-500,00	0,00	0,00	0,00
2017	600,00	0,00	-600,00	15.000,00	0,00	-15.000,00
2018	600,00	0,00	-600,00	15.000,00	0,00	-15.000,00
2019	600,00	0,00	-600,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
De dienst burgerlijke stand en de dienst bevolking samenvoegen tot één dienst burgerzaken (Actie zonder specifiek budget - 43/03/01-BZ)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Het onthaal wordt ingezet bij de werking van dienst burgerzaken (vb. voor afhalen van courante documenten zoals rijbewijzen, EID, attesten,...) (Actie zonder specifiek budget - 43/03/02-BZ)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Een vooruitstrevend loket- en onthaalbeleid ontwikkelen (Actie zonder specifiek budget - 43/03/03-COM)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43/03/04-IT: Het invoeren van een eenheidsloket (Investerings-Uitgaven)	0,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00
Detail: 43/03/04-IT: Het invoeren van een eenheidsloket (240200/011903/2014-OD43/43/03//43/03/04-IT)	0,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00
De dienst ruimtelijke ordening gebruikt de website als communicatieplatform (Actie zonder specifiek budget - 43/03/05-RO)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De vrijetijdsdiensten onderzoeken de uitbouw van een vrijetijdsloket (one stop shop) ingebed in het brede frontoffice verhaal van de stad (Actie zonder specifiek budget - 43/03/06-CUL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43/03/07-IT: Uitbouw van draadloze netwerken in diverse gebouwen van de stad (Investerings-Uitgaven)	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/03/07-IT: Uitbouw van draadloze netwerken in diverse gebouwen van de stad (240200/011903/2014-OD43/43/03//43/03/07-IT)	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43/03/08-BIB: De Delphi bibliotheek bewaakt de laagdrempeligheid door te kiezen voor een transparante gebruiksvriendelijke presentatie van haar aanbod. (Exploitatie-uitgaven)	400,00	500,00	500,00	600,00	600,00	600,00
Detail 43/03/08-BIB: De Delphi bibliotheek bewaakt de laagdrempeligheid door te kiezen voor een transparante gebruiksvriendelijke presentatie van haar aanbod. (614000/070300/43/03//43/03/08-BIB)	400,00	500,00	500,00	600,00	600,00	600,00
De dienst cultuur evalueert de ondersteuning aan het verenigingsleven om de gemeenschapsvorming te bevorderen (Actie zonder specifiek budget - 43/03/09-CUL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inspraak (o.a. via tevredenheidsenquête bij de deelnemers) over het aanbod (Actie zonder specifiek budget - 43/03/10-SPO)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De openingsuren en de bereikbaarheid van de dienst voor toerisme verbreden (Actie zonder specifiek budget - 43/03/11-TOE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Enquête ivm bekendheid, toegankelijkheid, ... van de woonwinkel (Actie zonder specifiek budget - 43/03/12-WW)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 43/04/ - Digitaliseren - inspelen op technologische evoluties:

Wij willen een voortrekkersrol opnemen op het vlak van het inspelen op technologische evoluties. We evalueren de beschikbare technologieën en zetten ze in om de dienstverlening te verbeteren. Via de technologische evoluties willen we de bestaande systemen toegankelijker en gebruiksvriendelijker maken.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	21.580,00	0,00	-21.580,00	148.000,00	0,00	-148.000,00
2015	1.080,00	0,00	-1.080,00	25.000,00	0,00	-25.000,00
2016	1.080,00	0,00	-1.080,00	45.000,00	0,00	-45.000,00
2017	1.080,00	0,00	-1.080,00	10.000,00	0,00	-10.000,00
2018	1.080,00	0,00	-1.080,00	16.000,00	0,00	-16.000,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
43/04/01-IT: De uitbouw van een platform die de functies van individuele computers overneemt waardoor medewerkers vanop elke terminal kunnen werken met dezelfde configuratie en de aankoop van individuele pc's sterk afneemt (Investerings-Uitgaven)	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/04/01-IT: De uitbouw van een platform die de functies van individuele computers overneemt waardoor medewerkers vanop elke terminal kunnen werken met dezelfde configuratie en de aankoop van individuele pc's sterk afneemt (240200/011903/2014-OD43/43/04//43/04/01-IT)	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43/04/02-IT: De VPN security verbeteren door middel van login tokens (Investerings-Uitgaven)	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/04/02-IT: De VPN security verbeteren door middel van login tokens (240200/011903/2014-OD43/43/04//43/04/02-IT)	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43/04/03IT: Vervanging firewall (Investerings-Uitgaven)	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/04/03IT: Vervanging firewall (240200/011903/2014-OD43/43/04//43/04/03IT)	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43/04/04-IT: Vervanging netwerk (Investerings-Uitgaven)	4.500,00	15.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00
Detail: 43/04/04-IT: Vervanging netwerk (240200/011903/2014-OD43/43/04//43/04/04-IT)	4.500,00	15.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00
43/04/05-IT: Vervanging plotter grafische dienst (Investerings-Uitgaven)	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/04/05-IT: Vervanging plotter grafische dienst (230000/011904/2014-OD43/43/04//43/04/05-IT)	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
43/04/06-IT: Digitalisering en archivering (dossiers voor GR en OCMWraad via Cobra@home, digitalisering personeelsdossiers, dossiers ruimtelijke ordening, verdere uitbouw digitale archivering) (Exploitatie-uitgaven)	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail 43/04/06-IT: Digitalisering en archivering (dossiers voor GR en OCMWraad via Cobra@home, digitalisering personeelsdossiers, dossiers ruimtelijke ordening, verdere uitbouw digitale archivering) (616810/011903/43/04//43/04/06-IT)	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43/04/07-IT: GIS (uitbouw intern GISloket, online GISloket burger, melding via mobile devices dmv GPS gegevens verzamelen in GIS) (Investerings-Uitgaven)	17.000,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/04/07-IT: GIS (uitbouw intern GISloket, online GISloket burger, melding via mobile devices dmv GPS gegevens verzamelen in GIS) (240200/060000/2014-OD43/43/04//43/04/07-IT)	17.000,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Opvolgen verdere digitale ontsluiting van de inventarissen onroerend erfgoed (Gis) en verfijnen van onze GIS-databank (Actie zonder specifiek budget - 43/04/08-RO)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43/04/09-IT: Ontdubbelen intern netwerk en internetverbinding (Investerings-Uitgaven)	0,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/04/09-IT: Ontdubbelen intern netwerk en internetverbinding (240200/011903/2014-OD43/43/04//43/04/09-IT)	0,00	7.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Digitaliseren personeelsdienst/personeelsdossiers (Actie zonder specifiek budget - 43/04/10-P&O)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43/04/11-P&O: Digitaliseren van de raad (Exploitatie-uitgaven)	11.580,00	1.080,00	1.080,00	1.080,00	1.080,00	0,00
Detail 43/04/11-P&O: Digitaliseren van de raad (615600/010000/43/04//43/04/11-P&O)	1.080,00	1.080,00	1.080,00	1.080,00	1.080,00	0,00
Detail 43/04/11-P&O: Digitaliseren van de raad (616800/010000/43/04//43/04/11-P&O)	10.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43/04/12-IT: Realiseren van koppelingen tussen verschillende softwarepakketten en optimaliseren van het CRM-pakket (Investerings-Uitgaven)	0,00	0,00	20.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00
Detail: 43/04/12-IT: Realiseren van koppelingen tussen verschillende softwarepakketten en optimaliseren van het CRM-pakket (240200/011903/2014-OD43/43/04//43/04/12-IT)	0,00	0,00	20.000,00	10.000,00	10.000,00	0,00
43/04/13-IT: Disaster recovery procedure verder uitwerken (Investerings-Uitgaven)	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/04/13-IT: Disaster recovery procedure verder uitwerken (240200/011903/2014-OD43/43/04//43/04/13-IT)	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
Het stadsarchief wordt ontsloten via de uitbouw van een digitale leesruimte (nieuwe communicatiemedia en integratie in de bib-catalogus) (Actie zonder specifiek budget - 43/04/14-ARC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
43/04/15-ARC: Verantwoorde keuze van archivalia die men ter beschikking stelt (fysiek en, digitaal) (Investerings-Uitgaven)	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail: 43/04/15-ARC: Verantwoorde keuze van archivalia die men ter beschikking stelt (fysiek en, digitaal) (230000/011300/2014-OD43/43/04//43/04/15-ARC)	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 43/05/ - Opvolgen en beter benutten van samenwerking(sverbanden):

Versnippering is nefast voor een efficiënte werking. Daarom kiezen we resoluut voor samenwerking intern en extern. Op het vlak van vrije tijd starten we met een nauwe samenwerking tussen de bibliotheek en het cultuurcentrum en een gezamenlijke aanpak van de vakantiewerking en toegankelijkheid. We trekken ook de intergemeentelijke kaart door samenwerkingsverbanden op Westhoekniveau (culturele samenwerking via 5-ART, Forum Jeugd).

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	12.425,00	1.650,00	-10.775,00	0,00	0,00	0,00
2015	19.850,00	9.075,00	-10.775,00	0,00	0,00	0,00
2016	24.850,00	14.075,00	-10.775,00	0,00	0,00	0,00
2017	24.850,00	14.075,00	-10.775,00	0,00	0,00	0,00
2018	24.850,00	14.075,00	-10.775,00	0,00	0,00	0,00
2019	24.850,00	14.075,00	-10.775,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
43/05/01-CUL: De stad participeert aan het IGS 5-art dat inzet op overleg cultuuraanbod en de communicatie ervan in het Noorden van de Westhoek, met bijzondere aandacht voor gemeenschapsvorming, cultuureducatie en het bereiken van kansengroepen (Exploitatie-uitgaven)	10.725,00	18.150,00	18.150,00	18.150,00	18.150,00	18.150,00
Detail 43/05/01-CUL: De stad participeert aan het IGS 5-art dat inzet op overleg cultuuraanbod en de communicatie ervan in het Noorden van de Westhoek, met bijzondere aandacht voor gemeenschapsvorming, cultuureducatie en het bereiken van kansengroepen (649700/070900/43/05//43/05/01-CUL)	10.725,00	18.150,00	18.150,00	18.150,00	18.150,00	18.150,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
43/05/01-CUL: De stad participeert aan het IGS 5-art dat inzet op overleg cultuuraanbod en de communicatie ervan in het Noorden van de Westhoek, met bijzondere aandacht voor gemeenschapsvorming, cultuureducatie en het bereiken van kansengroepen (Exploitatie-ontvangsten)	1.650,00	9.075,00	9.075,00	9.075,00	9.075,00	9.075,00
Detail 43/05/01-CUL: De stad participeert aan het IGS 5-art dat inzet op overleg cultuuraanbod en de communicatie ervan in het Noorden van de Westhoek, met bijzondere aandacht voor gemeenschapsvorming, cultuureducatie en het bereiken van kansengroepen (746000/070900/43/05//43/05/01-CUL)	1.650,00	9.075,00	9.075,00	9.075,00	9.075,00	9.075,00
43/05/02-JEU: We participeren aan het intergemeentelijk samenwerkingsverband Forum Jeugd in de Westhoek dat inzet op gezamenlijke projecten ter ondersteuning van het jeugdwerk (Exploitatie-uitgaven)	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00
Detail 43/05/02-JEU: We participeren aan het intergemeentelijk samenwerkingsverband Forum Jeugd in de Westhoek dat inzet op gezamenlijke projecten ter ondersteuning van het jeugdwerk (649700/075000/43/05//43/05/02-JEU)	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00
Het stadsarchief zoekt samenwerking met andere historische spelers en regionale/speciale archieven. (Actie zonder specifiek budget - 43/05/03-ARC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Het CC en de bibliotheek werken nauw samen, ondermeer door de fusie van de beheersorganen en de uitbreiding van de werking van Zebra vzw (Actie zonder specifiek budget - 43/05/04-CC)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
43/05/05-TOE: Optimaliseren van de onthaalbrochure door samenwerking met buurgemeenten (Exploitatie-uitgaven)	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
43/05/05-TOE: Optimaliseren van de onthaalbrochure door samenwerking met buurgemeenten (Exploitatie-ontvangsten)	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Detail 43/05/05-TOE: Optimaliseren van de onthaalbrochure door samenwerking met buurgemeenten (614800/052000/43/05//43/05/05-TOE)	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Detail 43/05/05-TOE: Optimaliseren van de onthaalbrochure door samenwerking met buurgemeenten (700300/052000/43/05//43/05/05-TOE)	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00

Beleidsdoelstelling 4.4:

Versterken van de relatie tussen de burger en Diksmuide

Het versterken van de relatie tussen de burger en Diksmuide staat zeker op de agenda van ons beleid. Communicatie en participatie dienen een reflex te zijn zowel van bestuur als administratie, zodat onze burgers geïnformeerd zijn en mee vorm geven aan ons beleid. We ambiëren inspraak via adviesraden en bewonersgroepen. Via gebruik van verschillende communicatiekanalen willen we een maximaal bereik hebben van degenen die we wensen te informeren over bepaalde items die Diksmuide aanbelangen. Communicatie is zeer belangrijk als instrument voor toeleiding naar ons aanbod. Door deze uitgangspunten te verwezenlijken, alsook door het voorzien van regiocommunicatie en citymarketing, bouwen we verder aan een positief imago voor Diksmuide als groeiende en bruisende stad.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	43.650,00	0,00	-43.650,00	0,00	0,00	0,00
2015	16.250,00	0,00	-16.250,00	0,00	0,00	0,00
2016	16.250,00	0,00	-16.250,00	0,00	0,00	0,00
2017	16.250,00	0,00	-16.250,00	0,00	0,00	0,00
2018	16.250,00	0,00	-16.250,00	0,00	0,00	0,00
2019	16.250,00	0,00	-16.250,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 44/01/ - Communicatie- en participatiereflex bij projecten:

De reflex om bij (investerings-)projecten bewoners, adviesraden, gebruikers,... te betrekken wordt inherent aan de werking van Diksmuide. Op deze manier beogen we een effectievere inzet van middelen en het creëren van een groter draagvlak bij de bevolking.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
De reflex hebben om bij (investerings)projecten participatieprocessen te voeren (Actie zonder specifiek budget - 44/01/01-COM)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 44/02/ - Inspraak via adviesraden en bewonersgroepen:

Adviesraden en bewonersgroepen zijn de structurele inspraakkanalen. Wanneer zich thematisch of territoriaal relevante thema's aandienen dan worden adviesraden en bewonersgroepen (binnen het haalbare en het mogelijke) mee betrokken in voorbereiding, uitvoering of evaluatie. De adviesraden worden opgewaardeerd, maar we streven ook naar een efficiënte ondersteuning ervan. Er wordt samengewerkt waar mogelijk. Het aantal adviesraden wordt beperkt, uiteraard rekening houdend met de wettelijke context.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	1.250,00	0,00	-1.250,00	0,00	0,00	0,00
2015	1.250,00	0,00	-1.250,00	0,00	0,00	0,00
2016	1.250,00	0,00	-1.250,00	0,00	0,00	0,00
2017	1.250,00	0,00	-1.250,00	0,00	0,00	0,00
2018	1.250,00	0,00	-1.250,00	0,00	0,00	0,00
2019	1.250,00	0,00	-1.250,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
44/02/01-CUL: De cultuurraad wordt ondersteund en werkt samen met de Bewonersplatforms uit de dorpen aan gemeenschapsvorming. (Exploitatie-uitgaven)	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00
Detail 44/02/01-CUL: De cultuurraad wordt ondersteund en werkt samen met de Bewonersplatforms uit de dorpen aan gemeenschapsvorming. (649100/070900/44/02//44/02/01-CUL)	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00	1.250,00

Actieplan 44/03/ - Doordachte mediamix op maat van doelgroepen:

Voor het behalen van een maximaal bereik van de informatie moeten verschillende communicatiekanalen op verschillende momenten en manieren ingezet worden. Diksmuide wil de komende legislatuur met bijzondere aandacht voor een 'communicatiewijze op maat' werken. Om alle burgers aan te spreken, is een creatieve en gediversifieerde communicatie nodig. De toeleiding naar ons vrijetijdsaanbod is gericht op een minimaal bereik van de verschillende doelgroepen. Naast de klassieke media trekken we ten volle de kaart van de nieuwe media en van het label UiTinDiksmuide.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	5.350,00	0,00	-5.350,00	0,00	0,00	0,00
2015	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2016	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2017	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
44/03/01-COM: Bekendmaking aanbod UiT (Exploitatie-uitgaven)	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail 44/03/01-COM: Bekendmaking aanbod UiT (614800/011905/44/03//44/03/01-COM)	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44/03/02-COM: Beperkt beroep doen op copywriters voor doelgerichtere communicatie (Exploitatie-uitgaven)	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail 44/03/02-COM: Beperkt beroep doen op copywriters voor doelgerichtere communicatie (614100/011905/44/03//44/03/02-COM)	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De participatiekanalen voor inwoners verder uitbouwen en onderzoeken hoe we de "nieuwe media" het beste benutten (Actie zonder specifiek budget - 44/03/03-COM)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
In elke afdeling wordt een gespreksruimte/leerkrachtenkamer voorzien (Actie zonder specifiek budget - 44/03/04-OND)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44/03/05-OND: Werken aan vlotte en goede communicatie met de ouders en hiervoor een uniforme website te voorzien voor de vier afdelingen van de gemeenteschool (Exploitatie-uitgaven)	350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail 44/03/05-OND: Werken aan vlotte en goede communicatie met de ouders en hiervoor een uniforme website te voorzien voor de vier afdelingen van de gemeenteschool (614100/011905/44/03//44/03/05-OND)	350,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Jaarlijkse uitgifte van infobrochure 'Diksmuids sportaanbod voor jong en oud' met clubgegevens (aanbod, contact, ...) (Actie zonder specifiek budget - 44/03/06-SPO)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Alle kanalen aanwenden om Diksmuids sportaanbod op een coherente manier te promoten en om aan sportieve citymarketing te doen. O.a. sociale media, contacten met artsen, diëtisten, kinesisten, mutualiteiten, thuiszorg, seniorenorganisaties ... (Actie zonder specifiek budget - 44/03/07-SPO)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 44/04/ - Diksmuide bouwt aan een positief imago:

Diksmuide is een groeiende en bruisende stad. Door de dagelijkse professionele inzet en de vele waardevolle acties en realisaties van de organisatie beter te belichten krijgt Diksmuide het positieve imago dat het verdient. Een professioneel en consequent gebruik van huisstijl zal van Diksmuide een sterker merk. Door in taal en beeld verzorgd naar buiten te komen zal het imago en de aantrekkelijkheid van Diksmuide verbeteren. We zetten in op regiocommunicatie en citymarketing om nieuwe inwoners en bezoekers aan te trekken. We pakken op een toegankelijke manier uit met alle Diksmuidse troeven. Het vrijetijdsaanbod maakt daar deel van uit. We gaan ook op zoek naar ambassadeurs (lokaal talent, verdienstelijke verenigingen of individuen...).

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	37.050,00	0,00	-37.050,00	0,00	0,00	0,00
2015	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	15.000,00	0,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Het 'één Diksmuide' in de huisstijl doortrekken door te werken aan een gezamenlijke huisstijl voor stad en OCMW. (Actie zonder specifiek budget - 44/04/01-COM)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44/04/02-COM: Alternatief systeem voor informatiedragers van lokale evenementen van het verenigingsleven in de dorpen en de activiteiten in het centrum (Exploitatie-uitgaven)	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail 44/04/02-COM: Alternatief systeem voor informatiedragers van lokale evenementen van het verenigingsleven in de dorpen en de activiteiten in het centrum (614000/011905/44/04//44/04/02-COM)	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Aankoop van drukwerk, advertenties en gadgets centraliseren voor een efficiëntere werking (Actie zonder specifiek budget - 44/04/03-COM)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44/04/04-CC: Het CC actualiseert haar communicatieplan en zet enerzijds meer in op digitale middelen en anderzijds bekijkt het CC hoe ze de regio kan bereiken (Exploitatie-uitgaven)	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Detail 44/04/04-CC: Het CC actualiseert haar communicatieplan en zet enerzijds meer in op digitale middelen en anderzijds bekijkt het CC hoe ze de regio kan bereiken (649200/070101/44/04//44/04/04-CC)	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
Om het culturele imago van de stad te verstevigen en meer verbondenheid te creëren reiken we jaarlijks, samenenspraak met de cultuurraad, een prijs voor cultuurverdienste uit (Actie zonder specifiek budget - 44/04/05-CUL)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44/04/06-OND: Voeren van promotie om de gemeenteschool op de kaart te zetten (Exploitatie-uitgaven)	2.050,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail 44/04/06-OND: Voeren van promotie om de gemeenteschool op de kaart te zetten (614000/080000/44/04//44/04/06-OND)	750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail 44/04/06-OND: Voeren van promotie om de gemeenteschool op de kaart te zetten (610300/080000/44/04//44/04/06-OND)	1.300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Strategische doelstelling 5:

De gemeenten van de Westhoek hebben de ambitie om kansen te creëren voor diverse kansengroepen op de arbeidsmarkt in de regio.

Kansengroepen verdienen het kansen te krijgen. In een regio als de Westhoek, met een lage werkloosheidsgraad, waarvan ongeveer drie vierde van de niet-werkende werkzoekenden tot minstens één kansengroep behoort, is dat misschien wel nog belangrijker dan in andere regio's. Wat er in de regio nog is aan werkzoekenden, is namelijk bijna a priori moeilijk(er) bemiddelbaar.

De drempels voor kansengroepen in de Westhoek zijn legio : méér dan één op vier van de werkzoekenden is ouder dan 50, en daarvan is weer twee van de drie laaggeschoold, en vaak nog eens langdurig werkzoekend op de koop toe. Ook personen met een arbeidshandicap komen in de Westhoek meer voor in de werkzoekendencijfers dan in de rest van Vlaanderen (17% tegenover 12% in Vlaanderen).

Dat betekent dat er kansen moeten worden gecreëerd voor de kansengroepen in de regio want voor vele werkzoekenden is een nieuwe job niet evident. De oproep rond de regierol voor sociale economie sluit daar perfect bij aan. De westhoekgemeenten (Alveringem, De Panne, Diksmuide, Heuvelland, Houthulst, Ieper, Koekelare, Koksijde, Kortemark, Langemark-Poelkapelle, Lo-Reninge, Mesen, Nieuwpoort, Poperinge, Veurne, Vleteren en Zonnebeke) zien een belangrijke rol weggelegd voor de sociale economie zodoende alle werkzoekenden voldoende kansen te bieden in het vinden van een goeie job die past binnen hun profiel.

Beleidsdoelstelling 5.1:

In de westhoek wordt sociale economie “mainstream”

Via de intergemeentelijke vereniging Westhoekpersoneel wil de regio werken aan de verdere uitbouw en professionalisering van de sociale economie in de regio tot een volwaardige speler. Sociale economie en sociale economie-initiatieven worden nu nog té veel gezien als losse, op zich staande activiteiten, nàast het zogenaamde “normale economische circuit”. Die duale kijk klopt niet, en zorgt voor een blijvende verkeerde perceptie van sociale economie als een verzameling activiteiten voor mensen die op één of andere manier “mindervalide”.

Om van sociale economie een partner te maken, die geïntegreerd in de “andere” economie een eigen plaats verdient, is werk nodig op drie grote punten. Eerst en vooral moeten sociale economie initiatieven de mogelijkheid krijgen zich te professionaliseren, eventueel zelfs gepaard met schaalvergroting (door samenwerking e.d.m.). Daarnaast is netwerking van niet te onderschatten belang : intern (tussen sociale economie-actoren onderling) en extern (in een breed werkveld met actoren uit de rest van de economie, vertegenwoordigers van werkgevers en werknemers, etc). En tenslotte is het noodzakelijk te blijven innoveren : sociale economie dient verder uitgebouwd te worden met nieuwe acties, nieuwe vormen, nieuwe samenwerkingsmodellen, nieuwe niches.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	75.119,00	75.119,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2015	75.198,00	75.197,00	-1,00	0,00	0,00	0,00
2016	75.263,00	75.240,00	-23,00	0,00	0,00	0,00
2017	75.899,00	75.240,00	-659,00	0,00	0,00	0,00
2018	76.110,00	75.240,00	-870,00	0,00	0,00	0,00
2019	78.396,00	75.240,00	-3.156,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 51/01/ - De regierol sociale economie Westhoek wordt ondersteund en verder ontwikkeld door een beleidscoördinator.:

De stad Diksmuide treedt op als beherende gemeente voor de interlokale vereniging Westhoekpersoneel en dient hiertoe de subsidieaanvraag in kader van de Vlaamse Beleidsprioriteit Regierol Sociale economie in via haar meerjarenplan. De stad Diksmuide treedt eveneens op als juridisch werkgever voor de beleidscoördinator, voert de boekhouding voor dit project en is als dusdanig, via de jaarrekening ook de indiener van de rapportering over dit project aan de Vlaamse administratie.

De beleidscoördinator is het steunpunt voor de verdere ontwikkeling van alle geformuleerde acties en is verantwoordelijk voor de opvolging ervan.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	41.119,00	75.119,00	34.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	64.698,00	75.197,00	10.499,00	0,00	0,00	0,00
2016	66.763,00	75.240,00	8.477,00	0,00	0,00	0,00
2017	68.899,00	75.240,00	6.341,00	0,00	0,00	0,00
2018	71.110,00	75.240,00	4.130,00	0,00	0,00	0,00
2019	73.396,00	75.240,00	1.844,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
51/01/01-WHO: Aanwervingsprocedure beleidscoördinator sociale economie voor de westhoekgemeenten (Exploitatie-uitgaven)	4.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail 51/01/01-WHO: Aanwervingsprocedure beleidscoördinator sociale economie voor de westhoekgemeenten (615330/059000/51/01//51/01/01-WHO)	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail 51/01/01-WHO: Aanwervingsprocedure beleidscoördinator sociale economie voor de westhoekgemeenten (614100/059000/51/01//51/01/01-WHO)	2.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail 51/01/01-WHO: Aanwervingsprocedure beleidscoördinator sociale economie voor de westhoekgemeenten (614500/059000/51/01//51/01/01-WHO)	500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Detail 51/01/01-WHO: Aanwervingsprocedure beleidscoördinator sociale economie voor de westhoekgemeenten (614800/059000/51/01//51/01/01-WHO)	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
51/01/02-WHO: Personeelondersteuning bij de invulling van de regierol van de westhoekgemeenten inzake sociale economie (Exploitatie-uitgaven)	36.369,00	64.698,00	66.763,00	68.899,00	71.110,00	73.396,00
51/01/02-WHO: Personeelondersteuning bij de invulling van de regierol van de westhoekgemeenten inzake sociale economie (Exploitatie-ontvangsten)	120,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00
Detail 51/01/02-WHO: Personeelondersteuning bij de invulling van de regierol van de westhoekgemeenten inzake sociale economie (745270/059000/51/01//51/01/02-WHO)	120,00	240,00	240,00	240,00	240,00	240,00
Detail 51/01/02-WHO: Personeelondersteuning bij de invulling van de regierol van de westhoekgemeenten inzake sociale economie (623200/059000/51/01//51/01/02-WHO)	40,00	41,00	42,00	43,00	44,00	45,00
Detail 51/01/02-WHO: Personeelondersteuning bij de invulling van de regierol van de westhoekgemeenten inzake sociale economie (616810/059000/51/01//51/01/02-WHO)	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Detail 51/01/02-WHO: Personeelondersteuning bij de invulling van de regierol van de westhoekgemeenten inzake sociale economie (616600/059000/51/01//51/01/02-WHO)	100,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
Detail 51/01/02-WHO: Personeelondersteuning bij de invulling van de regierol van de westhoekgemeenten inzake sociale economie (615800/059000/51/01//51/01/02-WHO)	1.200,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Detail 51/01/02-WHO: Personeelondersteuning bij de invulling van de regierol van de westhoekgemeenten inzake sociale economie (623700/059000/51/01//51/01/02-WHO)	116,00	119,00	122,00	125,00	128,00	131,00
Detail 51/01/02-WHO: Personeelondersteuning bij de invulling van de regierol van de westhoekgemeenten inzake sociale economie (616300/059000/51/01//51/01/02-WHO)	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00
Detail 51/01/02-WHO: Personeelondersteuning bij de invulling van de regierol van de westhoekgemeenten inzake sociale economie (622200/059000/51/01//51/01/02-WHO)	453,00	938,00	971,00	1.004,00	1.040,00	1.076,00
Detail 51/01/02-WHO: Personeelondersteuning bij de invulling van de regierol van de westhoekgemeenten inzake sociale economie (614000/059000/51/01//51/01/02-WHO)	1.500,00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Detail 51/01/02-WHO: Personeelondersteuning bij de invulling van de regierol van de westhoekgemeenten inzake sociale economie (616100/059000/51/01//51/01/02-WHO)	450,00	900,00	920,00	940,00	960,00	980,00
Detail 51/01/02-WHO: Personeelondersteuning bij de invulling van de regierol van de westhoekgemeenten inzake sociale economie (614500/059000/51/01//51/01/02-WHO)	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
Detail 51/01/02-WHO: Personeelondersteuning bij de invulling van de regierol van de westhoekgemeenten inzake sociale economie (616200/059000/51/01//51/01/02-WHO)	1.250,00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00
Detail 51/01/02-WHO: Personeelondersteuning bij de invulling van de regierol van de westhoekgemeenten inzake sociale economie (621200/059000/51/01//51/01/02-WHO)	6.438,00	13.327,00	13.793,00	14.276,00	14.776,00	15.293,00
Detail 51/01/02-WHO: Personeelondersteuning bij de invulling van de regierol van de westhoekgemeenten inzake sociale economie (620270/059000/51/01//51/01/02-WHO)	495,00	990,00	1.025,00	1.061,00	1.098,00	1.136,00
Detail 51/01/02-WHO: Personeelondersteuning bij de invulling van de regierol van de westhoekgemeenten inzake sociale economie (622600/059000/51/01//51/01/02-WHO)	77,00	77,00	77,00	77,00	77,00	77,00
Detail 51/01/02-WHO: Personeelondersteuning bij de invulling van de regierol van de westhoekgemeenten inzake sociale economie (616800/059000/51/01//51/01/02-WHO)	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Detail 51/01/02-WHO: Personeelondersteuning bij de invulling van de regierol van de westhoekgemeenten inzake sociale economie (620200/059000/51/01//51/01/02-WHO)	20.800,00	43.056,00	44.563,00	46.123,00	47.737,00	49.408,00
51/01/03-WHO: De regio westhoek dient een subsidieaanvraag in voor de uitwerking van haar regierol Sociale economie zoals omschreven in de Vlaamse beleidsprioriteit (Exploitatie-ontvangsten)	74.999,00	74.957,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00
Detail 51/01/03-WHO: De regio westhoek dient een subsidieaanvraag in voor de uitwerking van haar regierol Sociale economie zoals omschreven in de Vlaamse beleidsprioriteit (740700/059000/51/01//51/01/03-WHO)	74.999,00	74.957,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00	75.000,00

Actieplan 51/02/ - De netwerking rond sociale economie wordt bevorderd, waarbij gestreefd wordt naar een betere onderlinge afstemming en samenwerking.:

Na een uitgebreide kennismakingsronde met de sector en de lokale besturen wordt het aanbod van sociale economie in kaart gebracht. Omdat er in de regio al één en ander gebeurt is er heel wat materiaal reeds voorhanden. De kennis die hieruit ontstaat wordt gedeeld, leidt tot ideeënuitswisseling en maakt duidelijk welke behoeften er momenteel nog leven en waar dus kan op worden ingespeeld.

De gewone economische spelers worden in contact gebracht met sociale economie. Werkgeversorganisaties zien sociale economie-initiatieven nog vaak als mogelijke concurrentie, terwijl ze vaak een aanvulling kunnen zijn en elkaar kunnen versterken. Samenwerking tussen de sociale economie met en zelfs in het normale economische circuit is mogelijk (enclavewerking) en creëert extra ontwikkelingskansen voor de doelgroep.

	Exploitatie			Investerings		
	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>	<i>Uitgave</i>	<i>Ontvangst</i>	<i>Saldo</i>
2014	6.000,00	0,00	-6.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
2016	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
2017	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00
2019	5.000,00	0,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Netwerking tussen sociale economie onderling faciliteren (aanbod in kaart brengen, behoeften benoemen en bovenlokale werking helpen uitbouwen) (Actie zonder specifiek budget - 51/02/01-WHO)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Netwerking tussen sociale economie en "normale economie" faciliteren (sociale partners, werkgevers informeren over mogelijkheden en ondersteunen bij zoektocht naar mogelijke samenwerkingen tussen sociale economiebedrijven en normale economiebedrijven) (Actie zonder specifiek budget - 51/02/02-WHO)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
51/02/03-WHO: Organisatie van een periodiek event omtrent sociale economie in de westhoek (Exploitatie-uitgaven)	6.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Detail 51/02/03-WHO: Organisatie van een periodiek event omtrent sociale economie in de westhoek (614500/059000/51/02//51/02/03-WHO)	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
Detail 51/02/03-WHO: Organisatie van een periodiek event omtrent sociale economie in de westhoek (614800/059000/51/02//51/02/03-WHO)	2.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Detail 51/02/03-WHO: Organisatie van een periodiek event omtrent sociale economie in de westhoek (614000/059000/51/02//51/02/03-WHO)	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Detail 51/02/03-WHO: Organisatie van een periodiek event omtrent sociale economie in de westhoek (614100/059000/51/02//51/02/03-WHO)	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
Detail 51/02/03-WHO: Organisatie van een periodiek event omtrent sociale economie in de westhoek (615320/059000/51/02//51/02/03-WHO)	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00

Actieplan 51/03/ - De sociale economie in de regio moet kansen krijgen om zich verder te ontwikkelen:

Mobiliteit is in de Westhoek een moeilijk gegeven. Voor mensen die binnen sociale economie actief zijn, vormt dat dus een extra drempel. Er dient zowel gewerkt te worden op het vlak van mobiliteit als het aanbod van kleinschalige initiatieven, verspreid in de regio.

De instroom van werkzoekenden bewaken zodat we er zeker van zijn iedereen kansen kunnen bieden. Hiertoe worden diverse acties opgezet.

	Exploitatie			Investerings		
	Uitgave	Ontvangst	Saldo	Uitgave	Ontvangst	Saldo
2014	28.000,00	0,00	-28.000,00	0,00	0,00	0,00
2015	5.500,00	0,00	-5.500,00	0,00	0,00	0,00
2016	3.500,00	0,00	-3.500,00	0,00	0,00	0,00
2017	2.000,00	0,00	-2.000,00	0,00	0,00	0,00
2018	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Overzicht van de acties:

Omschrijving	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Herdoorstart van lokale werkwinkelfora in de Westhoek (Actie zonder specifiek budget - 51/03/01-WHO)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Opwaardering van Arbeidszorg of W ² (Actie zonder specifiek budget - 51/03/02-WHO)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
De instroom naar sociale economie verhogen vanuit OCMW/VDAB (zorgen voor meer trajectafspraken tussen OCMW's en VDAB, opvolgen trajectbegeleiding binnen VDAB, zorgen voor sector kennis bij OCMW en VDAB en aandacht voor mobiliteit) (Actie zonder specifiek budget - 51/03/03-WHO)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
51/03/04-WHO: Er zijn momenteel enkele waardevolle ideeën omtrent nieuwe lokale initiatieven (vb. fietsateliers, kinderopvang, seniorenteam leper, ...) die snel concreet kunnen worden. Ondersteuning bieden bij de opstart van dergelijke initiatieven bij de opstartfase (Exploitatie-uitgaven)	28.000,00	5.500,00	3.500,00	2.000,00	0,00	0,00
Detail 51/03/04-WHO: Er zijn momenteel enkele waardevolle ideeën omtrent nieuwe lokale initiatieven (vb. fietsateliers, kinderopvang, seniorenteam leper, ...) die snel concreet kunnen worden. Ondersteuning bieden bij de opstart van dergelijke initiatieven bij de opstartfase (649100/059000/51/03//51/03/04-WHO)	28.000,00	5.500,00	3.500,00	2.000,00	0,00	0,00



2 financiële nota

Financieel doelstellingenplan (schema M1)

	Jaar 2014			Jaar 2015			Jaar 2016		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
ALGEMENE FINANCIERING	2.326.029	19.807.996	17.481.967	2.349.052	20.591.708	18.242.656	2.453.335	22.835.619	20.382.284
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	2.326.029	19.807.996	17.481.967	2.349.052	20.591.708	18.242.656	2.453.335	22.835.619	20.382.284
Exploitatie	632.571	17.187.586	16.555.015	620.165	17.470.692	16.850.527	670.186	17.938.770	17.268.584
Investerings		2.600.000	2.600.000		600.000	600.000		375.000	375.000
Andere	1.693.458	20.410	-1.673.048	1.728.887	2.521.016	792.129	1.783.149	4.521.849	2.738.700
EEN DIKSUIDE	33.267.304	12.440.385	-20.826.919	31.676.422	13.043.143	-18.633.279	30.255.085	9.999.161	-20.255.924
Prioritaire beleidsdoelstellingen	7.542.842	3.585.904	-3.956.938	10.973.198	6.356.519	-4.616.679	7.824.879	4.045.893	-3.778.986
Exploitatie	1.194.160	489.755	-704.405	1.012.562	441.343	-571.219	1.026.616	445.757	-580.859
Investerings	6.348.682	3.096.149	-3.252.533	9.960.636	5.915.176	-4.045.460	6.798.263	3.600.136	-3.198.127
Andere									
Overig beleid	25.724.462	8.854.481	-16.869.981	20.703.224	6.686.624	-14.016.600	22.430.206	5.953.268	-16.476.938
Exploitatie	18.896.224	6.746.481	-12.149.743	19.297.634	5.901.338	-13.396.296	20.052.902	5.948.268	-14.104.634
Investerings	6.828.238	2.108.000	-4.720.238	1.405.590	785.286	-620.304	2.377.304	5.000	-2.372.304
Andere									
Totalen	35.593.333	32.248.381	-3.344.952	34.025.474	33.634.851	-390.623	32.708.420	32.834.780	126.360
Exploitatie	20.722.955	24.423.822	3.700.867	20.930.361	23.813.373	2.883.012	21.749.704	24.332.795	2.583.091
Investerings	13.176.920	7.804.149	-5.372.771	11.366.226	7.300.462	-4.065.764	9.175.567	3.980.136	-5.195.431
Andere	1.693.458	20.410	-1.673.048	1.728.887	2.521.016	792.129	1.783.149	4.521.849	2.738.700

	Jaar 2017			Jaar 2018			Jaar 2019		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
ALGEMENE FINANCIERING	2.712.862	21.696.694	18.983.832	3.028.721	22.148.436	19.119.715	3.044.744	19.466.375	16.421.631
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	2.712.862	21.696.694	18.983.832	3.028.721	22.148.436	19.119.715	3.044.744	19.466.375	16.421.631
Exploitatie	741.496	18.423.978	17.682.482	827.347	18.924.819	18.097.472	891.634	19.441.821	18.550.187
Investerings					200.000	200.000			
Andere	1.971.366	3.272.716	1.301.350	2.201.374	3.023.617	822.243	2.153.110	24.554	-2.128.556
EEN DIKSMUIDE	27.820.551	8.663.061	-19.157.490	26.064.678	6.959.173	-19.105.505	24.041.086	8.114.249	-15.926.837
Prioritaire beleidsdoelstellingen	3.796.836	2.456.080	-1.340.756	4.256.459	859.963	-3.396.496	2.116.604	1.964.582	-152.022
Exploitatie	1.030.686	451.080	-579.606	1.049.609	459.963	-589.646	1.021.754	464.582	-557.172
Investerings	2.766.150	2.005.000	-761.150	3.206.850	400.000	-2.806.850	1.094.850	1.500.000	405.150
Andere									
Overig beleid	24.023.715	6.206.981	-17.816.734	21.808.219	6.099.210	-15.709.009	21.924.482	6.149.667	-15.774.815
Exploitatie	20.654.636	6.051.981	-14.602.655	21.048.242	6.099.210	-14.949.032	21.574.088	6.149.667	-15.424.421
Investerings	3.369.079	155.000	-3.214.079	759.977		-759.977	350.394		-350.394
Andere									
Totalen	30.533.413	30.359.755	-173.658	29.093.399	29.107.609	14.210	27.085.830	27.580.624	494.794
Exploitatie	22.426.818	24.927.039	2.500.221	22.925.198	25.483.992	2.558.794	23.487.476	26.056.070	2.568.594
Investerings	6.135.229	2.160.000	-3.975.229	3.966.827	600.000	-3.366.827	1.445.244	1.500.000	54.756
Andere	1.971.366	3.272.716	1.301.350	2.201.374	3.023.617	822.243	2.153.110	24.554	-2.128.556

Staat van het financieel evenwicht (schema M2)

Resultaat op kasbasis	Jaar 2014	Jaar 2015	Jaar 2016	Jaar 2017	Jaar 2018	Jaar 2019
I. Exploitantiebudget (B-A)	3.700.867	2.883.012	2.583.091	2.500.221	2.558.794	2.568.594
<i>A. Uitgaven</i>	20.722.955	20.930.361	21.749.704	22.426.818	22.925.198	23.487.476
<i>B. Ontvangsten</i>	24.423.822	23.813.373	24.332.795	24.927.039	25.483.992	26.056.070
1.a. Belastingen en boetes	12.087.928	12.206.920	12.505.901	12.814.053	13.131.676	13.459.082
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden						
1.c. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar						
2. Overige	12.335.894	11.606.453	11.826.894	12.112.986	12.352.316	12.596.988
II. Investeringsbudget (B-A)	-5.372.771	-4.065.764	-5.195.431	-3.975.229	-3.366.827	54.756
<i>A. Uitgaven</i>	13.176.920	11.366.226	9.175.567	6.135.229	3.966.827	1.445.244
<i>B. Ontvangsten</i>	7.804.149	7.300.462	3.980.136	2.160.000	600.000	1.500.000
III. Andere (B-A)	-1.673.048	792.129	2.738.700	1.301.350	822.243	-2.128.556
<i>A. Uitgaven</i>	1.693.458	1.728.887	1.783.149	1.971.366	2.201.374	2.153.110
1. Aflossing financiële schulden	1.693.458	1.728.887	1.783.149	1.971.366	2.201.374	2.153.110
1.a. Periodieke aflossingen	1.693.458	1.728.887	1.783.149	1.971.366	2.201.374	2.153.110
1.b. Niet-periodieke aflossingen						
2. Toegestane leningen						
3. Overige transacties						
<i>B. Ontvangsten</i>	20.410	2.521.016	4.521.849	3.272.716	3.023.617	24.554
1. Op te nemen leningen en leasings		2.500.000	4.500.000	3.250.000	3.000.000	
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden						
2.a. Periodieke terugvorderingen	20.410	21.016	21.849	22.716	23.617	24.554
2.b. Niet-periodieke terugvorderingen						
3. Overige transacties						
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)	-3.344.952	-390.623	126.360	-173.658	14.210	494.794

	Jaar 2014	Jaar 2015	Jaar 2016	Jaar 2017	Jaar 2018	Jaar 2019
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>	4.091.446	746.494	355.871	482.231	308.573	322.783
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)	746.494	355.871	482.231	308.573	322.783	817.577
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)						
<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>						
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>						
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>						
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)	746.494	355.871	482.231	308.573	322.783	817.577
Autofinancieringsmarge	Jaar 2014	Jaar 2015	Jaar 2016	Jaar 2017	Jaar 2018	Jaar 2019
I. Financieel draagvlak (A-B)	4.257.267	3.426.078	3.175.246	3.162.742	3.306.213	3.379.333
<i>A. Exploitatieontvangsten</i>	24.423.822	23.813.373	24.332.795	24.927.039	25.483.992	26.056.070
<i>B. Exploitatie-uitgaven exclusief de nettokosten van schulden (1-2)</i>	20.166.555	20.387.295	21.157.549	21.764.297	22.177.779	22.676.737
1. Exploitatie-uitgaven	20.722.955	20.930.361	21.749.704	22.426.818	22.925.198	23.487.476
2. Nettokosten van de schulden	556.400	543.066	592.155	662.521	747.419	810.739
II. Netto periodieke leningsuitgaven (A+B)	2.229.448	2.250.937	2.353.455	2.611.171	2.925.176	2.939.295
<i>A. Netto-aflossingen van schulden</i>	1.673.048	1.707.871	1.761.300	1.948.650	2.177.757	2.128.556
<i>B. Nettokosten van schulden</i>	556.400	543.066	592.155	662.521	747.419	810.739
Autofinancieringsmarge (I-II)	2.027.819	1.175.141	821.791	551.571	381.037	440.038



3 toelichting bij het meerjarenplan 2014-2019

Omgevingsanalyse

De omgevingsanalyse vormt een aparte bijlage bij het meerjarenplan. Zie hiervoor naar het aparte boekdeel “omgevingsanalyse Diksmuide”

De omgevingsanalyse werd opgemaakt in samenwerking met het OCMW en omvat een analyse van de brede en directe omgeving waarbinnen het beleid zich afspeelt.

Financiële risico's

Evolutie personeelsuitgaven

De personeelsuitgaven vormen een aanzienlijk aandeel van het exploitatiebudget van de stad (budget 2014: 45,30% van de uitgaven). Rekening houdende met de periodieke verhogingen, inflatieverwachtingen, mogelijke verschuivingen en pensioneringen voorzien we een gemiddelde stijging van de personeelskosten met 2% per jaar. Bij uitdiensttreding van medewerkers is vervanging geen automatisme. De komende periode zijn er een aantal personeelsleden die mogelijks op pensioen kunnen gaan, zeker wat de statutaire ambtenaren betreft. De stad zal geval per geval steeds onderzoeken in welke mate een vertrek opgevangen kan worden (vb. herschikking van taken, nauwere samenwerking met andere diensten, met OCMW of uitbesteding). Ook ingeval gepensioneerde (statutaire) medewerkers vervangen worden is dit meestal een besparing door het wegvallen van een gedeelte van de anciënniteit.

Pensioenfinanciering personeel en mandatarissen

Statutaire ambtenaren

De pensioenfinanciering van de statutaire ambtenaren werd hervormd in de wet van 24 oktober 2011 tot vrijwaring van een duurzame financiering van de pensioenen van de vastbenoemde personeelsleden van de provinciale en plaatselijke besturen. Lokale besturen zijn, gedeeltelijk zelf verantwoordelijk voor de financiering van de pensioenen van de statutaire ambtenaren. Er gebeurde een aanpassing op twee niveaus:

1. Aanpassing van de bijdragevoeten voor pensioenen (werkgeversbijdragen). In 2014 bedraagt de bijdragevoet 36% (incl. werknemersbijdrage). Deze wordt verhoogd tot 40% in 2015 en 41,5% in 2016. Deze verhogingen werden ingerekend in het personeelsbudget voor deze jaren. Verdere eventuele stijgingen werden niet voorzien conform de huidige simulaties van de RSZPPO.
2. Invoeren van een zogenaamde responsabiliseringsbijdrage. Besturen die een hogere pensioenlast hebben dan de bijdragen op een bepaald jaar passen de helft van dit bedrag bij. Uit simulaties van de RSZPPO blijkt dat er voor 2013 geen responsabiliseringsbijdrage gevraagd zal worden. Aangezien de komende jaren een aanzienlijk aantal statutaire personeelsleden op pensioen kunnen gaan werd er door de personeelsdienst een simulatie gemaakt die werd ingerekend in het personeelsbudget (2016-2019).

Contractuele personeelsleden

Vanaf 2014 bedraagt de bijdrage voor de opbouw van de tweede pensioenpijl 2%. Er werden geen verdere verhogingen ingerekend.

Politieke mandatarissen

De stad betaalt de pensioenen van de gepensioneerde mandatarissen zelf. De jaarlijkse uitgaven worden voorzien in het budget.

Evolutie werkingskosten

De evolutie van de werkingskosten hangt in hoge mate af van de beleidsintenties en de inflatie. Met de opmaak van het meerjarenplan onder BBC-structuur werden de meest bijzondere beleidsintenties specifiek gebudgetteerd, waardoor we denken de voornaamste nieuwigheden reeds te hebben opgenomen in het budget.

De evolutie van de inflatie voorspellen over een langere periode is niet mogelijk. We vertrekken daarom van de gemiddelde inflatie over de laatste 10 jaar (2,31% in de periode 2003-2012) en voorzien daarom een jaarlijkse stijging van 2,5% voor de recurrente werkingsuitgaven (overig beleid)

Renteverhogingen schuld

De uitstaande schuld zal op 31 december 2013 vermoedelijk 17,5 miljoen euro bedragen. De huidige portefeuille zal weinig last ondervinden van eventuele rentestijgingen omdat er slechts in beperkte mate herzieningen op ons af komen. Vb. voor 2014 komt er slechts 54.000 euro van de schuld in herziening, voor 2015 is dit 1,8 miljoen euro, voor 2016 is dit 3,7 miljoen euro en de volgende jaren is dit quasi nihil. Enkel de piek van herzieningen in 2016 vormt een mogelijk risico.

Uiteraard worden ook nieuwe leningen voorzien, verspreid over de jaren 2015, 2016, 2017 en 2018. De rentevoeten voor deze leningen werden voor de simulaties bij de evolutie van de schuld ingeschat tussen 3,75% en 4,15%. De wijze van financiering zal afhankelijk zijn van de financiële markten.

Bouw van de tweede sporthal

Er wordt een tweede sporthal voorzien op de sportsite in de jaren 2015-2016. De investeringskost werd niet opgenomen binnen de stad omdat we voor dit project samenwerken met TMVW die de huidige sporthal uitbaat. De stad betaalt een jaarlijkse vergoeding aan TMVW voor deze dienstverlening (investeringskost, werkingskosten gebouwen en personeelskost na aftrek van de exploitatieopbrengsten). In het meerjarenplan werd rekening gehouden met de bouw en de onderhoudskosten van deze bijkomende sporthal, vanaf 2016 en volgende. We rekenen op een maximale investering van 3 miljoen euro hiervoor.

Toelage OCMW

De toelage over de periode 2014-2019 voorziet in een jaarlijkse stijging van 3,5%. We geven hiermee de nodige slagkracht aan het OCMW om maatschappelijke dienstverlening op maat voor onze burgers te garanderen.

De berekende autofinancieringsmarge bij het OCMW is elk jaar positief waardoor er een buffer is om maatschappelijke en bestuurlijke evoluties op te vangen.

Toelage politiezone

Het budget van de politiezone Polder bestaat hoofdzakelijk uit personeelskosten. In het meerjarenplan werden de cijfers overgenomen die door de politiezone werden berekend voor de periode 2014-2019.

Toelage kerkfabrieken

Er werd een afsprakennota gemaakt met de kerkfabrieken omtrent de toelagen voor 2014-2019. De kerkfabrieken leveren een serieuze inspanning om de exploitatietoelage onder controle te houden. De afspraken werden overgenomen in het meerjarenplan.

De aanvullende personenbelasting

De opbrengsten van de aanvullende personenbelasting zijn moeilijk in te schatten omwille van conjuncturele schommelingen en het sterk wisselende inkohieringsritme van de Federale overheid. Zo werden de opbrengsten 2013 bij de tweede heraming flink naar beneden afgesteld (-226.000 euro). Het bedrag voor 2014 lag dan weer flink hoger (verschuiving naar 2014). Voor de inschatting van de toekomstige opbrengsten namen we de gemiddelde opbrengst (2013 en 2014) in rekening waarop we vanaf 2015 een jaarlijkse stijging voorzien van 1,5%.

De onroerende voorheffing

Een groot stuk van de opbrengsten wordt gegenereerd door het voorschottensysteem van de Vlaamse Gemeenschap. De voorschotten voor het budgetjaar 2014 zijn gebaseerd op de inkohiering voor het belastingjaar 2012.

Hoewel de voorschotten zagezegd 95% van de totale opbrengst zou moeten uitmaken blijkt dat de voorschotten gemiddeld gezien slechts 88,80% bedragen van de totale opbrengst binnen één dienstjaar (2002 t.e.m. 2012). De opbrengst voor 2014 werd daarom berekend op basis van de berekende voorschotten 2014 / 88,8 * 100

Om de draagkracht van onze dienstverlening verder te versterken blijft de verdere groei van het kadastrale inkomen uitermate belangrijk. Enkel op deze manier kan de jaarlijkse groei van 3,5% bestendig blijven, zoals nu voorzien in het meerjarenplan (2% indexaanpassing en 1,5% groei).

Dividenden

Infracan geen voorspelling geven omtrent de toekomstige evolutie van de dividenden. Omdat de verdere groei van deze dividenden hoogst onzeker is worden de te verwachten dividenden in de periode 2014-2019 niet geïndexeerd.

Eigen belastingreglementen

De opbrengsten van de eigen belastingreglementen werden geraamd, rekening houdende met de nieuwe reglementen. Omdat we de tarieven voor deze belastingen meestal voor een langere periode aanhouden en de opbrengst sterk kan fluctueren voorzien we geen verdere stijging van de opbrengsten. Sommige van deze reglementen zijn sturend en spelen in op het gedrag van mensen. De jaarlijkse opbrengst kan daarom sterk verschillen.

Overzicht beleidsdoelstellingen

Strategische doelstelling	Operationele doelstelling	Prior/ niet prior.	Actieplan
Diksmuide heeft de ambitie om verder te groeien en zich ruimtelijk te ontwikkelen met respect voor een duurzame leefomgeving en leefkwaliteit.	Inzetten op verdere ruimtelijke ontwikkeling van de leefomgeving van Diksmuide	Prioritair	Diksmuide is een fietsvriendelijke gemeente
			Erfgoed beter ontsluiten
			Meer verkeersveiligheid en vlottere mobiliteit realiseren
			ontsluiten doorgaand zwaar verkeer in het centrum
			Optimaliseren van parkeerdruk, -rotatie en verkeerscirculatie in het historisch centrum
			Uitbouwen en onderhouden van kwalitatieve infrastructuur
	Blijvende aandacht voor leefkwaliteit	Prioritair	Diksmuide heeft een propere aanblik
			Natuur- en groenbeleving versterken
			Strikter handhaven van regelgeving m.b.t. de kwaliteit van leefomgeving
			Uitbouwen van een geïntegreerde en integrale visie op ruimtelijke invulling
Diksmuide heeft de ambitie om zijn maatschappelijk engagement uit te bouwen om dienstverlening op maat aan te bieden.	Kindvriendelijke gemeente - investeren in onze toekomst	Prioritair	Inzetten op flankerend onderwijs
			Kansen bieden voor opgroeiende kinderen en jongeren
			Kinder- en jeugdinfrastructuur
			Kwalitatief aanbod voor-, na- en buitenschoolse opvang dat inspeelt op de actuele opvangnoden
			Kwalitatief gemeentelijk onderwijs
			Ondersteunen van jeugdwerk en jeugdcultuurinitiatieven

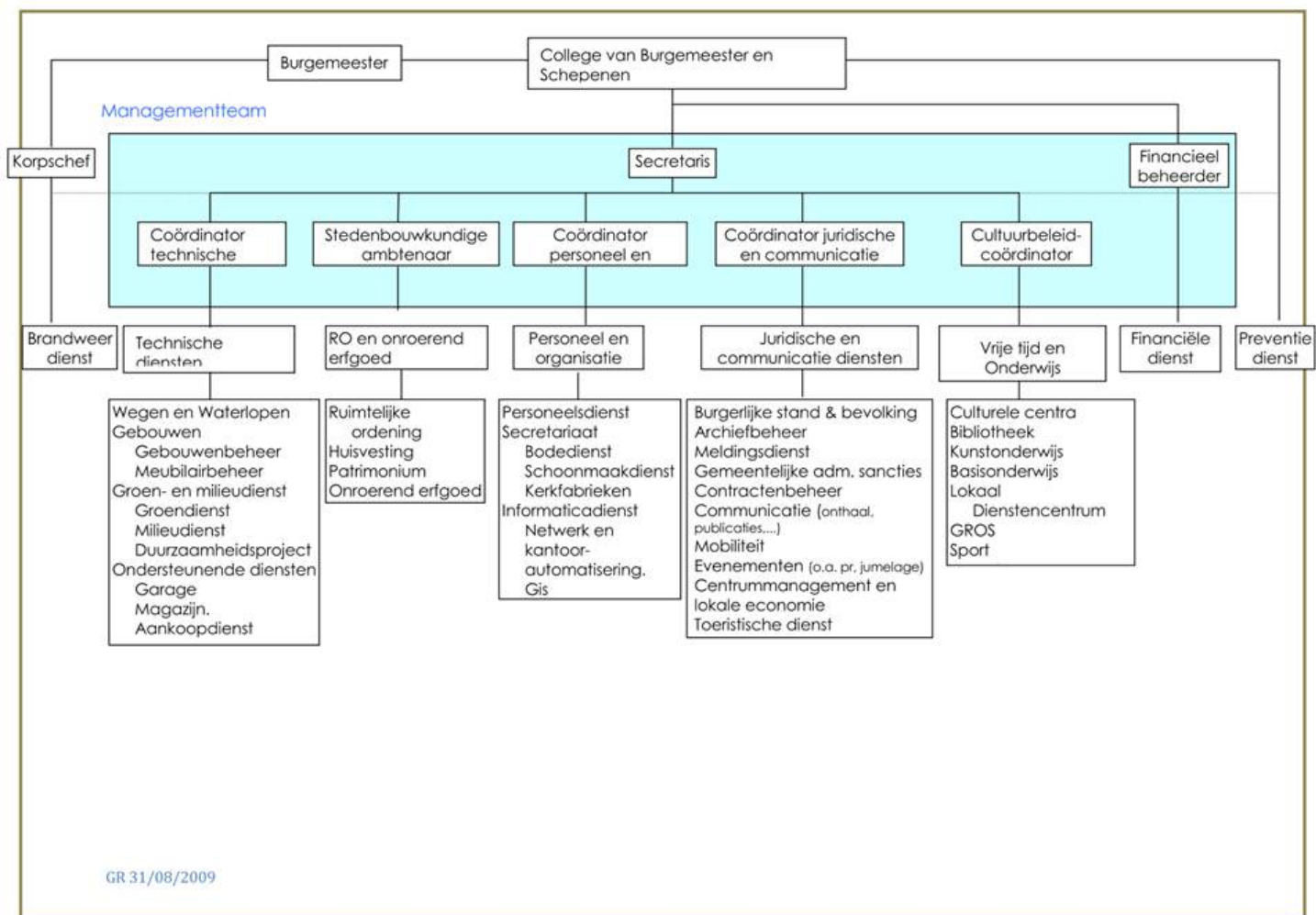
Strategische doelstelling	Operationele doelstelling	Prior/ niet prior.	Actieplan
	Participatie aan het maatschappelijk leven stimuleren	Prioritair	Digitale inclusie realiseren
			Een afgestemd vrijwilligersbeleid voeren
			Participatie kwetsbare groepen bevorderen
	Wonen voor iedereen bewerkstelligen	Prioritair	De woonkwaliteit verbeteren
			Sociaal woonbeleid voeren
			Thuiszorg aanmoedigen
	Voortrekkersrol in duurzaam beleid	Prioritair	Betrokkenheid creëren bij de Diksmuidse bevolking, de jeugd en eigen medewerkers bij de Noord-Zuid werking en fair trade acties
			Samenwerken rond ontwikkeling in het zuiden
			Uitbouwen van een volwaardige noord-zuid dienst
			verlagen ecologische voetafdruk
	Sociale dienstverlening op maat van elke Diksmuideling realiseren	Prioritair	Inzetten op gezondheidspromotie en -bevordering
	Een veilige stad door het inzetten op kwalitatieve hulpdiensten	Niet prioritair	Uitbouwen en onderhouden van kwalitatieve infrastructuur en uitrusting
Diksmuide heeft de ambitie om zich verder te ontwikkelen tot een bruisende stad waarbij de inwoners van het centrum en elk dorp betrokken worden.	Stimuleren van de lokale economie	Prioritair	Aantrekkelijke stad voor ondernemers
			Gerichte citymarketing voeren
			Streekeigenheid
			Toeristisch en recreatief aanbod kwalitatief en duurzaam uitbouwen

Strategische doelstelling	Operationele doelstelling	Prior/ niet prior.	Actieplan
	Ondersteunen van een bruisend sociaal leven	Prioritair	optimaliseren publieke infrastructuur
			verenigingsleven ondersteunen
			Vrije tijdsaanbod verder uitbouwen en inspelen op leemtes
Diksmuide heeft de ambitie om de interne organisatie als één geheel te verbeteren om een kwalitatieve dienstverlening op maat aan te bieden. Dit zal gebeuren vanuit een geïntegreerde visie voor Stad en OCMW binnen een gezond financieel kader.	Gezond en voorzichtig financieel beleid voeren	Niet prioritair	Doordacht investeren
			Financieel evenwicht behouden
	Efficiënt en mensvriendelijk personeelsbeleid	Niet prioritair	Interne communicatie verbeteren
			motiveren personeel
			Preventie op het werk
	Investeren in een toekomstgerichte organisatie	Niet prioritair	Digitaliseren - inspelen op technologische evoluties
			Klantvriendelijke en toegankelijke organisatie uitbouwen
			Opvolgen en beter benutten van samenwerking(sverbanden)
			Organisatiebeheersing optimaliseren
			Samenwerking stad-ocmw verbreden en verdiepen
	Versterken van de relatie tussen de burger en Diksmuide	Niet prioritair	Communicatie- en participatiereflex bij projecten
			Diksmuide bouwt aan een positief imago
			doordachte mediamix op maat van doelgroepen
			inspraak via adviesraden en bewonersgroepen

Strategische doelstelling	Operationele doelstelling	Prior/ niet prior.	Actieplan
De gemeenten van de Westhoek hebben de ambitie om kansen te creëren voor diverse kansengroepen op de arbeidsmarkt in de regio.	In de westhoek wordt sociale economie “mainstream”	Niet prioritair	De netwerking rond sociale economie wordt bevorderd, waarbij gestreefd wordt naar een betere onderlinge afstemming en samenwerking
			De regierol sociale economie Westhoek wordt ondersteunt en verder ontwikkeld door een beleidscoördinator
			De sociale economie in de regio moet kansen krijgen om zich verder te ontwikkelen

De interne organisatie

Organogram



Personeelsbestand (schema TM1)

Aantal voltijds equivalenten (VTE)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Vastbenoemd	45,39	41,68	39,22	37,72	32,32	30,32
Niveau A	6,80	6,80	6,80	6,80	6,80	6,80
Niveau B	7,80	7,80	7,80	7,80	6,80	6,80
Niveau C	18,58	17,67	16,21	14,71	10,31	9,31
Niveau D	11,21	8,41	8,41	8,41	8,41	7,41
Niveau E	1,00	1,00	-	-	-	-
Contractueel (niet-gesco)	52,56	51,32	51,82	51,83	55,84	56,84
Niveau A	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,00
Niveau B	10,25	7,25	7,25	8,25	8,25	9,25
Niveau C	12,55	12,49	12,49	12,31	15,31	15,31
Niveau D	13,40	16,20	16,20	15,40	16,40	16,40
Niveau E	15,36	14,38	14,88	14,88	14,88	14,88
Gesco	65,49	67,69	67,06	67,06	66,26	66,26
Niveau A	1,00	-	-	-	-	-
Niveau B	9,40	12,40	12,40	12,40	12,40	12,40
Niveau C	19,41	21,41	21,41	21,41	21,41	21,41
Niveau D	26,20	24,40	24,40	24,40	24,40	24,40
Niveau E	9,48	9,48	8,85	8,85	8,05	8,05
TOTAAL	163,44	160,69	158,10	156,61	154,42	153,42
Niveau A	8,80	7,80	7,80	7,80	7,80	7,80
Niveau B	27,45	27,45	27,45	28,45	27,45	28,45
Niveau C	50,54	51,57	50,11	48,42	47,03	46,03
Niveau D	50,81	49,01	49,01	48,21	49,21	48,21
Niveau E	25,84	24,86	23,72	23,72	22,92	22,92

Overzicht budgethouders

Het college van Burgemeester en Schepenen is hoofdbudgethouder. Er zijn geen andere budgethouders.

Overzicht beleidsvelden per beleidsdomein

Beleidsdomein 'Algemene financiering'

Beleidsveld	Omschrijving beleidsveld
0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
0020	Fiscale aangelegenheden
0030	Financiële aangelegenheden
0040	Transacties in verband met de openbare schuld
0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
0090	Overige algemene financiering

Beleidsdomein 'één Diksmuide'

Beleidsveld	Omschrijving beleidsveld
0100	Politieke organen
0101	Officieel ceremonieel
0110	Secretariaat
0111	Fiscale en financiële diensten
0112	Personeelsdienst en vorming
0113	Archief
0115	Welzijn op het werk
0119	Overige algemene diensten
0130	Administratieve dienstverlening
0150	Internationale relaties
0160	Hulp aan het buitenland
0200	Wegen
0210	Openbaar vervoer
0220	Parkeren
0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
0309	Overig afval- en materialenbeheer
0310	Beheer van regen- en afvalwater
0319	Overig waterbeheer
0320	Sanering van bodemverontreiniging
0329	Overige vermindering van milieuverontreiniging
0340	Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos

Beleidsveld	Omschrijving beleidsveld
0341	Erosiebestrijding
0390	Overige milieubescherming
0400	Politiediensten
0410	Brandweer
0420	Dienst 100
0430	Civiele bescherming
0470	Dierenbescherming
0480	Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
0490	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
0500	Handel en middenstand
0510	Nijverheid
0520	Toerisme - Onthaal en promotie
0530	Land-, tuin- & bosbouw
0550	Werkgelegenheid
0590	Overige economische zaken
0600	Ruimtelijke planning
0610	Gebiedsontwikkeling
0620	Grondbeleid voor wonen
0621	Bestrijding van krotwoningen
0629	Overig woonbeleid
0630	Watervoorziening
0640	Elektriciteitsvoorziening
0650	Gasvoorziening
0660	Communicatievoorzieningen
0670	Straatverlichting
0680	Groene ruimte
0700	Musea
0701	Cultuurcentrum
0703	Openbare bibliotheken
0709	Overige culturele instellingen
0710	Feesten en plechtigheden
0711	Openluchtrecreatie
0712	Festivals
0720	Monumentenzorg
0729	Overig beleid inzake het erfgoed
0739	Overig kunst- en cultuurbeleid
0740	Sport
0750	Jeugd

Beleidsveld	Omschrijving beleidsveld
0790	Erediensten
0800	Gewoon basisonderwijs
0820	Deeltijds kunstonderwijs
0871	Middagtoezicht
0880	Administratieve dienst voor het lokaal flankerend onderwijs
0900	Sociale bijstand
0943	Gezinshulp
0945	Kinderopvang
0949	Overige gezinshulp
0951	Dienstencentra
0980	Sociale geneeskunde
0984	Ontsmetting en openbare reiniging
0990	Begraafplaatsen
0992	Lijkbezorging

Financiële vaste activa

Naam onderneming	Aantal aandelen	Waarde per aandeel	Beginwaarde	Nog te storten bedrag	Boekwaarde
DEELNEMINGEN IN ONDERNEMINGEN			36.583.244,58	1.373.559,27	35.209.685,31
Deelnemingen in overheidsondernemingen			36.583.244,58	1.373.559,27	35.209.685,31
De Watergroep	158.076	25,00	3.951.900,00	1.364.011,44	2.587.888,56
Bouwmaatschappij De Mandel	600	2,48	1.487,36	1.115,52	371,84
De Lijn	464	24,79	11.502,26	367,21	11.135,05
I.W.V.A.	184	247,89	45.612,41	-	45.612,41
I.V.V.O.	11.654	27,79	288.895,11	-	288.895,11
Infrax West	661.670	25	16.541.750,00	-	16.541.750,00
S.P.E.	1	247,89	247,89	-	247,89
Aandeel Inter-Regies	1	24,79	24,79	-	24,79
Participatie Cevi	1	10.140,08	10.140,08	-	10.140,08
EFIN	134.163	111,72	14.989.100,00	0,00	14.989.100,00
VOLKSBELANG - THUIS BEST NV	3.170	2,50	5.508,05	5.508,05	-
W.V.I.	8.282	25,00	207.050,00	-	207.050,00
Woonmaatschappij IJzer en Zee	964	12,50	12.050,00	625,80	11.424,20
TMVW	0	-	517.976,63	1.931,25	516.045,38
b) Deelnemingen in privé-ondernemingen			-	-	-
VASTRENTENDE EFFECTEN					421,42
Inschrijving staatsschuld					421,42
GESTORTE WAARBORGEN OP MEER DAN 1 JAAR					3.000,00
HUURWAARBORG ZAAL HORIZON					3.000,00

Fiscaliteit

Overzicht van de aanslagvoeten aanvullende belastingen

AR	Omschrijving Algemene rekening	Tarief
730000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	2150
730100	Aanvullende belasting op de personenbelasting	8%

Publicatie van de eigen belasting- en retributiereglementen

Het stadsbestuur wenst met de burger transparant te communiceren over de gehanteerde belasting- en retributietarieven.

Alle reglementen zijn raadpleegbaar op de website www.diksmuide.be

Overzicht van de jaarlijkse opbrengst van elke door het bestuur geheven belastingsoort

Beleidsitem 002000 'Fiscale aangelegenheden'

Belastingen geïnd door andere instanties

AR	Omschrijving algemene rekening	Budget 2014	Datum gemeenteraad
730000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	6.467.002,00 €	23/12/2013
730100	Aanvullende belasting op de personenbelasting	4.153.023,00 €	23/12/2013
730200	Aanvullende belasting op de belasting op motorrijtuigen	268.608,00 €	
731800	Jacht en wapenvergunningen	500,00 €	

Belastingen geïnd door het stadsbestuur

AR	Omschrijving algemene rekening	Budget 2014	Datum gemeenteraad
734000	Algemene bedrijfsbelasting	358.000,00 €	23/12/2013
734110	Belasting op banken en financieringsinstellingen	17.280,00 €	23/09/2013
734200	Belasting op kamers	19.755,00 €	04/11/2013
734210	Belasting op kampeerterreinen / kampeerverblijfparken	6.000,00 €	04/11/2013
734220	Belasting op reclameborden	17.500,00 €	23/12/2013
734240	Belasting op verspreiding van niet-geadresseerd drukwerk	240.000,00 €	23/09/2013
736080	Belasting op het plaatsen van terrassen, tafels, stoelen	13.260,00 €	23/12/2013
736090	Belasting op masten en pylonen	200.000,00 €	01/07/2013
737200	Belasting op niet-bebouwde gronden en percelen	150.000,00 €	23/12/2013
737300	Belasting op het ontbreken van parkeerruimte	2.500,00 €	23/12/2013
737400	Belasting op leegstaande woningen en gebouwen	60.000,00 €	04/11/2013
737500	Belasting op krotten / verwaarloosde/ongeschikte woningen en	40.000,00 €	04/11/2013
737700	Belasting op tweede verblijven	72.000,00 €	04/11/2013
739000	Gemeentelijke administratieve sancties	2.500,00 €	28/09/2009

Financiële schulden (schema TM2)

Financiële schulden ten laste van het bestuur	2014	2015	2016	2017	2018	2019
A. Financiële schulden op 1 januari	17.504.800	15.831.752	16.623.881	19.362.581	20.663.931	21.486.174
B. Nieuwe leningen	0	2.500.000	4.500.000	3.250.000	3.000.000	0
C. Periodieke aflossingen	1.673.048	1.707.870	1.761.300	1.948.650	2.177.757	2.128.556
D. Niet-periodieke aflossingen						
E. Financiële schulden op 31 december (A+B-C-D)	15.831.752	16.623.881	19.362.581	20.663.931	21.486.174	19.357.618
F. Intresten	553.733	540.399	589.488	659.854	744.752	808.072
G. Periodieke leningslasten (C+F)	2.226.781	2.248.269	2.350.788	2.608.504	2.922.509	2.936.628

Financiële schulden ten laste van derden	2014	2015	2016	2017	2018	2019
A. Financiële schulden op 1 januari	181.369	160.959	139.965	118.137	95.444	71.851
B. Nieuwe leningen						
C. Periodieke aflossingen	20.409	20.995	21.827	22.693	23.593	24.529
D. Niet-periodieke aflossingen						
E. Financiële schulden op 31 december (A+B-C-D)	160.959	139.965	118.137	95.444	71.851	47.322
F. Intresten	6.983	6.169	5.325	4.448	3.536	2.588
G. Periodieke leningslasten (C+F)	27.392	27.164	27.153	27.141	27.130	27.117